

SKRIVELSE
2012-05-09

LS 1201-0055 LS 1112-1617
LS 1203-0403 LS 1201-0164
LS 0810-0904 LS 1109-1253
LS 1203-0526 LS 1112-1730
LS 1109-1261 LS 1204-0563
LS 1109-1229 LS 1201-0191
LS 1204-0538 LS 1105-0705

Landstingsstyrelsen

LANDSTINGSSTYRELSEN

12-05-22 00008

Mål och budget för år 2013 och plan för åren 2014-2015 samt investeringsbudget för år 2013 och inriktnings- nivåer för planåren 2014-2017

Föredragande landstingsråd: Torbjörn Rosdahl

Ärendebeskrivning

Landstingsdirektörens förslag till budget 2013 med plan för åren 2014-2015 och investeringsbudget 2013 samt plan för åren 2014-2017.

Förslag till beslut

Landstingsstyrelsen föreslår *dels* landstingsfullmäktige besluta

Övergripande

¹ att fastställa landstingsstyrelsens förslag till mål och budget för Stockholms läns landsting för år 2013 samt flerårsberäkningar för åren 2014 – 2015

² att fastställa landstingsstyrelsens förslag till resultatbudget, balansbudget och finansieringsbudget för år 2013 och planer för åren 2014 – 2015

³ att fastställa landstingsstyrelsens förslag till investeringsbudget för år 2013 med inriktningsnivåer för planåren 2014 – 2017

⁴ att fastställa skattesatsen för Stockholms läns landsting för år 2013 till 12,10 kronor per skattekrona

⁵ att fastställa Stockholms läns landstings driftbudget för år 2013 enligt upprättat förslag till landstingsbidrag och resultat- och avkastningskrav för respektive nämnd/styrelse och bolag

⁶ att fastställa landstingsstyrelsens förslag till taxor och avgifter för år 2013

⁷ att uppdra åt landstingsstyrelsen att utforma tidsplan, tekniska anvisningar och de förutsättningar som behövs för att landstingsfullmäktige ska kunna fatta beslut om budget 2014 i juni 2013

⁸ att uppdra åt nämnder, styrelser och bolagsstyrelser att till landstingsstyrelsen avlämna månadsrapporter, prognoser, tertialrapport, delårsrapport, årsbokslut, medarbetarrapporter, miljörapporter, årsredovisning och övriga erforderliga underlag till landstingets koncernbokslut och övrig uppföljning i enlighet med de anvisningar som landstingsstyrelsens förvaltning utfärdar på landstingsstyrelsens uppdrag

⁹ att bemyndiga landstingsstyrelsen att göra justeringar av teknisk art avseende denna budget

¹⁰ att bemyndiga landstingsstyrelsen att godkänna justeringar av fastslagen investeringsbudget under löpande budgetår för objekt för vilka genomförandebeslut är fattade

¹¹ att uppdra åt nämnder och styrelser att fatta beslut om investeringsbudget utifrån den av landstingsfullmäktige fastställda ramen samt i enlighet med i budget 2013 och plan för åren 2014-2015 angivna förutsättningar för beredning av strategiska objekt

¹² att uppdra åt nämnder, styrelser och bolagsstyrelser att utforma sina respektive slutliga budgetar i enlighet med vad denna budget medger

¹³ att uppdra åt nämnder, styrelser och bolagsstyrelser att senast den 1 oktober 2012 överlämna behandlad budget till landstingsstyrelsen i enlighet med de anvisningar som landstingsstyrelsens förvaltning utfärdar på landstingsstyrelsens uppdrag

¹⁴ att uppdra åt landstingsstyrelsen att anmäla slutlig budget till landstingsfullmäktige vid fullmäktigesammanträdet den 4 december 2012

¹⁵ att uppdra åt landstingsstyrelsen att genomföra en översyn av befintliga ekonomistyrningsbeslut med målet att utarbeta en samlad ekonomistyrningsstrategi för Stockholms läns landsting

¹⁶ att anta ny ansvars- och beslutsordning avseende investeringar inom Stockholms läns landsting i enlighet med LS 1112-1730, bilaga 1 per 2012-05-09

¹⁷ att uppdra åt landstingsstyrelsen, övriga nämnder, styrelser samt bolagsstyrelser att tillämpa ansvars- och beslutsordning avseende investeringar i enlighet med vad som framgår i LS 1112-1730

