

Organisation och genomförande

av utvecklingsprogram för den regionala kärnan

FLEMINGSBERG

Juni 2007

Etablera en gemensam organisation för genomförandet

Det behövs en kraftfull operativ ledning för att utveckla den regionala kärnan Flemingsberg. Huddinge kommun, Botkyrka kommun och Stockholms läns landsting har träffat en principöverenskommelse om en fast samverkansorganisation för utvecklingen av den regionala kärnan Flemingsberg som syftar till att nå visionen. En mer operativ organisationsform kommer sannolikt att behövas.

Många olika insatser ska kombineras

Den ömsesidiga kopplingen mellan de olika insatser som behöver göras i Flemingsberg är påtaglig. För att Flemingsberg ska hamna i en positiv tillväxtspiral, krävs både en **gemensam inspirerande vision** för de akademiska miljöernas utveckling och tillväxt och en samordnad och väl förankrad utvecklingsstrategi för den fysiska miljön i kärnans centrum (Flemingsbergsdalen och områdena på ömse sidor om Hälsovägen samt Alfred Nobels allé). Framförallt behövs en kraftfull ledningsfunktion som driver på arbetet med att förbättra det centrala området i Flemingsberg och att **göra Flemingsberg till en attraktiv plats**. Detta är själva kärnuppgiften.

Det räcker inte med att de olika aktörerna driver sina egna projekt. Det behövs också insatser för att **säkra kvalitén** och utveckla gemensamma anläggningar, verksamheter och mötesplatser i den regionala kärnan med utgångspunkt från ett samlat långsiktigt handlingsprogram som inkluderar både fysiska och icke fysiska insatser.

Samverkansorganisationens uppgift

Den permanenta samverkansorganisationen består av en politisk styrgrupp, en ledningsgrupp med chefs-tjänstemän och gemensamma sekretariats- och marknadsföringsresurser. Samverkansorganisationens uppgift är att förankra Utvecklingsprogrammet med tillhörande Handlingsplan samt i övrigt verka för ett genomförande av de åtgärder som föreslås i Utvecklingsprogram och Handlingsplan. Utvecklingsprogram och Handlingsplan ska hållas aktuella genom återkommande revideringar.

Samverkansorganisationen ska samverka med andra aktörer som är viktiga för den regionala kärnan Flemingsbergs utveckling

Långsiktig och operativ ledningsfunktion

Många olika insatser kommer att behöva genomföras på ett samordnat sätt för att säkra en positiv utvecklings- och tillväxtspiral i Flemingsberg. En kraftfull ledning kommer att behövas, som arbetar för att göra Flemingsberg till en attraktiv plats i enlighet med intentionerna i utvecklingsprogrammet. Uppgifterna består huvudsakligen i att

1. själv driva arbetet med att förbättra den fysiska och sociala miljön i kärnans centrum (Flemingsbergsdalen och områdena på ömse sidor om Hälsovägen samt Alfred Nobels allé)
2. underlätta, samordna och driva på andra aktörers insatser
3. knyta kontakter, marknadsföra och kommunicera.

I ett första skede inkluderar arbetsuppgifterna insatser för att samordna, planera, utreda, följa upp, ajourhålla information, knyta kontakter, marknadsföra samt att bedriva opinionsbildning och lobbying inom flera olika samhällsområden och på flera olika administrativa nivåer i olika typer av organisationer inom både offentlig och privat sektor.

Efterhand kan genomförandet av större investeringar fordra insatser för att under ett inledande skede finansiera verksamheter och/eller investeringar, äga infrastruktur och/eller driva verksamheter och rörelser. I det skedet kan betydande ekonomiska åtaganden komma att krävas.

Möjligheter och utmaningar

Etapper

Genomförandet av utvecklingsprogrammets intentioner kommer i praktiken att ske i flera etapper. Nedan visas en översikt över samband mellan investeringar av strategisk betydelse för Flemingsbergs utveckling under de kommande åren. Utbyggnader av strategiska investeringar kräver förberedelser och tar viss tid att förverkliga. En del investeringar är avgörande för att andra ska bli möjliga. I realiteten kan några olika etapper förutses som kommer att präglade de framtida förhållandena i Flemingsberg under olika skeden. Ett samordnat förverkligande av dessa nyckelinvesteringar inom ramen för respektive etapp blir en viktig förutsättning för att önskad utveckling ska kunna åstadkommas.

