

## Landstingsstyrelsens förslag till beslut

---

### Riktlinjer för landstingets internationella arbete

Föredragande landstingsråd: Torbjörn Rosdahl

### Ärendebeskrivning

Landstingsdirektören har inkommit med förslag till nya riktlinjer för landstingets internationella arbete.

### Förslag till beslut

Landstingsstyrelsen föreslår landstingsfullmäktige besluta

*att* fastställa riktlinjer för Stockholms läns landstings internationella arbete för perioden 1 januari 2013 till senast utgången av 2017

*att* befintliga internationella riktlinjer, LS 0510-1724, upphör att gälla 31 december 2012

*att* uppdra åt nämnder och bolag att utveckla det internationella arbetet i enlighet med riktlinjerna.

*Landstingsstyrelsen* har – under förutsättning av landstingsfullmäktiges beslut – för egen del beslutat *att* uppdra åt landstingsdirektören att årligen ta fram en handlingsplan för det internationella arbetet med tydliga prioriteringar för när, med vilka och i vilken form internationella samarbeten ska etableras.

### Landstingsstyrelsens motivering

Stockholms län utvecklas och växer. Stockholm hör till de snabbast växande städerna i Europa, och Stockholms län får mycket internationell uppmärksamhet för livskvalitet, investeringsmöjligheter och näringslivsutveckling.

En viktig del i attraktionskraften ligger i nätverksbyggande, där Stockholms län har allt att vinna på ett fortsatt starkt internationellt engagemang. Det

internationella arbetet behöver ständigt utvecklas, prioriteras och omvärderas i en föränderlig värld.

Stockholmsregionen och landstingets verksamheter håller hög internationell klass, vilket också är viktigt att kommunicera. Det är viktigt att positionera landstingets verksamheter internationellt som ledande och intressanta. Den internationella positioneringen behöver ske i samspel med näringsliv, akademi och offentliga aktörer i Stockholmsregionen för att få genomslag.

Syftet med det internationella arbetet är både att gynna utvecklingen av landstingets egna verksamheter och att gynna utvecklingen i Stockholmsregionen. De nya internationella riktlinjerna inriktas på tre huvudområden: bevaka och påverka EU, dra nytta av EU samt internationell benchmarking, lärande och positionering.

Grundprincipen är att det internationella arbetet ska ske decentraliserat och integrerat i ordinarie verksamheter. Visst övergripande arbete och samordning ska hanteras av den internationella funktionen. Landstingsdirektören ska genom den internationella funktionen samordna arbetet och årligen ta fram en handlingsplan med tydliga prioriteringar.

## Beslutsunderlag

1. Landstingsstyrelsens ojusterade protokollsutdrag från sammanträde den 13 november 2012 § 220. Protokollet justeras den 27 november 2012.
2. Landstingsdirektörens tjänsteutlåtande den 2 oktober 2012
3. Förslag till riktlinjer för Stockholms läns landstings internationella arbete. Version 2012-10-02
4. Arbetsutskottets protokollsutdrag den 16 oktober 2012 § 61

Datum för justering: 2012-11-27

Datum för anslag: 2012-11-28

---

**§ 220**

**Riktlinjer för landstingets internationella arbete**

LS 1103-0413

Landstingsrådsberedningens skrivelse den 24 oktober 2012 jämte riktlinjer med arbetsutskottets beslut den 16 oktober och landstingsdirektörens tjänsteutlåtande den 2 oktober 2012.

**Landstingsstyrelsen** beslutade enligt landstingsrådsberedningens förslag *dels* föreslå landstingsfullmäktige besluta

*att* fastställa riktlinjer för Stockholms läns landstings internationella arbete för perioden 1 januari 2013 till senast utgången av 2017

*att* befintliga internationella riktlinjer, LS 0510-1724, upphör att gälla 31 december 2012

*att* uppdra åt nämnder och bolag att utveckla det internationella arbetet i enlighet med riktlinjerna

*dels* – under förutsättning av landstingsfullmäktiges beslut – för egen del besluta

*att* uppdra åt landstingsdirektören att årligen ta fram en handlingsplan för det internationella arbetet med tydliga prioriteringar för när, med vilka och i vilken form internationella samarbeten ska etableras.

