



Ansvars- och beslutsordning

Investeringsstrategin

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

1.	Inledning.....	3
2.	Definition av investeringsbegrepp	3
3.	Definition av beslut.....	3
4.	Beslutsordning	4

1. Inledning

Landstingsfullmäktige har år 2011 fastställt en Investeringsstrategi, LS 1101-0096, för Stockholms läns landsting, som anger övergripande principer för landstingets verksamheter i frågor som rör att styra, utvärdera, samordna och följa upp investeringar. I samma ärende har landstingsstyrelsen getts i uppdrag att återkomma till landstingsfullmäktige med förslag till regelverket avseende ansvars- och beslutsordning som stöd till investeringsstrategin.

Regelverket som beskrivs i detta dokument fastställer dels hanteringen av specificerade objekt som definieras nedan och dels hantering av det av landstingsfullmäktige beslutade årliga investeringsutrymmet.

2. Definition av investeringsbegrepp

Med en investering avses anskaffning av anläggningstillgångar med en beräknad ekonomisk livslängd över tre år. En investering kan bestå av ett eller flera anskaffningsobjekt.

Nedan följer definition på några begrepp som är centrala i ansvars- och beslutsprocessen

- *Investeringsutrymme* är de totala investeringsutgifterna per år för nämnd, styrelse och bolagsstyrelse. Tillsammans summerar de till landstingets totala investeringsutrymme.
- *Specificerade objekt* definieras som namngivna investeringsobjekt i landstingets investeringsbudget. Övriga investeringsobjekt definieras som *ospecificerade objekt*.

3. Definition av beslut

Landstingets investeringar befinner sig i olika beredningsskeden. I Investeringsstrategin har beslut avseende dessa skeden definierats som

- *Beslut om behovsanalys* innebär ett initierande beslut som fattas för att bereda objektet vidare inför ett utredningsbeslut för att inleda en förstudie eller ej.
- *Utredningsbeslut* som innebär beslut till följd av genomförd behovsanalys om att inleda en förstudie.
- *Inriktningsbeslut* innebär ett beslut att starta programarbete eller avbryta objektet baserat på utförd och beredd förstudie. Inriktningsbeslut betyder inte ett ställningstagande för beslut om genomförande.
- *Genomförandebeslut* innebär ett beslut om att genomföra ett objekt eller ej baserat på berett programarbete.
- *Verkställighetsbeslut* innebär ett beslut om att verkställa landstingsfullmäktiges beslut.



4. Beslutsordning

Nedan följer beslutsmatris för respektive beslutsnivå från landstingsfullmäktige ned till bolagsstyrelse. Varje nivå har ett identifierat ansvar i processen, vilket stundom kräver samråd och dialog med andra instanser innan beslut om investeringar kan fattas.

Fastighetsinvesteringar redovisas inom Landstingsfastigheter Stockholm som ansvaras för av Locum AB:s styrelse.

Beslutsnivå	Beslut	Samråd/Beredning
Landstingsfullmäktige	Beslutar om ett totalt <i>investeringsutrymme</i> för landstinget i samband med årligt beslut om landstingets budget samt inriktning för planåren.	Landstingsstyrelsen bereder förslag till beslut.
	Beslutar om totalt <i>investeringsutrymme</i> för respektive nämnd, styrelse samt bolagsstyrelse i samband med årligt beslut om landstingets budget samt inriktning för planåren.	Landstingsstyrelsen bereder förslag till beslut på underlag från nämnd, styrelse och bolagsstyrelse.
	Fattar inriktningsbeslut för <i>specificerade objekt</i> .	Landstingsstyrelsen bereder förslag till beslut på underlag från nämnd, styrelse och bolagsstyrelse.
	Fattar genomförandebeslut för <i>specificerade objekt</i> samt beslutar om objektets totala utgift.	Landstingsstyrelsen bereder förslag till beslut på underlag från nämnd, styrelse och bolagsstyrelse.
	Beslutar om ändringar av <i>investeringsutrymme</i> .	Landstingsstyrelsen bereder förslag till beslut.
Landstingsstyrelsen	Fattar utredningsbeslut för <i>specificerade objekt</i> .	Fastighets- och investeringsberedningen bereder förslag inför beslut i samråd och dialog med respektive nämnd.
Fastighets- och investeringsberedningen		Bereder och prioriterar <i>specificerade objekt</i> inför beslut i landstingsfullmäktige i dialog och samråd med respektive nämnd.