Det första skedet kan komma att sträcka sig till och med år 2009 då de ekonomiska villkoren för bl.a. högskolor och forskning förutses klarlagda. *Det andra skedet* sträcker sig fram till dess Södertörnsleden öppnat, kapaciteten förbättrats i stationen och Spårväg Syd eller annan snabb kollektivtrafik mellan Kungens kurva - Skärholmen och Flemingsberg eta-

blerats. *Det tredje skedet* sträcker sig fram till dess de strategiska regionala trafikanläggningarna öppnas, vilket förutses ske tidigast år 2016. Under *det fjärde skedet* är Citybanan öppen för trafik, tågtrafiken går tätare och regionalstågtrafiken har byggts ut. Då väntas även Ostlänken vara utbyggd med snabb tågtrafik som förenar högskolorna i stråket mellan Uppsala och Linköping med varandra och med flygplatserna vid Arlanda och Skavsta. I detta skede har även Förbifarten öppnats för trafik och medfört väsentligt förbättrade resmöjligheter mellan södra och norra regionhalvan i vägsystemet.

Kritiska framgångsfaktorer

Även om det sannolikt kommer att ta flera år innan flera av de riktigt stora förändringarna kan genomföras i Flemingsberg krävs fortlöpande insatser på **kort sikt** för att påverka utvecklingen. Den översiktliga sammanställningen av ledningsuppdrag (bilaga) visar att det är viktigt att exempelvis tillhandahålla beslutsunderlag och information för att bland annat påverka beslut om framtida

- trafikering, drift och underhåll i transportsystemet,
- investeringar i transportinfrastruktur,
- utveckling av landets universitet och högskolor,
- inriktning av nationella och EU-relaterade forskningsanslag,
- storstadspolitiska insatser inklusive upprustning av miljonprogramområden och arbetsmarknads- och integrationspolitiska insatser, exempelvis med stöd av EU:s strukturfondsprogram,
- satsningar på kultur och upplevelser,
- investeringar i bostäder och kommersiella fastigheter,
- insatser för att skydda och utveckla grönområden och kulturhistoriska miljöer
- byggrätter och gestaltning av ny bebyggelse och utemiljö.

Perioden fram till ungefär år 2009 kommer huvudsakligen att präglas av planering och förberedelser för kommande investeringar. Under denna tid kan jämförelsevis begränsade kostnader förutses. Det är dock viktigt att driva på utvecklingsinsatserna.

Under **de följande åren** kan betydande resursinsatser krävas för att initiera och genomföra större investeringsprojekt. I det läget behöver fler aktörer involveras. När arbetet går in i investeringskedet kan det vara nödvändigt att bilda ett bolag för att kunna ligga ute med riskkapital och initiera ytterligare satsningar.

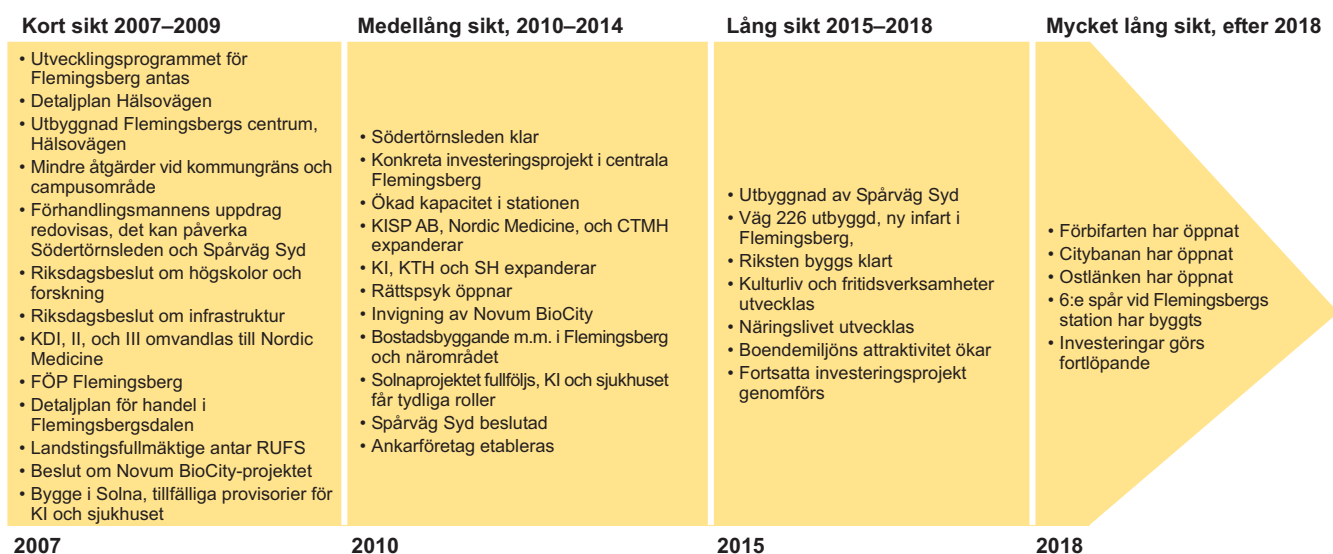
Insatserna ska **successivt** förstärka den positiva utvecklingsspiralen i den regionala kärnan Flemingsberg och resultera i **långsiktigt** lönsamma investeringar.