---

Vid protokollet

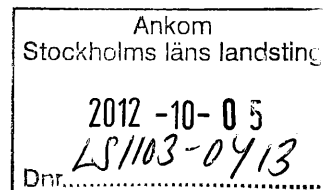
Anna-Britt Weiss

Exp till:  
Landstingsfullmäktige  
Arbetsutskottet  
Landstingsdirektören  
A Marmestrand

Landstingsstyrelsens förvaltning

TJÄNSTEUTLÅTANDE  
2012-10-02

LS 1103-0413

*Handläggare: Clara Wahren*Landstingsstyrelsens  
arbetsutskott

## Riktlinjer för landstingets internationella arbete

### Ärendebeskrivning

Förslag till nya riktlinjer för landstingets internationella arbete.

### Beslutsunderlag

Landstingsdirektörens tjänsteutlåtande den 2 oktober 2012  
Förslag till riktlinjer för Stockholms läns landstings internationella arbete

### Förslag till beslut

Arbetsutskottet föreslår landstingsstyrelsen att *dels* föreslå landstingsfullmäktige besluta

*att* fastställa riktlinjer enligt förslag till Stockholms läns landstings internationella arbete för perioden 1 januari 2013 till senast 2017

*att* befintliga internationella riktlinjer, LS 0510-1724, upphör att gälla 31 december 2012

*att* uppdra till nämnder och bolag att utveckla det internationella arbetet i enlighet med riktlinjerna

*dels* – under förutsättning av landstingsfullmäktiges beslut – för egen del besluta

*att* uppdra åt landstingsdirektören att årligen ta fram en handlingsplan för det internationella arbetet med tydliga prioriteringar för när, med vilka och i vilken form internationella samarbeten ska etableras.

## **Förvaltningens förslag och motivering**

### *Sammanfattning*

Landstinget har en lång tradition av internationellt arbete och internationellt utbyte. Det internationella arbetet behöver ständigt utvecklas, prioriteras och omvärderas i en föränderlig värld varför vi har gjort en översyn av arbetet.

Syftet med landstingets internationella arbete är att gynna utvecklingen av landstingets egna verksamheter samt utvecklingen i Stockholmsregionen. De nya internationella riktlinjerna inriktas på tre huvudområden; bevaka och påverka EU, dra nytta av EU samt internationell benchmarking, lärande och positionering.

Grundprincipen är att det internationella arbetet ska ske decentraliserat och integrerat i ordinarie verksamheter. Visst övergripande arbete och samordning ska hanteras av den internationella funktionen. Landstingsdirektören ska genom den internationella funktionen samordna arbetet och årligen ta fram en handlingsplan med tydliga prioriteringar.

### *Bakgrund*

Inom ramen för en översyn av riktlinjerna för landstingets internationella arbete har funktionen för Tillväxt, miljö och regionplanering fått i uppdrag av landstingsdirektören att ta fram förslag till nya riktlinjer för att ersätta nuvarande riktlinjer från 2005, LS 0510-1724. I översynen gjordes bedömningen att de nuvarande riktlinjerna var för allmänna vad gäller inriktning och prioriteringar av det internationella arbetet inom landstingets verksamheter.

Inspirerad av andra organisationers sätt att styra sitt internationella arbete, och i samråd med de olika delarna inom landstinget, har förslag till nya riktlinjer som styr landstingets internationella arbete i ett långsiktigt och strategiskt perspektiv tagits fram.

### *Överväganden*

EU är en del av vardagen och påverkar olika beslut på nationell, regional och lokal nivå. För att ta tillvara Stockholmsregionens intressen ska landstinget bevaka och påverka de policyområden inom EU som är relevanta för verksamheten.

EU erbjuder olika former av stöd för utveckling av regionen och landstingets verksamheter. Användning av de möjligheter som ges ska vara ett självklart inslag i landstinget när det ger mervärde för verksamheten.

