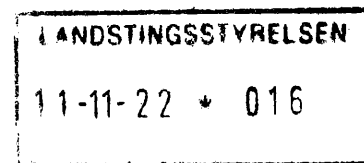


2011-11-09

LS 1109-1170

LS 1109-1217



Landstingsstyrelsen

**Ändringar i de specifika ägardirektiven för Karolinska Universitetssjukhuset, ändringar i reglementet för landstingsstyrelsen och Karolinska Universitetssjukhuset samt ändringar i delegationsordningen för landstingsstyrelsen**

Föredragande landstingsråd: Torbjörn Rosdahl

ÄRENDET

Landstingsdirektören förslår ändringar i de specifika ägardirektiven för Karolinska Universitetssjukhuset, ändringar i reglementet för landstingsstyrelsen och Karolinska Universitetssjukhuset samt ändringar i delegationsordningen för landstingsstyrelsen.

FÖRSLAG TILL BESLUT

**Landstingsrådsberedningen** föreslår landstingsstyrelsen *dels* föreslå landstingsfullmäktige besluta

*att* fastställa reviderade specifika ägardirektiv för Karolinska Universitetssjukhuset,

*att* godkänna ändringar av reglemente för landstingsstyrelsen och Karolinska Universitetssjukhuset,

*att* ändringarna i de specifika ägardirektiven för Karolinska Universitetssjukhuset samt ändringarna i reglementet för landstingsstyrelsen och Karolinska Universitetssjukhuset ska gälla från 2012,

**Bilagor**

- 1 Reviderat specifikt ägardirektiv för Karolinska Universitetssjukhuset
- 2 Reviderat reglemente för landstingsstyrelsen och Karolinska Universitetssjukhuset
- 3 Reviderad delegationsordning för landstingsstyrelsen
- 4 Landstingsdirektörens tjänsteutlåtande

2011-10-18

2011-11-09

LS 1109-1170

LS 1109-1217

*dels* – under förutsättning av landstingsfullmäktiges beslut – för egen del besluta

att godkänna ändringar i delegationsordningen för landstingsstyrelsen i enlighet med vad som framgår av bilagan i landstingsdirektörens tjänsteutlåtande, samt

att dessa ändringar ska gälla från 2012.

I enlighet med landstingsfullmäktiges beslut om att styrelsen för Karolinska Universitetssjukhuset ska ansvara för NKS och implementeringen av verksamheten från 2012 samt att landstingsstyrelsens ansvar kvarstår för byggnationen av NKS, uppdrog landstingsfullmäktige även åt landstingsstyrelsen att utarbeta förslag till ägardirektiv för Karolinska Universitetssjukhuset samt att förslå ändringar i reglementet för landstingsstyrelsen och Karolinska Universitetssjukhuset.

Landstingsstyrelsen och i förekommande fall landstingsfullmäktige kan kontinuerligt behöva pröva de ställningstaganden som skett i anslutning till beslut kring NKS. Sådan prövning ska ske i anslutning till arbetet med *Framtidsplan för hälso- och sjukvården* och den struktur som kan etableras i landstinget, men också för att tillse att investeringar inom NKS används för att säkerställa den specialiserade vårdens utveckling.

För att säkerställa byggnation och framtida drift av sjukhuset är det viktigt att Karolinska Universitetssjukhuset kontinuerligt samordnar sitt arbete med arbetet inom framtidens hälso- och sjukvård liksom att man löpande rapporterar till landstingsstyrelsen. Väsentliga förändringar i verksamhetsinnehållet som aktualiseras av pågående utveckling ska fastställas av landstingsstyrelsen och när så krävs av landstingsfullmäktige.



Torbjörn Rosdahl



Hans-Erik Malmros

2011-11-09

LS 1109-1170

LS 1109-1217

## ÄRENDET OCH DESS BEREDNING

Landstingsfullmäktige har den 14-15 juni 2011 gett landstingsstyrelsen i uppdrag *att* utarbeta förslag till ägardirektiv för Karolinska Universitetssjukhuset med beaktande av styrelsens ansvar för NKS från 2012, *att* föreslå ändringar i reglementet för landstingsstyrelsen och Karolinska Universitetssjukhuset med beaktande av det förändrade ansvaret för NKS från 2012, båda uppdrag för beslut i landstingsfullmäktige.

