

Landstingsstyrelsens förvaltning
Tillväxt, miljö och regionplanering

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2012-10-29

LS 1209-1261

Handläggare:
Roland Engkvist

Landstingsstyrelsens
arbetsutskott

Ägardirektiv ALMI Företagspartner Stockholm Sörmland AB

Beslutsunderlag

Landstingsdirektörens tjänsteutlåtande den 29 oktober 2012
Förslag till ägardirektiv till styrelsen för Almi Företagspartner Stockholm
Sörmland AB

Förslag till beslut

Arbetsutskottet föreslår landstingsstyrelsen besluta

*att godkänna bilagt förslag till ägardirektiv till styrelsen för Almi
Företagspartner Stockholm Sörmland AB.*

Förvaltningens förslag och motivering

Sammanfattning

Förslag till ägardirektiv för ALMI Företagspartner Stockholm Sörmland AB kommer att bidra till att stärka Stockholmsregionens innovationskraft och entreprenörskap. Förvaltningen föreslår att förslaget till ägardirektiv godkänns.

Bakgrund

Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB, nedan kallat bolaget, ägs av Almi Företagspartner AB (51 %) och av Stockholms län landsting (40,5%) samt Regionförbundet Sörmland (8,5%). Vid bolagets årsstämma den 26 april 2012 beslöts att ägarna senare under 2012 skulle överlämna ett ägardirektiv till bolagets styrelse. Bilagt förslag innehåller ändrade skrivningar i ägardirektivet. Detta ägardirektiv ligger till grund för bolagets verksamhetsplanering för 2013.

Överväganden

Förslaget till ändrade skrivningar i ägardirektiv för ALMI Företagspartner Stockholm Sörmland AB innehåller några förtydliganden för bolagets verksamhet som helhet som förtjänar att uppmärksammas:

- Samverkan med kommersiella aktörer ska eftersträvas. Den centrala insatsen är den analys av företaget och företagaren som kan leda till en finansierings- eller rådgivningsinsats.
- Insatser inom såväl låne- och rådgivningsverksamheten mot kvinnor och invandrare ska vara högre än den procentuella andel som gäller för företagsstocken och nyföretagandet bland dessa grupper.
- Insatser mot unga ska särskilt uppmärksammas.

Därutöver finns det några förtydliganden inom respektive verksamhetsdel. Inom låneverksamheten ska bolaget i ökad utsträckning inrikta sig på tidiga skeden i företags livscykel samt tidiga skeden av produkt-, tjänsteutveckling och förnyelseprocesser men även andra behov hos små- och medelstora företag.

Inom rådgivningsverksamheten ska bolaget genomföra uppdrag om särskilda satsningar mot olika målgrupper som ägarna kommit överens om, samt upphandla tjänster inom rådgivningsverksamheten i syfte att i ökad utsträckning kunna erbjuda spetskompetens inom nya områden samt öka kundernas valmöjligheter.

Under övriga riktlinjer finns ett förtydligande om att bolaget aktivt ska medverka i den satsning på hållbar utveckling som görs inom koncernen.

Ekonomiska konsekvenser av beslutet

Stockholms läns landstings finansieringsandel uppgår till 40,5 %, vilket är detsamma som ägarandelen. Beslut om finansiering av bolaget fattas i samband med att budget för landstingsstyrelsens förvaltning.

Miljökonsekvenser av beslutet

I enlighet med landstingets miljöpolitiska program Miljösteg 5 har hänsyn till miljön beaktats och bedömningen är att det inte är relevant med en miljökonsekvensbeskrivning i detta ärende.

Toivo Heinsoo
Landstingsdirektör

Peter Haglund
Direktör SLL Tillväxt, miljö och
regionplanering

Förslag till ägardirektiv till styrelsen för Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB

Nuvarande lydelse ägardirektiv LS 1111-1517	Föreslagen lydelse
<p>Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB, nedan kallat bolaget, ägs av Almi Företagspartner AB (51 %) och av Stockholms län landsting (40,5%) samt Regionförbundet Sörmland (8,5%).</p> <p>Ägarna tydliggör i dessa ägaranvisningar sina gemensamma intentioner avseende inriktningen av bolagets verksamhet utöver de förutsättningar som framgår av gällande bolagsordning och de samverkansavtal som föreligger mellan ägarna.</p> <p>Dessa anvisningar är styrande för bolagets verksamhet efter beslut som fattats vid årsstämma under våren 2011.</p>	<p>Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB, nedan kallat bolaget, ägs av Almi Företagspartner AB (51 %) och av Stockholms län landsting (40,5%) samt Regionförbundet Sörmland (8,5%).</p> <p>Ägarna tydliggör i dessa ägar<i>direktiv</i> sina gemensamma intentioner avseende inriktningen av bolagets verksamhet utöver de förutsättningar som framgår av gällande bolagsordning och de samverkansavtal som föreligger mellan ägarna.</p> <p>Dessa <i>ägardirektiv</i> är styrande för bolagets verksamhet efter beslut som fattats vid årsstämma under våren <i>2012 med innebörd att ägarna senare under året överlämnar ett ägardirektiv och att detta ska vara styrande för bolagets verksamhet.</i></p>

1 Uppdrag

Almis uppdrag är att främja utvecklingen av konkurrenskraftiga små och medelstora företag och stimulera nyföretagandet i syfte att skapa tillväxt och förnyelse i svenskt näringsliv – från idéer till framgångsrika företag.

Nuvarande lydelse	Föreslagen lydelse
<p>2 Vision, affärsidé och mål</p> <p>Almis vision är att skapa möjligheter för alla bärkraftiga idéer och företag att utvecklas.</p> <p>Almis affärsidé är att med finansiering och rådgivning erbjuda unika möjligheter under företagandets olika skeden med våra kunders framgång som mål.</p> <p>Bolaget ska i sin verksamhet uppnå följande mål:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Avkastningen i låneverksamheten ska uppgå till 2 procent över en treårsperiod. 2. Bolaget ska under 2013 bevilja lån till ett belopp som senare fastställs i dialog med bolaget. 	<p>2 Vision, affärsidé och värdegrund</p> <p>Almis vision är att skapa möjligheter för alla bärkraftiga idéer och företag att utvecklas.</p> <p>Almis affärsidé är att med finansiering och rådgivning erbjuda unika möjligheter under företagandets olika skeden med våra kunders framgång som mål.</p> <p><i>Almis värdegrund består av att medarbetare känner glädje i arbetet, är flexibla i tanke och handling och är affärsmässiga i utförandet.</i></p>

<ol style="list-style-type: none"> 3. Andelen kundtid ska på sikt uppgå till minst 80 procent. 4. I snitt ska varje finansieringsrådgivare få beviljat 4 nya lån per månad. 5. Det antal kunderbidanden inom rådgivningsverksamheten som ska levereras under 2013 och som senare fastställs i dialog med bolaget. 6. I snitt ska varje medarbetare leverera 10 kunderbidanden inom rådgivningsverksamheten per månad. 	
---	--

Nuvarande lydelse	<i>Föreslagen lydelse</i>
	<p>3 Mål</p> <p>Bolaget ska i sin verksamhet uppnå följande mål:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Avkastningen i låneverksamheten ska uppgå till 2 procent över en treårsperiod. 2. Bolaget ska under 2013 bevilja lån till ett belopp som senare fastställs i dialog med bolaget. 3. Andelen kundtid ska på sikt uppgå till minst 80 procent. 4. I snitt ska varje finansieringsrådgivare få beviljat 4 nya lån per månad. 5. Det antal kunderbidanden inom rådgivningsverksamheten som ska levereras under 2013 och som senare fastställs i dialog med bolaget. 6. I snitt ska varje medarbetare leverera 10 kunderbidanden inom rådgivningsverksamheten per månad.

Nuvarande lydelse	<i>Föreslagen lydelse</i>
<p>3 Verksamhet</p> <p>Bolagets verksamhet ska i enlighet med uppdraget, visionen och affärsidén vara inriktad på företagsutveckling genom rådgivning och finansiering genom utlåning till små och medelstora företag. Åtgärderna</p>	<p>4 Verksamhet</p> <p>Bolagets verksamhet ska i enlighet med uppdraget, visionen och affärsidén vara inriktad på företagsutveckling genom rådgivning och utlåning till små och medelstora företag. Åtgärderna ska vara</p>