I en global värld räcker det inte med utbyte och jämförelse inom Sverige som stimulans för utvecklingen. Benchmarking med andra ledande organisationer, aktörer och regioner i världen ska vara en källa för lärande i utvecklingen av landstingets olika verksamheter och Stockholmsregionen.

Stockholmsregionen och landstingets verksamheter håller hög internationell klass vilket ska kommuniceras. Stockholms läns landsting har mycket att vinna på att positionera sina verksamheter internationellt som ledande och intressanta. Den internationella positioneringen behöver ske i samspel med näringsliv, akademi och offentliga aktörer i Stockholmsregionen för att få genomslag.

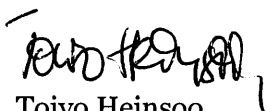
Då både landstinget och omvärlden har förändras sedan de nuvarande riktlinjerna antogs 2005 bifogas förvaltningens förslag på nya riktlinjer.

#### **Ekonomiska konsekvenser av beslutet**

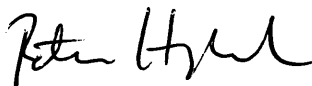
De nya internationella riktlinjerna i sig har inga ekonomiska konsekvenser.

#### **Miljökonsekvenser av beslutet**

I enlighet med landstingets Miljöpolitiska program 2012-2016 har hänsyn till miljön beaktats och slutsatsen är att det inte är relevant med en miljökonsekvensbedömning i detta ärende.

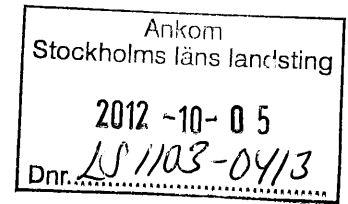


Toivo Heinsoo  
Landstingsdirektör



Peter Haglund  
Direktör Tillväxt, miljö och  
regionplanering

LS 1103-0413



# **Förslag till riktlinjer för Stockholms läns landstings internationella arbete**

**VERSION 2012-10-02**

*Beslutad av landstingsfullmäktige 2012-[XX]-[XX]*

## **Innehållsförteckning**

Bakgrund.....	3
Syfte och mål.....	3
Inriktning för internationellt arbete .....	4
Fokusområden .....	5
Inriktning för landstingsövergripande strategiskt internationellt arbete.....	5
Inriktning för det verksamhetsnära internationella arbetet.....	6
Ansvar och roller .....	7
Landstingets internationella funktion .....	7
Handlingsplan för internationellt arbete.....	8



## Bakgrund

Stockholms län är en av de snabbast växande regionerna inom OECD. Det är storstadsregionen med dess möjligheter och utmaningar, och myllrande liv inom kultur, handel och vetenskap som skapar framgång. Här finns kreativitet, utvecklingskraft och en internationell puls som syresätter hela landet. Ett fortlöpande inflöde av nya människor, nya företag och nya idéer gör att vår region ständigt är intressant, dynamisk och attraktiv.

Stockholms läns landsting svarar för att länets invånare har tillgång till en bra och välfungerande hälso- och sjukvård samt kollektivtrafik. Landstinget ansvarar också för regionens utvecklingsplanering och är en viktig aktör för genomförandet av åtgärder för att vår region ska stå stark även i framtiden. Landstingets verksamheter har behov av internationella impulser, jämförelser och samverkan för att kunna bedrivas effektivt, nu och i framtiden. För att utveckla regionens position i den globala världen och utveckla landstingets verksamheter i ett globalt perspektiv behövs ett integrerat internationellt arbete.

## Syfte och mål

Syftet med landstingets internationella arbete är att detta ska gynna utvecklingen av landstingets egna verksamheter samt utvecklingen i Stockholmsregionen.

Det internationella arbetet ska bidra till att nå landstingets långsiktiga mål:

- förbättrad tillgänglighet och kvalitet inom hälso- och sjukvården,
- förbättrad tillförlitlighet i kollektivtrafiken,
- en ekonomi i balans,

samt de långsiktiga målen för Stockholmsregionens utveckling som lagts fast i den regionala utvecklingsplanen för Stockholmsregionen - RUFSS 2010:

- en öppen och tillgänglig region,
- en ledande tillväxtregion,
- en region med god livsmiljö,
- en resurseffektiv region.