**Arbetsutskottet** har den 25 oktober 2011, enligt landstingsdirektörens förslag, föreslagit landstingsstyrelsen *dels* föreslå landstingsfullmäktige besluta *att* fastställa reviderade specifika ägardirektiv för Karolinska Universitetssjukhuset i enlighet med vad som framgår av bilaga 1 i landstingsdirektörens tjänsteutlåtande den 18 oktober 2011, *att* godkänna ändringar av reglemente för landstingsstyrelsen och Karolinska Universitetssjukhuset i enlighet med vad som framgår av bilaga 2 i landstingsdirektörens tjänsteutlåtande den 18 oktober 2011, *att* ändringarna i de specifika ägardirektiven för Karolinska Universitetssjukhuset samt ändringarna i reglementet för landstingsstyrelsen och Karolinska Universitetssjukhuset ska gälla från 2012

*dels* – under förutsättning av landstingsfullmäktiges beslut – för egen del besluta *att* godkänna ändringar i delegationsordningen för landstingsstyrelsen i enlighet med vad som framgår av bilaga 3 i landstingsdirektörens tjänsteutlåtande den 18 oktober 2011, *att* dessa ändringar ska gälla från 2012.

Landstingsdirektörens tjänsteutlåtande den 18 oktober 2011.

**Produktionsutskottet** har den 25 oktober 2011 avgett yttrande likalydande med arbetsutskottets yttrande.

Landstingsdirektörens tjänsteutlåtande den 18 oktober 2011 likalydande med tjänsteutlåtandet i arbetsutskottet.

**NKS-beredningen** har den 7 november 2011 beslutat *att* tillstyrka att överlämna landstingsdirektörens tjänsteutlåtande med bilagor för fortsatt beredning och beslut.

**Landstingsrådsberedningen** behandlade ärendet den 9 november 2011.

## Specifikt ägardirektiv Karolinska Universitetssjukhuset (K)

### Allmänna förutsättningar

#### *Ansvar och roller i landstingets sjukvårdorganisation*

I Stockholms läns landstings organisation med en uppdelning på en beställarfunktion och en ägarfunktion finns ett formellt fastlagt regelsystem som klargör ansvar och roller på såväl det politiska planet som på tjänstemannanivån. Genom direktiven tydliggörs spelreglerna mellan beställare och producent. Ägaren bestämmer det principiella uppdraget för producenterna. Utifrån uppdraget träffar beställare och producent avtal om exakt vårdinnehåll, volymer och priser utifrån befolkningens behov inom de ekonomiska ramar beställaren tilldelats.

I landstingets ansvar som ägare ligger dels att svara för direktiv till de landstingsägda vårdenheterna och därigenom skapa ramar för deras uppgifter som bolag eller förvaltningsdrivna verksamhetsenheter, dels att ha löpande insyn och påverkan på hur de vårdproducerande enheterna fullgör sina uppdrag enligt åtaganden i avtalen med beställaren.

#### *Landstingets styrformer*

För de akutsjukhus som är aktiebolag gäller aktiebolagslagen och antagna bolagsordningar. De landstingsdrivna verksamheterna styrs genom reglementen, som fastställts av landstingsfullmäktige. Generellt för samtliga verksamheter/enheter gäller den av landstinget fastlagda ägarpolicy och de generella ägardirektiven.

#### *Styrelsens uppdrag*

Styrelse och ledning för produktionsenhet ansvarar för

att verksamheten bedrivs så att de mål, ekonomiska krav samt medicinsk kvalitet och säkerhet som satts av landstingsfullmäktige uppnås

att måluppfyllelsen följs upp och rapporteras avseende ekonomi, produktivitet, medicinsk kvalitet och säkerhet samt avseende personal och patientindex. Vid större avvikelser ska handlingsplaner tas fram och åtgärder genomföras och följas upp för att säkerställa måluppfyllelsen. Utfall och handlingsplaner ska rapporteras till ägaren enligt landstingets instruktioner

att inom de områden där landstinget lämnat rapporteringsinstruktioner ska dessa följas

att jämförelser med annan likvärdig verksamhet inom landstinget och nationellt regelbundet genomförs och redovisas

att åtgärder vidtas för att säkra verksamhetens konkurrenskraft

att landstingets fastställda policier efterlevs och att de följs upp och rapporteras till ägaren

att ett kostnadseffektivt resursutnyttjande uppnås genom samverkan med andra offentliga och privata entreprenörer. Planer för denna samverkan ska upprättas och följas upp. Utfallet ska avrapporteras till ägaren

att anlåtande av underleverantörer för det avtalade vårduppdraget skall godkännas av landstingsstyrelsens produktionsutskott

att eventuella avknoppningar eller annan överlåtelse av egendom och verksamhet skall godkännas av landstingsstyrelsens produktionsutskott

att inhämta ägarens godkännande vid egenregianbud

att arbete som främjar hälsa och jämställdhet bedrivs enligt landstingsfullmäktiges beslut

att hälsofrämjande och förebyggande arbete tydligt lyfts fram i verksamheten

att utvecklings- och utbildningsstöd ges på konkurrensneutrala villkor till all landstingsfinansierad vård