En spännande uppgift väntar

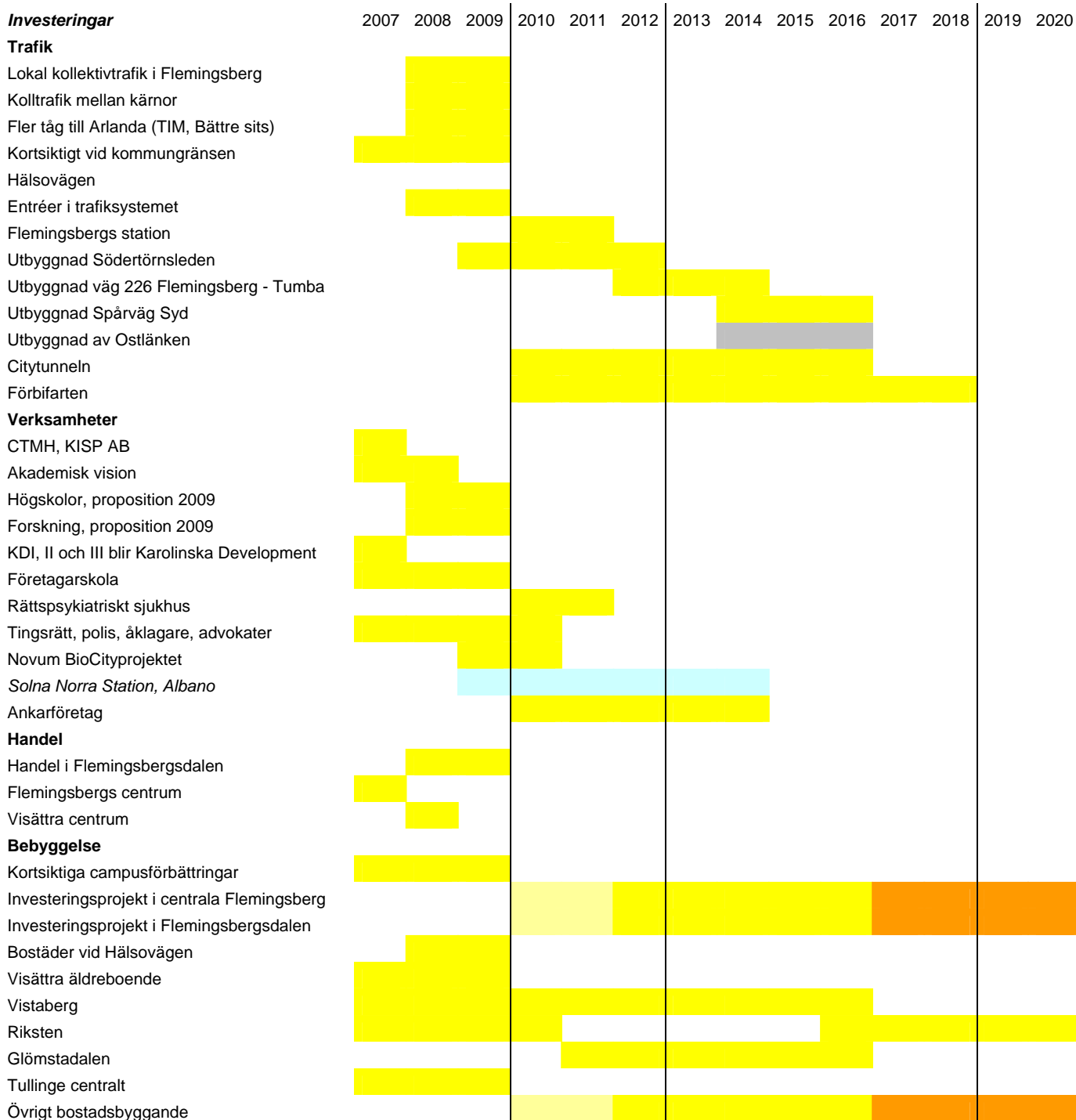
Nu fortsätter arbetet med att utveckla den regionala kärnan Flemingsberg i enlighet med de fem huvuduppgifter som identifierats. Ambitionen är att nå den gemensamma visionen att Flemingsberg ska bli ett av Stockholmsregionens mest betydelsefulla centrum för utbildning, kunskapsintensivt näringsliv, vetenskap och nyföretagande. Flemingsberg ska också bli en eftertraktad boendemiljö med ung och internationell befolkning. Flemingsberg ska bli känt som en plats där kunskap driver näringslivet!