Förutsättningar för framgång i det internationella arbetet är att:

- Stockholms läns landstings förtroendevalda och anställda har god kännedom om utvecklingen internationellt och på EU-nivå inom respektive ansvarsområde.
- Stockholms läns landsting deltar i den demokratiska processen på europeisk nivå när det är relevant för verksamheten.

Utöver de långsiktiga målen för landstingets och regionens utveckling ska det internationella arbetet även bidra till att uppnå de mål som formuleras i verksamhets-specifika styrdokument.

## **Inriktning för internationellt arbete**

För att ett internationellt arbete effektivt ska kunna bidra till att uppnå landstingets långsiktiga och verksamhets-specifika mål ska internationellt arbete inom landstinget bedrivas enligt följande principer:

- decentraliserat och integrerat i ordinarie verksamheter,
- koordinerat och resurseffektivt inom landstinget,
- som en del av ordinarie budgetarbete och verksamhetsplanering,
- med långsiktighet och framförhållning,
- med fokus på nytta och ömsesidigt lärande,
- i samråd med relevanta aktörer i regionen.

Alla som på landstingets uppdrag deltar i internationellt arbete är en ambassadör för landstinget. Internationella kontakter ska:

- präglas av professionalitet, t ex vad gäller förberedelser,
- föra ut erfarenheter och kunskap om landstinget och dess verksamheter,
- följa landstingets värderingar i stort, t ex kostnadseffektivitet och miljöhänsyn,
- präglas av gästfrihet och nyfikenhet.

När vi inom landstinget tar emot besök ska vi göra det professionellt, genomtänkt och strukturerat, gärna i samarbete med andra relevanta aktörer i regionen. De som besöker oss ska träffa personer på korrekt nivå och få god information om vår verksamhet. Detta kräver samarbetsvilja från olika delar av landstinget samt samverkan mellan olika nivåer.

Landstingets internationella arbete ska för övrigt prioriteras, beslutas, finansieras, följas upp och utvärderas efter samma principer som annan verksamhet i landstinget.

Vid behov ska riktlinjerna för det internationella arbetet revideras, dock senast år 2017 då dessa riktlinjer upphör att gälla.

Landstingets internationella arbete har två ben:

- ett strategiskt,
- ett verksamhetsnära.

Dessa riktlinjer gäller båda.

## Fokusområden

Landstingets internationella arbete inriktas på tre fokusområden.

### **Bevaka och påverka EU**

EU är en del av vardagen och påverkar olika beslut på nationell, regional och lokal nivå. För att ta tillvara Stockholmsregionens intressen ska landstinget bevaka och påverka de policyområden inom EU som är relevanta för verksamheten.

### **Dra nytta av EU**

EU erbjuder olika former av stöd för utveckling av regionen och landstingets verksamheter. Användning av de möjligheter som ges ska vara ett självklart inslag i landstinget när det ger mervärde för verksamheten.

### **Internationell benchmarking, lärande och positionering**

I en global värld räcker det inte med utbyte och jämförelse inom Sverige som stimulans för utvecklingen. Benchmarking med andra ledande organisationer, aktörer och regioner i världen ska vara en källa för lärande i utvecklingen av landstingets olika verksamheter och Stockholmsregionen. Stockholmsregionen och landstingets verksamheter håller hög internationell klass vilket ska kommuniceras. Stockholms läns landsting har mycket att vinna på att positionera sina verksamheter internationellt som ledande och intressanta. Den internationella positioneringen behöver ske i samspel med näringsliv, akademi och offentliga aktörer i Stockholmsregionen för att få genomslag.

## Inriktning för landstingsövergripande strategiskt internationellt arbete

Det landstingsövergripande strategiska arbetet avser arbetsinsatser och uppgifter där olika landstingsverksamheter tjänar på att agera gemensamt eller när landstinget behöver agera som *en* aktör. För det landstingsövergripande strategiska internationella arbetet innebär fokusområdena följande.

