

LOCUM AB
Styrelsen

Utdrag ur

PROTOKOLL 4/09

fört vid ordinarie sammanträde med styrelsen i
Locum AB torsdagen den 26 november 2009
kl. 10.00–12.00 i Locumhuset, Marmorhallen,
Sjukhusbacken 14, Stockholm.

§ 15

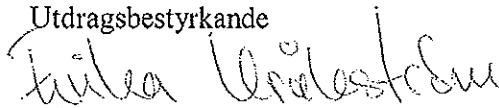
Förstudie Södertälje sjukhus
LOC 0702-0403

Föredrog verkställande direktören ärendet.

Antecknades anmälan till protokollet.

Vid protokollet
Charlotte Viksten

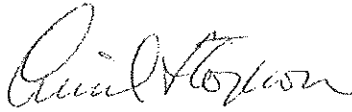
Utdragsbestyrkande


Erika Kråkström

Styrelsen för Locum AB

Förstudie Södertälje sjukhus

Anmälan av sammanställning förstudie för utveckling av Södertälje sjukhus.



Gunilla Högbom

Bilagor

1. Sammanställning av förstudie för utveckling av Södertälje sjukhus



Sammanställning av förstudie för utveckling av Södertälje sjukhus

Förstudien för utveckling av Södertälje sjukhus innebär ett förslag för hur den fysiska miljön kan förnyas och utvecklas för att tillgodose sjukvårdens behov av ändamålsenliga och rationella lokaler på lång sikt. Förslaget har utformats utifrån analyserade behov och långsiktiga mål om flexibilitet och anpassbarhet för olika förhållanden för sjukvården.

Bakgrund

I april 2009 togs en reviderad Fastighetsutvecklingsplan (FUP) fram för Södertälje sjukhus. FUP:ens syfte är att erbjuda en långsiktig och övergripande strategi för sjukhusområdets fortsatta utveckling.

Planförslaget i FUP:en har sin grund i behovet av förnyelse och utveckling av sjukhusområdet utifrån nuvarande splittrade byggnadsbestånd med stora brister avseende teknisk försörjning, kommunikationer och behov av mer ändamålsenliga lokaler. En framtagna fastighetsanalys för sjukhusområdet visade att fastighetens ändamålsenlighet för modern akutsjukvård var begränsad.

Fastighetsanalysens resultat tydliggjorde även att en ombyggnad av operationsavdelningen riskerade att utgöra en av flera förgävesinvesteringar i händelse av ombyggnad av sjukhuset.

FUP:ens planförslag innebar att långsiktigt icke ändamålsenliga byggnader föreslog rivas och ersättas med nya generella byggnadskroppar. Lösningen ger ett rationellt, koncentrerat och lokaleffektivt sjukhus med lägre drift- och underhållskostnader och lägre energiförbrukning.

Vid sista styrgruppsmötet för FUP:en Södertälje sjukhus förordades att avvakta med programarbete för ombyggnad av centraloperation för att istället utveckla och fördjupa FUP:ens planförslag i en Förstudie.

Förstudie för utveckling av Södertälje sjukhusområde

Arbetet med förstudien har bedrivits i projektform med styrgrupp, arbetsgrupp och referensgrupp samt med upphandlad arkitektkonsult. Södertälje sjukhus AB, Locum och HSN har varit företrädare i samtliga grupper. Arbetet har bedrivits under maj till oktober 2009.

Behov för utveckling av Södertälje sjukhusområde

I "Förstudie för utveckling av Södertälje Sjukhus" redogörs för hur sjukhusets befintliga lokaler inte är långsiktigt ändamålsenliga för sjukhusets akutsjukvårdsuppdrag.

Gamla vårdstrukturer och byggnader stödjer inte nödvändig utveckling av sjukvården utan stora om- eller nybyggnader. Det splittrade byggnadsbeståndet ger långa avstånd mellan verksamheter och funktioner som har behov av närhet. Sjukhusets byggnader är förbundna med ett kulvertsystem, vilket idag inte är separerat mellan person-, gods-, avfalls- mat-, och patienttransporter.