### **Specifikt ägardirektiv**

- K ska ansvara för landstingets riks- och regionsjukvård (exklusive ögonsjukvård, rehabiliteringsmedicin och handkirurgi). Verksamheten ska omfatta de tjänster som i avtal överenskommit med beställaren eller andra uppdragsgivare.
- Sjukvårdsuppdraget skall omfatta specialiserad och högspecialiserad vård och vara relaterat till sjukhusets forsknings – och utbildningsuppdrag.
- K ska samverka med närsjukvården för att underlätta patienters omhändertagande på rätt vårdnivå. Samarbetet leds av K som ansvarar för planering, uppföljning och avrapportering till ägaren och beställaren.
- K ska vara landstingets specialiserade traumacenter med ansvar för omhändertagande av svårt skadade patienter enligt avtal.
- K ska utarbeta samordnade vårdprocesser i samverkan med SLSO, övriga akutsjukhus och landstingsfinansierade privata vårdgivare.
- K ska vara landstingets universitetssjukhus med huvudansvar för landstingets forskning och för utbildningen av studenter i samverkan med Karolinska Institutet (KI) och övriga landstingsfinansierade produktionsenheter.
- K ska i samråd med ägaren och KI utveckla nationellt och internationellt konkurrenskraftiga centra inom forskning och sjukvård. Mål, aktivitetsplaner, kostnadsramar, etc ska fastställas, följas upp och rapporteras till ägaren.
- En tydlig uppdragsfördelning och profilering avseende sjukvård, forskning och utbildning ska i samråd med ägaren, beställaren och KI ske mellan K Solna och K Huddinge. *I detta arbete ska implementeringen av NKS och förändringar i enlighet med landstingsfullmäktiges beslut den 14-15 juni 2011 om Framtidsplan för hälso- och sjukvården särskilt beaktas.*
- K ska i egenskap av universitetssjukhus generera och sprida ny kunskap till övrig sjukvård inom regionen enligt landstingsfullmäktiges fastställda mål
- *Nya Karolinska Universitetssjukhuset Solna (NKS) ska utgöra del av K från år 2012. K ska ansvara för att i samråd med ägaren och beställaren planera för verksamhetsinnehåll i NKS och planera inflyttning och driftsättande av verksamheter i NKS. Väsentliga förändringar i*

*verksamhetsinnehållet som aktualiseras av pågående utveckling ska fastställas av landstingsstyrelsen. K ska delta i planering av byggnationen och till byggnationen kopplade upphandlingar, installationer avseende IT-infrastruktur, medicinsk teknisk utrustning och övrig byggnadspåverkande utrustning.*

- o K ska löpande avrapportera arbetet med NKS till NKS-beredningen.*
- o K ska löpande följa och medverka i den planering som sker av landstingets samlade hälso- och sjukvårdsstruktur inom ramen för Framtidsplan för hälso- och sjukvården.*

## Utdrag ur reglemente för landstingsstyrelse och nämnder

Nuvarande lydelse	Föreslagen lydelse
<p><b>Nya Karolinska</b>  <b>Universitetssjukhuset i Solna (NKS)</b>  <b>12 §</b>            Landstingsstyrelsen ansvarar för planering och genomförande av byggnation av Nya Karolinska universitetssjukhuset i Solna <i>samt bereda förslag till beslut om verksamhetsinnehåll på NKS.</i></p>	<p><b>Nya Karolinska</b>  <b>Universitetssjukhuset i Solna (NKS)</b>  <b>12 §</b>            Landstingsstyrelsen ansvarar för planering och genomförande av byggnation av Nya Karolinska universitetssjukhuset i Solna.</p> <p>Landstingsstyrelsen ska löpande samråda med styrelsen för Karolinska Universitetssjukhuset kring detta och med arbetet med utvecklingen av verksamhetsinnehållet. Landstingsstyrelsen ska fastställa väsentliga förändringar i verksamhetsinnehållet som aktualiseras av pågående utveckling.</p>