### **Bevaka och påverka EU**

EU:s beslutsfattande påverkar landstingets och regionens utveckling. Vilka beslutsprocesser och frågor som är av störst betydelse för landstinget varierar från år till år. För att tillvarata landstingets intressen som organisation och regional aktör är det avgörande att bevaka och påverka EU genom:

- aktiv påverkan på olika nivåer i frågor som är relevanta för landstinget,
- samverkan och samråd med Stockholmsregionens Europaförening,
- samråd med Sveriges kommuner och landsting, regeringen och andra relevanta aktörer som arbetar med att bevaka och påverka EU,

- deltagande i internationella organisationer och nätverk,
- kompetensutveckling kring EU inom landstingets olika verksamheter.

### **Dra nytta av EU**

EU stödjer utveckling genom i första hand strukturfonder, ramprogram och sektorsprogram. Programmen ger breda möjligheter till utvecklingsarbete för landstingets verksamheter. Det är samtidigt viktigt att vara aktiv när nya program utarbetas så att dessa får en inriktning som är relevant för landstinget. För att kunna dra nytta av EU ska det strategiska arbetet fokusera på:

- förberedelser inför och medverkan under nästa programperiod (2014-2020),
- deltagande i nätverk och partnerskap,
- kompetensutveckling kring fonder och program inom landstingets olika verksamheter.

### **Internationell benchmarking, lärande och positionering**

I en global värld räcker det inte med utbyte och positionering inom Sverige som stimulans för utvecklingen av landstinget. För att understödja utveckling genom ökat lärande och positionering ska det strategiska internationella arbetet fokusera på:

- jämförelse och benchmarking med organisationer, institutioner och verksamheter av intresse för landstingets utveckling,
- jämförelser och benchmarking med regioner som är ledande inom regional utveckling och som är jämförbara med Stockholmsregionen,
- att genomföra internationella studiebesök och konferenser som ger möjlighet till ömsesidigt utbyte,
- att kommunicera och positionera Stockholms läns landstings verksamheter och Stockholmsregionen som ledande och intressanta.

## **Inriktning för det verksamhetsnära internationella arbetet**

Varje verksamhet ska inom de tre fokusområdena själv agera utifrån sina behov och förväntas även bidra i landstingsgemensamma aktiviteter, t.ex. med kunskap och underlag till yttranden över EU-samråd eller genom att ta emot internationella besök.

### **Bevaka och påverka EU**

Varje verksamhet ska bevaka och påverka sina respektive policyområden på EU-nivå.

**Dra nytta av EU**

Varje verksamhet ska aktivt ta tillvara de möjligheter EU ger i form av stöd och utveckling.

**Internationell benchmarking, lärande och positionering**

Varje verksamhet bör aktivt arbeta med internationell benchmarking, lärande och positionering i syfte att utveckla sin verksamhet.

**Ansvar och roller**

Landstingets internationella arbete är reglerat på en övergripande nivå i Stockholms läns landstings arbetsordning, reglemente och delegationsordning. Genomförandet av det internationella arbetet ska ske inom ramen för denna ordinarie ansvars- och rollfördelning med Landstingsstyrelsen och dess arbetsutskott som de centrala organen på landstingsövergripande nivå.

Den inriktning för det verksamhetsnära internationella arbetet som lagts fast ovan innebär att nämnder och styrelser för landstingets bolag behöver ta ett ansvar för:

- aktiv bevakning och påverkan av sina respektive policyområden på EU-nivå,
- politiska ställningstaganden i det internationella arbetet som remisser och konsultationer,
- besluta om medlemskap i och politisk representation till internationella organisationer och nätverk,
- deltagande i beslutade samarbeten och representation i internationella organisationer och nätverk,
- delta i relevanta delar av landstingets strategiska internationella arbete.

