



Landstingsstyrelsens förvaltning
Landstingsdirektören
Programdirektören Nya Karolinska Solna

2007-01-15

Landstingsstyrelsens
FoUU-utskott

Landstingsstyrelsens projektorganisation för arbetet med nytt universitetssjukhus

Ärendet

Förslag till projektorganisation för arbetet med nytt universitetssjukhus samt omfördelning av investeringsmedel.

Förslag till beslut

FoUU-utskottet föreslår landstingsstyrelsen besluta

- att* godkänna projektorganisation för arbetet med nytt universitetssjukhus i enlighet med vad som framgår av detta tjänsteutlåtande
- att* överföra budgeterade investeringsmedel på 83 mkr för det nya universitetssjukhuset från Landstingsfastigheter Stockholm till landstingsstyrelsen
- att* uppdra år berörda enheter inom landstingskoncernen, främst Karolinska Universitetssjukhuset och Locum AB, att bistå med resurser och kompetens till projektorganisationen.

FoUU-utskottet beslutar för egen del

- att* omedelbart justera denna paragraf.

Bakgrund

Landstingsfullmäktige beslöt den 10 maj 2005 att genomföra en formgivningstävling avseende nytt universitetssjukhus i Solna. Samtidigt uppdrog fullmäktige åt landstingsstyrelsen att återkomma med förslag till genomförandebeslut. Styrelsen fick även i uppdrag att fatta beslut om projektorganisation för det fortsatta arbetet.

2007-01-15

Den 19 september 2006 fattade landstingsstyrelsen beslut om att det av tävlingsjuryn utsedda vinnande förslaget, Forum Karolinska, skall läggas till grund för fortsatt utveckling av Nya Karolinska Solna samt uppdrog åt landstingsdirektören att upphandla White Arkitekter AB och förslagets upphovsmän för framtagande av projektprogram i enlighet med förutsättningarna i tävlingsprogrammet.

Förvaltningens förslag

Planeringen och byggnationen av det nya universitetssjukhuset är ett av de mest komplexa projekt som landstinget ansvarat för. Projektets ekonomiska omfattning är synnerligen stor, det har en tidsmässigt lång horisont och det kräver att många olika kompetenser aktivt deltar i arbetet. Behovet av en samlad och tydlig projektledning är därför stort. På det politiska planet har detta markerats genom att fullmäktige uppdragit åt landstingsstyrelsen att leda arbetet vilket senare har bekräftats genom att det i reglementet skrivits in att styrelsens FoUU-utskott bereder frågor rörande det nya universitetssjukhuset.

Projektorganisation

Projektorganisationens närmast i tiden liggande uppgift (under 2007) är att tillsammans med verksamhetsföreträdare och vinnarna av formgivningstävlingen utarbeta projektprogram, genomförandestrategi, investerings- och driftkalkyler, baserat på det vinnande förslaget, för det nya sjukhuset så att fullmäktige kan ta ställning till ett genomarbetat förslag vid årsskiftet 2007/08. En tjänst som programdirektör har inrättats vid landstingsstyrelsens förvaltning med ansvar för att leda arbetet med planering och byggande av det nya universitetssjukhuset.

Huvuddragen i den föreslagna projektorganisationen framgår av [bilaga](#).

Styrgruppen, i vilken programdirektören är föredragande, föreslås bestå av landstingsdirektören (ordf), biträdande landstingsdirektören, sjukhusdirektören vid Karolinska Universitetssjukhuset, VD för Locum AB, beställardirektören samt en företrädare för Karolinska Institutet. Styrgruppen kan vid behov adjungera andra personer till sina möten.

Projektorganisationen leds av programdirektören med hjälp av en ledningsgrupp för projektet, där ansvariga för projektets fastighets- och byggfrågor, verksamhetsplanering, vård-, ekonomi- och kommunikationsfrågor ingår. Programdirektören kan komma att ändra ledningsgruppens sammansättning under projektets olika faser. Ett projektkansli bildas.

2007-01-15

Till projektorganisationen måste flera olika kompetenser knytas, i första hand från Locum AB, Karolinska Universitetssjukhuset och landstingsstyrelsens förvaltning. Viss extern rekrytering kommer också att ske. Anställningsformerna för dessa personer kommer att variera. Samtliga personer ska dock i den del de arbetar med NKS-projektet vara direkt underställda programdirektören, dvs även de som har kvar sin formella anställning hos annan nämnd eller styrelse än landstingsstyrelsen. De nämnder/styrelser som ställer personal till projektets förfogande bör formellt bekräfta detta på lämpligt sätt, t ex genom särskilt beslut. Det får ankomma på programdirektören att tillsammans med cheferna för de verksamheter varifrån projektmedarbetarna hämtas komma överens om de närmare villkoren.

Vad gäller de fastighetsmässiga delarna ska projektorganisationen nyttja de system för byggprojekt och fastighetsförvaltning som Locum AB förfogar över. Även den ekonomiska redovisningen ska ske enligt av Locum tillämpade principer och rutiner.

I samband med att ovan nämnda ärende till fullmäktige utarbetas kommer förslag till ev förändring av projektorganisationen att presenteras.

Överföring av investeringsmedel

I investeringsplanen för 2007 – 2011 finns medel för programarbetet avseende det nya universitetssjukhuset uppförda. Totalt finns 83 mkr anslagna varav 66 mkr för 2007. För arbetet därefter finns sammantaget 3 000 mkr noterade för åren 2008 – 2011 där nyttjandet av medlen är villkorat med särskilt godkännande av fullmäktige.

Investeringsobjektet på 83 föreslås nu överföras till landstingsstyrelsen. Projektets kostnader kommer att primärredovisas i Locum ABs system och vidarefaktureras till landstingsstyrelsen där programdirektören attesterar redovisade kostnader.

Framgent åvilar det landstingsstyrelsen att årligen lägga fram förslag till investeringsplan för det nya universitetssjukhuset.

Göran Stiernstedt

Lennart Persson