<p>ska vara marknadskompletterande och utformas och tillämpas så att snedvridning av konkurrensen undviks.</p> <p>Bolaget ska arbeta mot alla kunder i målgruppen men vissa erbjudanden och resurser ska i första hand erbjudas företag med hög potential att växa medan övriga företag får ett mer begränsat utbud av tjänster och rådgivningstimmar.</p> <p>Bolaget ska öka kännedomen om Almis erbjudanden och aktivt söka nya kunder.</p> <p>Bolaget ska planera och rapportera sina insatser inom verksamheten enligt den modell som gäller i koncernen.</p>	<p>marknadskompletterande och utformas och tillämpas så att snedvridning av konkurrensen undviks. <i>Samverkan med kommersiella aktörer ska eftersträvas. Den centrala insatsen är den analys av företaget och företagaren som kan leda till en finansierings- eller rådgivningsinsats.</i></p> <p>Bolaget ska arbeta mot alla kunder i målgruppen men vissa erbjudanden och resurser ska i första hand erbjudas företag med hög potential att växa medan övriga företag får ett mer begränsat utbud av tjänster och rådgivningstimmar.</p> <p><i>Insatser inom såväl låne- och rådgivningsverksamheten mot kvinnor och invandrare ska vara högre än den procentuella andel som gäller för företagsstocken och nyföretagandet bland dessa grupper.</i></p> <p>Bolaget ska öka kännedomen om Almis erbjudanden och aktivt söka nya kunder. <i>Insatser mot unga ska särskilt uppmärksammas.</i></p> <p>Bolaget ska planera och rapportera sina insatser inom verksamheten enligt den modell som gäller i koncernen.</p>
---	--

Nuvarande lydelse	Föreslagen lydelse
<p>3.1 Låneverksamheten</p> <p>Bolaget ska i kommission tillhandahålla samtliga finansieringsformer som ingår i koncernens produktutbud.</p> <p>Bolaget ska verka för att tillgodose behovet av marknadskompletterande finansiering för små och medelstora företag som kan finansieras av Almi. Bolaget ska eftersträva ökad utlåning till kategorin medelstora företag och även erbjuda större lån. Låneverksamheten ska tillföras de resurser som krävs för att nå avkastningskravet och utlåningsmålet.</p> <p>Bolaget ska dessutom</p> <ul style="list-style-type: none"> - öka produktiviteten inom låneverksamheten, 	<p>4.1 Låneverksamheten</p> <p>Bolaget ska i kommission tillhandahålla samtliga finansieringsformer som ingår i koncernens produktutbud.</p> <p>Bolaget ska verka för att tillgodose behovet av marknadskompletterande finansiering för små och medelstora företag som kan finansieras av Almi. Bolaget ska <i>i ökad utsträckning inrikta låneverksamheten mot tidiga skeden i företags livscykel samt tidiga skeden av produkt-, tjänsteutveckling och förnyelseprocesser men även till andra behov hos små- och medelstora företag.</i> Låneverksamheten ska tillföras de resurser som krävs för att nå avkastningskravet och <i>övriga mål.</i></p> <p>Bolaget ska dessutom <i>ta fram en</i></p>

<p>- ta fram en plan för att säkerställa att avkastningen inom låneverksamheten uppgår till minst 2 procent över rullande treårsperiod samt</p> <p>- öka lånevolymen och antal lån som speglar behovet på marknaden</p>	<p><i>handlingsplan med syfte att öka produktiviteten inom låneverksamheten, ta fram en plan för att säkerställa att avkastningen inom låneverksamheten över tiden uppgår till minst 2 procent, öka lånevolymen och antal lån samt ta fram och verkställa en handlingsplan med målet att vid nästkommande revision av låneverksamheten få betyg B+.</i></p>
---	---

Nuvarande lydelse	Föreslagen lydelse
<p>3.2 Rådgivningsverksamheten</p> <p>Bolaget ska tillhandahålla Almis nationella kunderbidanden. Dessa är:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Alla innovationserbjudanden 2. IFS-rådgivning 3. Lönsamhetsstyrning 4. Mentor eget företag 5. Kunskapsseminarier <p>Bolaget ska dessutom i första hand rikta rådgivningsinsatser mot bolagets lånekunder. Inom Sörmlands län ska inom ramen för särskild finansierad projektverksamhet tillhandahållas de valbara rådgivningserbjudandena Ägarskifte, Marknadsutveckling, Framtidsdialog, Företagscoach och Styrelseutveckling.</p> <p>Bolaget ska ta fram en handlingsplan för att i ökad utsträckning upphandla tjänster inom rådgivningsverksamheten i syfte att stimulera den privata marknaden. Av planen ska framgå målsättningar på nivåer för upphandlad verksamhet under 2012 och 2013.</p>	<p>4.2 Rådgivningsverksamheten</p> <p>Bolaget ska tillhandahålla Almis nationella kunderbidanden. Dessa är:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Alla innovationserbjudanden 2. IFS-rådgivning 3. Lönsamhetsstyrning 4. Mentor eget företag 5. Kunskapsseminarier <p><i>Därutöver ska bolaget genomföra de uppdrag om särskilda satsningar mot olika målgrupper som ägarna kommit överens om.</i></p> <p>Bolaget ska dessutom i första hand rikta rådgivningsinsatser mot bolagets lånekunder. Inom Sörmlands län ska inom ramen för särskild finansierad projektverksamhet tillhandahållas de valbara rådgivningserbjudandena Ägarskifte, Marknadsutveckling, Framtidsdialog, Företagscoach och Styrelseutveckling.</p> <p><i>Bolaget ska upphandla tjänster inom rådgivningsverksamheten i syfte att i ökad utsträckning kunna erbjuda spetskompetens inom nya områden samt öka kundernas valmöjligheter. Detta arbete bör under året ges hög prioritet.</i></p>