**Landstingets internationella funktion**

Landstingsstyrelsens förvaltning (LSF) ansvarar för den Internationella funktionen. Internationella funktionens övergripande uppdrag är att stödja landstingets verksamheter i internationellt arbete och att samordna det strategiska internationella arbetet.

I det övergripande uppdraget ingår:

- framtagande, uppföljning, utvärdering och årlig revidering av handlingsplanen för landstingets strategiska internationella arbete,
- genomförande av uppföljning, utvärdering och revidering av riktlinjer för landstingets internationella arbete,
- uppföljning av landstingsövergripande samarbeten genom avtal,
- tillhandahålla utbildningstillfällen om internationellt arbete,

- stödja ett landstingsinternt nätverk för internationella frågor,
- kommunikation kring det landstingsövergripande strategiska internationella arbetet.

För internationella funktionen innebär fokusområdena följande:

### **Bevaka och påverka EU**

- svara för landstingets deltagande i Stockholmsregionens Europaförening,
- koordinera svar på EU-remisser,
- stöd till landstingsverksamheter i arbetet att bevaka och påverka EU.

### **Dra nytta av EU**

- strategisk rådgivning till landstingets verksamheter gällande EU-finansiering och -program,
- årlig övergripande uppföljning av landstingets deltagande i EU-finansierade verksamheter.

### **Internationell benchmarking, lärande och positionering**

- samordning av och stöd inför större internationella konferenser, studiebesök eller liknande aktiviteter,
- samordning och stöd till benchmarkingaktiviteter av strategisk karaktär.

## **Handlingsplan för internationellt arbete**

Handlingsplanen ska ange hur det strategiska internationella arbetet ska genomföras. I den görs tydliga prioriteringar för när, med vilka och i vilken form internationella samarbeten ska etableras. Handlingsplanen beslutas av landstingsdirektören och ska årligen följas upp och revideras, vilket ska ske i enlighet med landstingets ordinarie budget- och verksamhetsplanering.

Handlingsplanen ska minst innehålla:

- omvärldsanalys för landstingets internationella arbete,
- planering för uppföljning och revidering av handlingsplanen,
- förteckning över medlemskap och deltagande i internationella organisationer och nätverk,
- planering av aktiviteter för internationella frågor,
- inriktningen för planerade landstingsövergripande strategiska insatser.

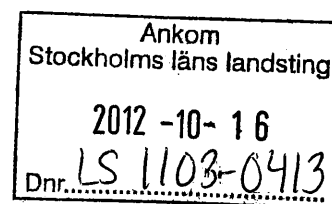
Landstingsstyrelsen  
Arbetsutskottet

PROTOKOLLSUTDRAG  
2012-10-16

Justerat den 16 oktober 2012

Justeringen anslogs 16 oktober 2012

Torbjörn Rosdahl  
Helene Hellmark Knutsson



Rotel J

---

## § 61

### Riktlinjer för landstingets internationella arbete

LS 1103-0413

#### Ärendebeskrivning

Förslag till nya riktlinjer för landstingets internationella arbete.

#### Beslutsunderlag

Landstingsdirektörens tjänsteutlåtande den 2 oktober 2012

Förslag till riktlinjer för Stockholms läns landstings internationella arbete

#### Beslut

Arbetsutskottet beslutade föreslå landstingsstyrelsen att *dels* föreslå landstingsfullmäktige besluta

*att* fastställa riktlinjer enligt förslag till Stockholms läns landstings internationella arbete för perioden 1 januari 2013 till senast 2017

*att* befintliga internationella riktlinjer, LS 0510-1724, upphör att gälla 31 december 2012

*att* uppdra till nämnder och bolag att utveckla det internationella arbetet i enlighet med riktlinjerna

*dels* – under förutsättning av landstingsfullmäktiges beslut – för egen del besluta

*att* uppdra åt landstingsdirektören att årligen ta fram en handlingsplan för det internationella arbetet med tydliga prioriteringar för när, med vilka och i vilken form internationella samarbeten ska etableras

*att* beslutet justeras omedelbart.

---

Vid protokollet  
Elisabeth Angard-Levander