Nuvarande lydelse	Föreslagen lydelse
<p><b>NKS-beredningen</b>  <b>40 §</b>            Det åligger NKS-beredningen särskilt att bereda frågor om</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. planering och uppföljning av genomförande av byggnationen av Nya Karolinska Universitetssjukhuset i Solna (NKS)</li> <li>2. <i>förslag till beslut om verksamhetsinnehåll i NKS</i></li> <li>3. <i>följa hälso- och sjukvårdsnämndens och produktionsutskottets respektive arbete med frågor som rör förändringar i sjukvårdsstrukturen med anledning av tillkomsten av NKS</i></li> </ol>	<p><b>NKS-beredningen</b>  <b>40 §</b>            Det åligger NKS-beredningen särskilt att bereda frågor om</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. planering och uppföljning av genomförande av byggnationen av Nya Karolinska Universitetssjukhuset i Solna (NKS)</li> <li>2. hur verksamheten påverkas av utvecklingen inom den samlade sjukvårdsstrukturen och delta i beredning av förslag till förändring i uppdrag och verksamhetsinnehåll.</li> </ol>

Nuvarande lydelse	<i>Föreslagen lydelse</i>
<p><b>Styrelsen för Karolinska Universitetssjukhuset</b> <b>62 §</b> Styrelsen ska ansvara för verksamheten vid Universitetssjukhuset inom ramen för de överenskommelser som ingås med hälso- och sjukvårdsnämnden samt med beaktande av landstingsstyrelsens samordningsansvar.</p> <p>Styrelsen ska följa av landstingsstyrelsen beslutade specifika ägardirektiv.</p> <p>Styrelsen ansvarar för att det finns ett ledningssystem för kvalitet och patientsäkerhet inom dess verksamhetsområde.</p>	<p><b>Styrelsen för Karolinska Universitetssjukhuset</b> <b>62 §</b> Styrelsen ska ansvara för verksamheten vid Universitetssjukhuset inom ramen för de överenskommelser som ingås med hälso- och sjukvårdsnämnden samt med beaktande av landstingsstyrelsens samordningsansvar.</p> <p><i>Styrelsen ska ansvara för NKS och implementeringen av verksamheten från 2012.</i></p> <p>Styrelsen ska följa av landstingsstyrelsen beslutade specifika ägardirektiv.</p> <p>Styrelsen ansvarar för att det finns ett ledningssystem för kvalitet och patientsäkerhet inom dess verksamhetsområde.</p>



Utdrag ur  
 DELEGATIONSORDNING FÖR LANDSTINGSSTYRELSEN

**Förvaltningschef**

Nuvarande lydelse	Föreslagen lydelse
<p>Där så anges i nedanstående förteckning ska de beslut som fattas av landstingsdirektören, <i>chefen för NKS-förvaltningen</i> och chefen för Arkiv- och Biobankscentrum/landstingsarkivet anmälas till landstingsstyrelsen. Anmälan ska ske genom att en förteckning lämnas till LSF Kansli enligt tidplan för landstingsstyrelsens sammanträden. Förteckningen ska innehålla uppgift om tidsperiod som besluten avser, avdelning, namn och befattning på delegat, ärende- rubrik, diarienummer (LS-nummer) och delegationsnummer samt datum för beslutet.</p>	<p>Där så anges i nedanstående förteckning ska de beslut som fattas av landstingsdirektören och chefen för Arkiv- och Biobankscentrum/landstingsarkivet anmälas till landstingsstyrelsen. Anmälan ska ske genom att en förteckning lämnas till LSF Kansli enligt tidplan för landstingsstyrelsens sammanträden. Förteckningen ska innehålla uppgift om tidsperiod som besluten avser, avdelning, namn och befattning på delegat, ärende- rubrik, diarienummer (LS-nummer) och delegationsnummer samt datum för beslutet.</p>

**Landstingsdirektör**

Nuvarande lydelse	Föreslagen lydelse
<p>Under landstingsstyrelsen har landstingsdirektören förvaltningschefs ställning.</p> <p>Inom följande ärenden/ärendegrupper ges landstingsdirektören behörighet/delegeras landstingsstyrelsens beslutanderätt:</p> <p>Utfärdande av fullmakt att föra landstingets talan i mål och ärenden som ankommer på styrelsen. <i>Anmäls</i></p> <p>Mottagande av delgivning på landstingsstyrelsens vägnar. <i>Anmäls</i></p> <p>Utseende av utanordnare och attestanter. <i>Anmäls ej</i></p> <p>Utseende av befattningshavare med befogenhet att teckna landstingets firma. <i>Anmäls</i></p>	<p>Under landstingsstyrelsen har landstingsdirektören förvaltningschefs ställning.</p> <p>Inom följande ärenden/ärendegrupper ges landstingsdirektören behörighet/delegeras landstingsstyrelsens beslutanderätt:</p> <p>Utfärdande av fullmakt att föra landstingets talan i mål och ärenden som ankommer på styrelsen. <i>Anmäls</i></p> <p>Mottagande av delgivning på landstingsstyrelsens vägnar. <i>Anmäls</i></p> <p>Utseende av utanordnare och attestanter. <i>Anmäls ej</i></p> <p>Utseende av befattningshavare med befogenhet att teckna landstingets firma. <i>Anmäls</i></p>