Vad behöver Flemingsbergs ledning göra?

Förbered etablering av en gemensam operativ ledningsfunktion för den regionala kärnan Flemingsberg med uppdrag att genomföra intentionerna i utvecklingsprogrammet.



BILAGA



Förklaring:

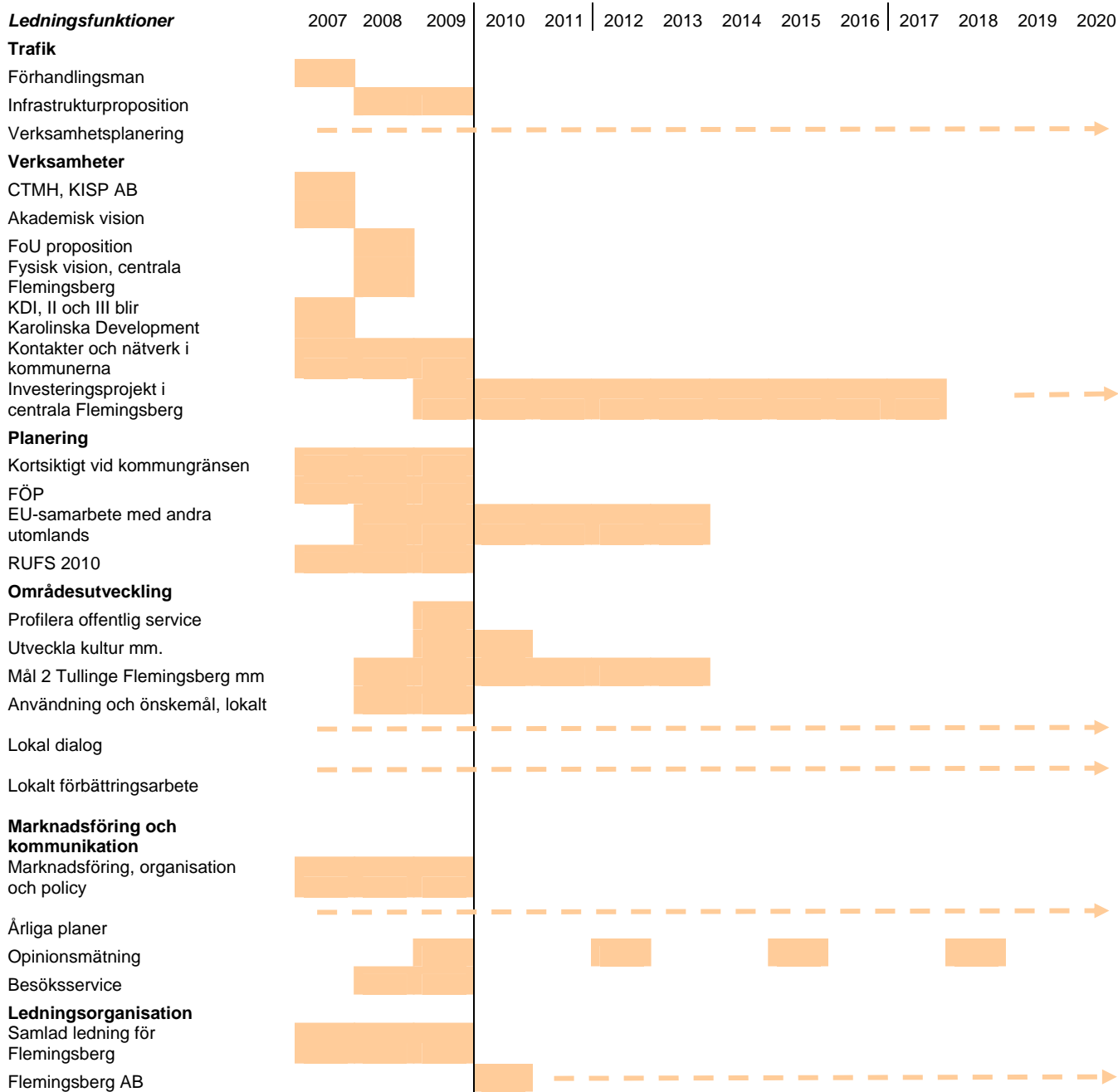
Gult = ungefärligt genomförande enligt aktuella planer (skiftande färgintensitet speglar väntat marknadsintresse)

grått = osäkert

turkost = utanför Flemingsbergsområdet

Tentativ tidplan för planerade och önskade investeringar i den regionala kärnan Flemingsberg.

BILAGA



Tentativ tidplan för planerade och önskade insatser för att leda utvecklingen av den regionala kärnan Flemingsberg.

