

2009-04-21

LS 0812-1194

Landstingsstyrelsen, ärende 5

Yttrande över landstingsrevisorernas rapport 14/2008 landstingsstyrelsens ägarstyrning av landstingets bolag

Socialdemokraterna, Vänsterpartiet och Miljöpartiet föreslår landstingsstyrelsen besluta

att överlämna denna skrivelse som yttrande till landstingsrevisorerna.

Landstingsrevisorerna pekar med rätta på ett antal brister och otydligheter i landstingsstyrelsens nuvarande ägarstyrning av bolagen. Bland annat pekar revisorerna på att uppdelningen av ägarstyrningen i flera utskott leder till en otydlig ansvarsfördelning. Inte mindre än tre utskott är för närvarande direkt involverade i ägarstyrningen. Förutom Produktionsutskottet och Strategiska utskottet så hanteras nomineringar till bolagsstyrelser av Allmänna utskottet. Uppdelningen av ansvaret för ägarstyrningen i flera utskott är onödig och kontraproduktiv. Mycket av den kritik som revisorerna riktar har sin grund i den rådande uppsplittringen av ansvaret på flera instanser. Det rimliga vore att ett (1) utskott gavs det fulla och samlade ansvaret.

Revisorerna har vidare gjort den riktiga iakttagelsen att ägardialogen med respektive bolag kan vinna på en mer utvecklad och bättre strukturerad agenda med givna avstämningpunkter.

Det är som revisorerna anför angeläget att rollerna som ägare respektive beställare är klart definierade. Beträffande samspelet mellan ägare och beställare bör emellertid också uppmärksammas att ägarens och beställares krav i vissa delar kan sammanfalla. Det kan gälla frågor som rör fullgörande av träffade avtal, vissa kvalitetsindikatorer såsom patientsäkerhet, tillämpning av metoder eller vårdprogram, vårdresultat eller liknande. För ägaren är det ekonomiska resultatet av verksamheten givetvis av stort intresse, liksom kapacitetsutnyttjande, olika typer av kostnader, produktivitet etc. När ägarens och beställarens intressen sammanfaller – och de till syvende og sist båda är en del av landstinget – är det givetvis av vikt att de samordnar sin uppföljning. Detta är en central utgångspunkt för ett väl funderade koncernperspektiv i styrningen av verksamheten och där det råder tydliga briser för närvarande.