<p>Ansökan om permutation avseende av landstinget förvaltade donationsfonder och stiftelser samt mottagande av donation/gåva till ett värde av upp till 1 000 000 kronor. <i>Anmäls</i></p>	<p>Ansökan om permutation avseende av landstinget förvaltade donationsfonder och stiftelser samt mottagande av donation/gåva till ett värde av upp till 1 000 000 kronor. <i>Anmäls</i></p>
<p>Fördelning av gåvomedel, som inte utgör av landstinget förvaltade stiftelser, upp till ett belopp om 400 000 kronor. <i>Anmäls</i></p>	<p>Fördelning av gåvomedel, som inte utgör av landstinget förvaltade stiftelser, upp till ett belopp om 400 000 kronor. <i>Anmäls</i></p>
<p>Avskrivning av fordran upp till 100 000 kronor. <i>Anmäls</i></p>	<p>Avskrivning av fordran upp till 100 000 kronor. <i>Anmäls</i></p>
<p>Tecknande av borgen inom den beloppsram och för de ändamål som landstingsfullmäktige beslutar. <i>Anmäls</i></p>	<p>Tecknande av borgen inom den beloppsram och för de ändamål som landstingsfullmäktige beslutar. <i>Anmäls</i></p>
<p>Utse befattningshavare med befogenhet att fatta beslut och teckna avtal som berör den finansiella verksamheten i enlighet med föreskrifterna för medelsförvaltningen innefattande handläggning av externa lån och hantering av finansiella risker. <i>Anmäls</i></p>	<p>Utse befattningshavare med befogenhet att fatta beslut och teckna avtal som berör den finansiella verksamheten i enlighet med föreskrifterna för medelsförvaltningen innefattande handläggning av externa lån och hantering av finansiella risker. <i>Anmäls</i></p>
<p>Beslut om att inleda och samtliga beslut som krävs för att genomföra en upphandling för landstingsstyrelsens egna behov, understigande ett totalt upphandlingsvärde om 50 000 000 kr. Beslut om upphandling för landstingsstyrelsens egna behov understigande 1 000 000 kr är verkställighetsbeslut. <i>Anmäls om inte verkställighetsbeslut.</i></p>	<p>Beslut om att inleda och samtliga beslut som krävs för att genomföra en upphandling för landstingsstyrelsens egna behov, understigande ett totalt upphandlingsvärde om 50 000 000 kr. Beslut om upphandling för landstingsstyrelsens egna behov understigande 1 000 000 kr är verkställighetsbeslut. <i>Anmäls om inte verkställighetsbeslut.</i></p>
<p>Beslut om att inleda upphandling och delta i samordnad kategori A upphandling för landstingsstyrelsens egna behov. <i>Anmäls</i></p>	<p>Beslut om att inleda upphandling och delta i samordnad kategori A upphandling för landstingsstyrelsens egna behov. <i>Anmäls</i></p>
<p>Beslut om att inleda upphandling och delta i samordnad kategori B eller C upphandling för landstingsstyrelsens egna behov. <i>Anmäls</i></p>	<p>Beslut om att inleda upphandling och delta i samordnad kategori B eller C upphandling för landstingsstyrelsens egna behov. <i>Anmäls</i></p>
<p>Beslut om att inleda upphandling och</p>	<p>Beslut om att inleda upphandling och</p>