Beslutsordning inom vårdverksamhet		
Hälso- och sjukvårdsnämnden	Prioriterar <i>specificerade objekt</i> inför beslut i landstingsfullmäktige.	I dialog och samråd med respektive vårdproducent, Locum AB samt fastighets- och investeringsberedningen.
		Bereder och prioriterar <i>ospecificerade objekt</i> i dialog och samråd med respektive vårdproducent samt Locum AB.
	Beslutar om <i>behovsanalys</i> för <i>specificerade objekt</i> .	
Locum AB	Prioriterar och fattar beslut enligt bolagets delegationsordning om <i>ospecificerade objekt</i> som initierats av Locum i egenskap av fastighetsförvaltare inom det av landstingsfullmäktige beslutade totala årliga investeringsutrymmet för Landstingsfastigheter Stockholm.	I dialog och samråd med respektive vårdproducent samt Hälso- och sjukvårdsnämnden.
	Verkställer landstingsfullmäktiges beslut för <i>specificerade objekt</i> inom beslutat total utgift för objektet och enligt direktiv.	
	Beslutar om tekniska justeringar av investeringsplanen och ändrade utgifter för enskilda objekt med anledning av ändringar i tidsplaner inom det totala årliga <i>investeringsutrymmet</i> för Landstingsfastigheter Stockholm.	
	Beslutar om behovsanalys för investeringar som initierats av Locum i egenskap av fastighetsförvaltare.	I dialog och samråd med Hälso- och sjukvårdsnämnden och respektive vårdproducent.
Styrelse samt bolagsstyrelse	Prioriterar och fattar beslut enligt respektive bolag/förvaltnings delegationsordning om <i>ospecificerade objekt</i> inom det av landstingsfullmäktige beslutade	Planeringen av objekt ska ske i samråd med beställaren av vård som ger sitt godkännande utifrån objektens

	totala årliga <i>investeringsutrymmet</i> .	driftkostnader samt andra faktorer som är angivna i Investeringsstrategin.
		Prioriterar egna initierade fastighetsinvesteringar i samråd med Locum AB och i förekommande fall Hälso- och sjukvårdsnämnden.
	Beslutar om <i>behovsanalys</i> för <i>specificerade objekt</i> .	I dialog och samråd med Hälso- och sjukvårdsnämnden samt Locum AB.
	Beslutar om tekniska justeringar av investeringsplanen och ändrade utgifter för enskilda objekt med anledning av ändringar i tidsplaner inom det totala årliga <i>investeringsutrymmet</i> .	
	Verkställer landstingsfullmäktiges beslut för <i>specificerade objekt</i> inom beslutat total utgift för objektet och enligt direktiv.	
Beslutsordning inom trafikverksamhet		
Trafiknämnden	Prioriterar <i>specificerade objekt</i> inför beslut i landstingsfullmäktige.	I dialog och samråd med trafikbolagen samt fastighets- och investeringsberedningen.
	Beslutar om <i>behovsanalys</i> för <i>specificerade objekt</i> .	I samråd och dialog med trafikbolagen samt fastighets- och investeringsberedningen.
	Prioriterar och fattar beslut enligt nämndens delegationsordning om <i>ospecificerade objekt</i> inom det av landstingsfullmäktige beslutade totala årliga <i>investeringsutrymmet</i> för nämnden.	

	<p>Beslutar om tekniska justeringar av investeringsplanen och ändrade utgifter för enskilda objekt med anledning av ändringar i tidsplaner inom det totala årliga <i>investeringsutrymmet</i>.</p>	
	<p>Verkställer landstingsfullmäktiges beslut för <i>specificerade objekt</i> inom beslutat total utgift för objektet och enligt direktiv.</p>	
Beslutsordning inom annan verksamhet		
Nämnd, styrelse samt bolagsstyrelse	<p>Prioriterar <i>specificerade objekt</i> inför beslut i landstingsfullmäktige.</p>	I samråd och dialog med fastighets- och investeringsberedningen.
	<p>Beslutar om <i>behovsanalys</i> för <i>specificerade objekt</i>.</p>	I samråd och dialog med fastighets- och investeringsberedningen.
	<p>Prioriterar och fattar beslut enligt bolag/förvaltnings delegationsordning om <i>ospecificerade objekt</i> inom det av landstingsfullmäktige beslutade totala årliga <i>investeringsutrymmet</i> för respektive nämnd, styrelse samt bolagsstyrelse.</p>	
	<p>Beslutar om tekniska justeringar av investeringsplanen och ändrade utgifter för enskilda objekt med anledning av ändringar i tidsplaner inom det totala årliga <i>investeringsutrymmet</i>.</p>	
	<p>Verkställer landstingsfullmäktiges beslut för <i>specificerade objekt</i> inom beslutat total utgift för objektet och enligt direktiv.</p>	