Nödvändiga och akuta behov av upprustning och ombyggnad riskerar att bli förgävesinvesteringar eftersom sjukhusets byggnadsstruktur som helhet inte fungerar eller går att anpassa för modern sjukvård.

Ett problem på sjukhuset är bristen på enpatientrum. Idag är flertalet vårdplatser utformade som flerpatientrum med gemensam toalett. För att stödja nödvändig verksamhetsutveckling har sjukhuset bl a ett akut behov av vårdavdelningar med tillräckligt antal vårdplatser för kostnadseffektivitet samt enkelrum med egna hygienrum för säkrare vård.

Beskrivning av olika förslag till utveckling av Södertälje sjukhusområde

Förstudien har prövat hur tre olika lösningar kan svara mot de behov och mål som formulerats. Två nybyggnadsalternativ har utvecklats och analyserats varav det ena, *Förslag A*, utgörs av det förslag som togs fram i FUP för StS. Det andra förslaget, *Förslag B*, har tagits fram och utvecklats i förstudiearbetet.

Parallellt har också ett s.k. *Nollalternativ* tagits fram som enbart beskriver nödvändig upprustning samt ombyggnad av befintliga fastigheter och lokaler såsom bl a åtgärder för att uppfylla arbetsmiljöverkets krav avseende hygienrum.

Utvärdering av de olika förslagen

Den analys och utvärdering som gjorts av förstudiens tre framtagna förslag visar att förslag B bäst motsvarar sjukhusets totala förändringsbehov.

Det förslag som rekommenderas för fortsatt bearbetning innebär ur fastighetsperspektiv en långsiktigt hållbar lösning, som genom sin uppbyggnad också kommer att kunna svara mot nya behov när de uppstår i framtiden.

Moderna, effektiva lokaler innebär också att vårdverksamheten kan koncentreras, så att sjukhusets totala yta kan minskas från nuvarande 65.000 m² BTA till 49.000 m² BTA.

Investeringarna i nollalternativet, som enbart utgörs av det allra mest nödvändiga avseende upprustning och underhåll för de närmaste sex åren uppgår till en summa av ca 760 mkr. Dessa kostnader kan dock till övervägande delen ses som förgävesinvesteringar eftersom sjukhusområdet som helhet inte har en grundläggande ändamålsenlig struktur som fungerar för rationell sjukvård utan nollalternativet innebär enbart innebär ett kortsiktigt "lappande- och lagande" av en icke-fungerande struktur och logistik.

Investering/resultatpåverkan

Konto	Förordat förslag (B)	Nollalternativ
Bygginvestering (mkr)	1743	766
Hyresökning (mkr/år)	99	24
Effektiviseringsvinster		
Större vårdavd á 24 vpl enpatientrum(mkr/år)	55	
Gemensamma specialistmottagningar(mkr/år)	5	
Återstående finansieringsbehov (mkr/år)	39	24

Beskrivning av förordat alternativ i Förstudien för utveckling av Södertälje sjukhusområde

Förslaget innebär att all nybyggnation koncentreras till tomtens östra delar genom att vårdverksamheten i byggnad 18 flyttas och byggnad 18 därmed på sikt kommer att kunna lämnas och avyttras. Förslaget består i huvudsak av två helt generella och flexibla byggnadsvolymer i fem våningar som kan innehålla både vård och behandling. Dessa byggnader ges en generell byggtknisk standard vilket möjliggör att även tyngre behandling och operation kan ha en fri placering i byggnaderna.

Ett nytt parkeringsgarage med upp till 170 parkeringsplatser i ett plan byggs under de nya byggnaderna. Förslaget bygger på principen om separerade flöden för besökare/gående patienter, sängliggande patienter, personal och gods.

För att uppfylla de krav på en rationell och effektiv sjukvård i ändamålsenliga lokaler enligt uppsatta mål behöver förslaget byggas ut i sin helhet redan initialt. En kontinuerlig utbyggnad med indelning i etapper och underetapper till fullt utbyggd struktur är dock fullt möjlig och innebär inga förgävesinvesteringar.