<p>delta i samordnad upphandling för landstingets behov där upphandlingen genomförs av annan huvudman. <i>Anmäls</i></p> <p>Samtliga beslut som krävs för att genomföra en samordnad A upphandling enligt upphandlingspolicyn. <i>Anmäls</i></p> <p>Beslut om undantag från att delta i samordnad upphandling om särskilda skäl föreligger enligt upphandlingspolicyn. <i>Anmäls</i></p> <p>Beslut att under verksamhetsåret tillföra enstaka upphandlingar på kategori A listan. <i>Anmäls</i></p> <p>Beslut om investeringar av ospecificerade objekt upp till 3 000 000 kronor per objekt inom ramen för den av fullmäktige beslutade investeringsplanen. <i>Anmäls</i></p> <p>Beviljande av miljö-, skärgårds- och fraktbidrag upp till 300 000 kronor. <i>Anmäls</i></p> <p>Yttranden i brådskande planärenden eller eljest i mindre ärende utan principiell betydelse. <i>Anmäls</i></p>	<p>delta i samordnad upphandling för landstingets behov där upphandlingen genomförs av annan huvudman. <i>Anmäls</i></p> <p>Samtliga beslut som krävs för att genomföra en samordnad A upphandling enligt upphandlingspolicyn. <i>Anmäls</i></p> <p>Beslut om undantag från att delta i samordnad upphandling om särskilda skäl föreligger enligt upphandlingspolicyn. <i>Anmäls</i></p> <p>Beslut att under verksamhetsåret tillföra enstaka upphandlingar på kategori A listan. <i>Anmäls</i></p> <p>Beslut om investeringar av ospecificerade objekt upp till 3 000 000 kronor per objekt inom ramen för den av fullmäktige beslutade investeringsplanen. <i>Anmäls</i></p> <p>Beviljande av miljö-, skärgårds- och fraktbidrag upp till 300 000 kronor. <i>Anmäls</i></p> <p>Yttranden i brådskande planärenden eller eljest i mindre ärende utan principiell betydelse. <i>Anmäls</i></p> <p><i>Besluta om och ingå avtal om tillägg till eller ändring av Projektavtal för NKS inom de budgetramar som beslutats av landstingsfullmäktige den 8 juni 2010 (§ 132) eller som landstingsfullmäktige vid annan tid beslutar.</i></p>
--	---

### ***Chefen för NKS-förvaltningen***

Nuvarande lydelse	Föreslagen lydelse
<p><i>Under landstingsstyrelsen har chefen för NKS-förvaltningen förvaltningschefs ställning vad avser förvaltningens ansvar för planering</i></p>	

*och genomförande av byggnation av och verksamhetsinnehåll i det nya universitetssjukhuset.*

*Inom följande ärenden/ärendegrupper vad avser ansvar för planering och genomförande av byggnation av och verksamhetsinnehåll i det nya universitetssjukhuset, ges chefen för NKS-förvaltningen behörighet/delegeras landstingsstyrelsens beslutanderätt:*

*Utfärdande av fullmakt att föra landstingets talan i mål och ärenden som ankommer på styrelsen. Anmäls*

*Utseende av utanordnare och attestanter. Anmäls ej*

*Utseende av befattningshavare med befogenhet att teckna landstingets firma. Anmäls*

*Avskrivning av fordran upp till 100 000 kronor. Anmäls*

*Mottagande av delgivning på landstingsstyrelsens vägnar. Anmäls*

*Beslut om investeringar upp till 3 000 000 kronor per objekt inom ramen för den av landstingsfullmäktige beslutade investeringsplanen. Anmäls*

*Besluta om och ingå avtal om tillägg till eller ändring av Projektavtal för NKS inom de budgetramar som beslutats av landstingsfullmäktige den 8 juni 2010 (§ 132) eller som landstingsfullmäktige vid annan tid beslutar.*

### Vidaredelegation

Nuvarande lydelse	Föreslagen lydelse
<p>Landstingsdirektören, <i>chefen för NKS-förvaltningen</i> och chefen för Arkiv- och Biobankscentrum/ landstingsarkivet får vidaredelegera sin behörighet/sin beslutanderätt till annan anställd inom landstinget. Någon ytterligare vidaredelegation är inte möjlig. Beslutade vidaredelegationer anmäls till landstingsstyrelsen.</p> <p>Beslut som är fattade med stöd av vidaredelegation ska anmälas till landstingsdirektören <i>eller chefen för NKS-förvaltningen</i> samt till landstingsstyrelsen enligt den rutin som anges under rubriken Förvaltningschef.</p>	<p>Landstingsdirektören och chefen för Arkiv- och Biobankscentrum/ landstingsarkivet får vidaredelegera sin behörighet/sin beslutanderätt till annan anställd inom landstinget. Någon ytterligare vidaredelegation är inte möjlig. Beslutade vidaredelegationer anmäls till landstingsstyrelsen.</p> <p>Beslut som är fattade med stöd av vidaredelegation ska anmälas till landstingsdirektören samt till landstingsstyrelsen enligt den rutin som anges under rubriken Förvaltningschef.</p>