Nuvarande lydelse	Föreslagen lydelse
<p>4 Övriga riktlinjer och uppdrag</p> <p>Bolaget ska i övrigt</p> <ul style="list-style-type: none"> - öka andel tid mot kund, - tillämpa den koncerngemensamma prissättningsmodellen, - samverka med Almi Invest Stockholm AB och Almi Invest Östra Mellansverige AB som ingår i AlmiInvest-koncernen, - överföra administrativa funktioner enligt tidigare fastställd plan till koncernens affärsserviceenhet, vilket innebär att lönehantering överförs under 2012 samt redovisningen Q4 samma år; - utveckla genusperspektivet i hela verksamheten så att kvinnor och män bemöts på lika villkor samt - uppmärksamma den påverkan på samhälle, miljö och människa som såväl den egna verksamheten har som våra produkters och tjänsters påverkan hos våra kunder, - på uppdrag av Regionförbundet Sörmland medverkar Bolaget med innovationsrådgivning i förverkligandet av innovationsmotorn i Sörmland samt med affärsutvecklingsinsatser för företag i Östra Mellansverige inom ramen för projektet Företagsutveckling Östra Mellansverige, - på uppdrag av Regionförbundet Sörmland medverkar Bolaget till den regionala utvecklingen via insatser som regleras och finansieras i separata överenskommelser samt - på uppdrag av Stockholms läns landsting medverka med rådgivning och finansiering till projekt från SLL Innovation 	<p>5 Övriga riktlinjer</p> <p>Bolaget ska i övrigt</p> <ul style="list-style-type: none"> - samverka med Almi Invest Stockholm AB och Almi Invest Östra Mellansverige AB, - tillämpa den koncerngemensamma prissättningsmodellen, - <i>överföra administrativa funktioner enligt tidigare fastställd plan till koncernens affärsserviceenhet i Östersund som också ska anlitas för inköp som omfattas av lagen om offentlig upphandling,</i> - utveckla genusperspektivet i hela verksamheten så att kvinnor och män bemöts på lika villkor, - uppmärksamma den påverkan på samhälle, miljö och människa som såväl den egna verksamheten har som våra produkters och tjänsters påverkan hos våra kunder <i>och aktivt medverka i den satsning på hållbar utveckling som görs inom koncernen samt</i> - <i>på uppdrag av Regionförbundet Sörmland medverka till den regionala utvecklingen via insatser som regleras och finansieras i separata överenskommelser.</i>

Nuvarande lydelse	Föreslagen lydelse
<p>5 Finansiering av verksamheten</p> <p>Om bolagets finansiering för 2012 träffas överenskommelse i särskild ordning. Bolaget ska där så är möjligt komplettera</p>	<p>6 Finansiering av verksamheten</p> <p>Om bolagets finansiering för 2013 träffas överenskommelse i särskild ordning. Bolaget ska där så är möjligt komplettera</p>

<p>finansieringen av sin kärnverksamhet genom medel från bl a regionala aktörer eller EU.</p> <p>Detta ägardirektiv har upprättats i fyra originalexemplar, varav parterna tagit var sitt och ett överlämnats till bolaget.</p>	<p>finansieringen av sin kärnverksamhet genom medel från bl a regionala aktörer eller EU.</p> <p>Detta ägardirektiv har upprättats i fyra originalexemplar, varav parterna tagit var sitt och ett överlämnats till bolaget.</p>
---	---