### Verkställighet

Nuvarande lydelse	Föreslagen lydelse
<p>För förvaltningschefen är rollen som drift- och resultatansvarig central. Denne har möjlighet att fatta beslut utifrån sin ställning som förvaltningschef utan att vara beroende av formell delegering från landstingsstyrelsen. Likaså har förvaltningschefen möjlighet att vidarebefordra denna möjlighet till anställd inom den egna organisationen.</p> <p>Förvaltningschefens möjlighet att vidarebefordra verkställighetsbeslut till anställd inom organisationen är inte begränsad utan kan föras över i flera led.</p> <p>Vid beslut av ekonomisk art är beslutsfattaren skyldig att kontrollera att medelstäckning finns för avsett ändamål innan beslut fattas. De flesta beslut av ekonomisk art inom budgetramen och för i budgeten eller i annat beslut fastställt ändamål hänförs till verkställighetsbesluten. Till dessa</p>	<p>För förvaltningschefen är rollen som drift- och resultatansvarig central. Denne har möjlighet att fatta beslut utifrån sin ställning som förvaltningschef utan att vara beroende av formell delegering från landstingsstyrelsen. Likaså har förvaltningschefen möjlighet att vidarebefordra denna möjlighet till anställd inom den egna organisationen.</p> <p>Förvaltningschefens möjlighet att vidarebefordra verkställighetsbeslut till anställd inom organisationen är inte begränsad utan kan föras över i flera led.</p> <p>Vid beslut av ekonomisk art är beslutsfattaren skyldig att kontrollera att medelstäckning finns för avsett ändamål innan beslut fattas. De flesta beslut av ekonomisk art inom budgetramen och för i budgeten eller i annat beslut fastställt ändamål hänförs till verkställighetsbesluten. Till dessa</p>

beslut hör också de som rör landstingsstyrelsens förvaltnings, <i>NKS-förvaltningens</i> och landstingets interna förhållanden.	beslut hör också de som rör landstingsstyrelsens förvaltnings och landstingets interna förhållanden.
---	--

Handläggare:  
Christin Serlow

Landstingsstyrelsen

Ankom Stockholms läns landsting
2011-10-20
Dnr. LS 1109-1170

LS 1109-1217  
Bilaga 2

## Ändringar i de specifika ägardirektiven för Karolinska Universitetssjukhuset, ändringar i reglementet för landstingsstyrelsen och Karolinska Universitetssjukhuset samt ändringar i delegationsordningen för landstingsstyrelsen

### Ärendebeskrivning

Landstingsfullmäktige fattade den 14-15 juni 2011 beslut om att ge i uppdrag åt landstingsstyrelsen att utarbeta förslag till ägardirektiv för Karolinska Universitetssjukhuset med beaktande av styrelsens ansvar för NKS från 2012 samt att ge i uppdrag åt landstingsstyrelsen att föreslå ändringar i reglementet för landstingsstyrelsen och Karolinska Universitetssjukhuset med beaktande av det förändrade ansvaret för NKS från 2012, båda uppdrag för beslut i landstingsfullmäktige.

### Beslutsunderlag

Förvaltningens tjänsteutlåtande, 2011-10-18  
Reviderat specifikt ägardirektiv för Karolinska Universitetssjukhuset, Bilaga 1  
Reviderat reglemente för landstingsstyrelsen och Karolinska Universitetssjukhuset, Bilaga 2  
Reviderad delegationsordning för landstingsstyrelsen, Bilaga 3

### Ärendets beredning

Ärendet bereds i Arbetsutskottet och Produktionsutskottet den 25 oktober 2011 samt i NKS-beredningen den 7 november 2011.

### Förslag till beslut

Landstingsstyrelsen föreslår landstingsfullmäktige besluta

att fastställa reviderade specifika ägardirektiv för Karolinska Universitetssjukhuset i enlighet med vad som framgår av bilaga 1

TJÄNSTEUTLÅTANDE  
2011-10-18LS 1109-1170  
LS 1109-1217

- att* godkänna ändringar av reglemente för landstingsstyrelsen och Karolinska Universitetssjukhuset i enlighet med vad som framgår av bilaga 2
- att* ändringarna i de specifika ägardirektiven för Karolinska Universitetssjukhuset samt ändringarna i reglementet för landstingsstyrelsen och Karolinska Universitetssjukhuset ska gälla från 2012.

Landstingsstyrelsen föreslås, under förutsättning av landstingsfullmäktiges beslut, för egen del besluta

- att* godkänna ändringar i delegationsordningen för landstingsstyrelsen i enlighet med vad som framgår av bilaga 3

- att* dessa ändringar ska gälla från 2012.

### **Förvaltningens förslag och motivering**

#### *Sammanfattning*

I detta ärende förslås ändringar i det specifika ägardirektivet för Karolinska Universitetssjukhuset, i reglementet för landstingsstyrelsen och Karolinska Universitetssjukhuset samt i delegationsordningen för landstingsstyrelsen. Föreslagna ändringar utgår ifrån landstingsfullmäktiges beslut i ärende LS 1104-0624.

#### *Bakgrund*

Landstingsfullmäktige fattade den 14-15 juni 2011 beslut om att styrelsen för Karolinska Universitetssjukhuset ska ansvara för NKS och implementeringen av verksamheten från 2012 samt att landstingsstyrelsens ansvar kvarstår för byggnationen av NKS inkluderande nödvändiga upphandlingar som krävs för färdigställandet av byggnaden, anskaffande av teknisk utrustning och inventarier. Samtidigt uppdrog landstingsfullmäktige åt landstingsstyrelsen att utarbeta förslag till ägardirektiv för Karolinska Universitetssjukhuset med beaktande av ovan

sagda samt att förslå ändringar i reglementet för landstingsstyrelsen och Karolinska Universitetssjukhuset, båda uppdrag för beslut i landstingsfullmäktige.

#### *Överväganden*

Under de kommande åren kommer Karolinska Universitetssjukhuset att med utgångspunkt från de beslut som landstingsfullmäktige fastställt kring verksamhetsinnehåll (LS 1003-0255 och LS 1104-0624) för NKS planera för det praktiska genomförandet. Implementeringen ska ske på grundval av de mål som angetts för en verksamhet med patientens fokus organiserad



genom tematiska områden. Organisation och utformning kommer successivt att påverkas av tillkommande faktorer, som exempelvis: kommande flerårsavtal, introduktion av vårdval inom den öppna specialiserade vården och tillgång till kompetens. Även landstingets engagemang inom rikssjukvård, liksom de möjligheter som ges av den gränsöverskridande sjukvården inom EU påverkar sjukhusets framtida profil. Till detta kommer de kommande årens medicintekniska utveckling, introduktion av nya behandlingsmetoder liksom resultat av den medicinska forskningen som sker i samarbete med Karolinska Institutet. Allt detta talar för att landstingsstyrelsen och i förekommande fall landstingsfullmäktige kontinuerligt behöver pröva de ställningstaganden som skett i anslutning till beslut kring NKS. Sådan prövning ska ske i anslutning till arbetet med *Framtidsplan för hälso- och sjukvården* och den struktur som kan etableras i landstinget, men också för att tillse att investeringar inom NKS används för att säkerställa den specialiserade vårdens utveckling. Det är viktigt att Karolinska Universitetssjukhuset kontinuerligt samordnar sitt arbete med arbetet inom framtidens hälso- och sjukvård liksom att man löpande rapporterar till landstingsstyrelsen för att säkerställa byggnation och framtida drift av sjukhuset. Väsentliga förändringar i verksamhetsinnehållet som aktualiseras av pågående utveckling ska därför beslutas av landstingsstyrelsen och i förekommande fall när så krävs av landstingsfullmäktige.

Förvaltningen har med stöd av det tjänsteutlåtande som låg till grund för landstingsfullmäktiges beslut i LS 1104-0624 i samråd med företrädare för Karolinska Universitetssjukhuset, NKS-förvaltningen och Programkontoret för framtidsplanen för hälso- och sjukvården utarbetat förslag till ägardirektiv för Karolinska Universitetssjukhuset. De föreslagna ändringarna framgår av kursiverad text i bilaga 1 till detta tjänsteutlåtande.

Med anledning av det beslutade uppdraget för styrelsen för Karolinska Universitetssjukhuset finns behov att göra följdändringar i reglementet för landstingsstyrelsen och Karolinska Universitetssjukhuset. Dessa följdändringar framgår av bilaga 2 till detta tjänsteutlåtande.

Med anledning av landstingsstyrelsens ansvar från 2012 för byggprojektet avseende NKS måste ändringar göras i delegationsordningen för landstings styrelsen. Det innebär att NKS-förvaltningen upphör som egen förvaltning från 2012. Ändringarna framgår av bilaga 3 till detta tjänsteutlåtande.

Ovanstående ändringar ska gälla från 2012.

### **Ekonomiska konsekvenser av beslutet**

Ärendet har inga negativa ekonomiska konsekvenser.

### **Miljökonsekvenser av beslutet**

I enlighet med landstingets miljöpolitiska program Miljösteg 5 har hänsyn till miljön beaktats och bedömningen är att det inte är relevant med en miljökonsekvensbeskrivning i detta ärende.



Toivo Heinsoo  
Landstingsdirektör



Anne Rundquist  
Chefsjurist