¹⁸ att anta ändringar i landstingsfullmäktiges reglemente med allmänna bestämmelser för landstingsstyrelser och nämnder med anledning av ny ansvars- och beslutsordning avseende investeringar i enlighet med vad som framgår i LS 1112-1730

¹⁹ att uppdra åt landstingsstyrelsen att vid behov besluta om sådana ändringar eller tillägg till ansvars- och beslutsordningen avseende investeringar som inte är av principiell beskaffenhet eller annars större vikt i enlighet med vad som framgår i LS 1112-1730

²⁰ att uppdra åt landsstyrelsen att utarbeta tekniska anvisningar och mallar med koppling till föreslagen ansvars- och beslutsordning, LS 1112-1730

²¹ att fastställa lägsta nivån till 100 miljoner kronor i total utgift för krav på specifikation av investeringsobjekt för tillämpning av ansvars- och beslutsordning avseende investeringar i enlighet med vad som framgår i LS 1112-1730

²² att godkänna översyn av framtida investeringsutrymme i enlighet med vad som framgår i LS 1109-1261

²³ att uppdra åt landstingsstyrelsen att genomföra fortlöpande analys av investeringsutrymmet och vidta nödvändiga åtgärder

²⁴ att uppdra åt landstingsstyrelsen att bevaka och följa upp omfattning och nivåer på medfinansiering avseende såväl enskilda objekt som totalt

²⁵ att uppdra till landstingsstyrelsen att genomföra en översyn av de kortsiktiga målens indikatorer

²⁶ att reservera medel för kostnadseffekter med koppling till Framtidsplan för hälso- och sjukvården inom ramen för Koncernfinansierings budget med 90 miljoner kronor, 135 miljoner kronor respektive 235 miljoner kronor per år 2013, 2014 respektive 2015

²⁷ att genomföra en särskild satsning på FoUU motsvarande 25 miljoner kronor per år under 2013-2015 inom ramen för tilldelat landstingsbidrag till landstingsstyrelsen

²⁸ att genomföra en särskild innovationssatsning på Södertälje sjukhus och tillföra SLL innovation 3 miljoner kronor per år under 2013-2015

Hälso- och sjukvården

²⁹ att godkänna att styrelsen för Folk tandvården Stockholms län AB gör en justering av prislistan för vuxentandvård med +2,8 procent för år 2013

³⁰ att fastställa reviderade specifika ägardirektiv för Folk tandvården Stockholms län AB i enlighet med vad som framgår i LS 1203-0403

³¹ att uppdra åt Landstingshuset i Stockholm AB att utse stämooombud med uppdrag att på bolagsstämma i Folk tandvården i Stockholms län AB rösta för antagande av specifika ägardirektiv enligt ovanstående

³² att fastställa högkostnadsskyddet för besök i hälso- och sjukvården till 1100 kronor från och med den 1 juli 2012

³³ att genomföra en särskild satsning på rikssjukvård motsvarande 60 miljoner kronor per år under 2013-2015 inom ramen för tilldelat landstingsbidrag till hälso- och sjukvårdsnämnden, samt tillskjuta hälso- och sjukvårdsnämnden 60 miljoner kronor till 2012 års landstingsbidrag med anledning av ovan nämnda satsning på rikssjukvård som påbörjas redan 2012

³⁴ att uppdra åt hälso- och sjukvårdsnämnden att i avtal med Karolinska sjukhuset inkludera utvecklingen av rikssjukvården i enlighet med ovanstående beslut

³⁵ att höja bidraget för peruker till barn till 6 000 kronor per år

³⁶ att fastställa avgift för balsamering av avlidna till 750 kronor exklusive moms från och med 1 juli 2012 och indexuppräknade denna årligen med Landstingsprisindex (LPIK), avrundat till hela tiotal kronor, med början 1 januari 2013

³⁷ att ändra namn på den mittersta geografiska sjukvårdsstyrelsen till Sjukvårdsstyrelse Stockholm Ekerö

³⁸ att godkänna att bolagsordningen för Stockholm Care AB ändras i enlighet med vad som framgår i LS 0810-0904

³⁹ att fastställa reviderade specifika ägardirektiv för Stockholm Care AB i enlighet med vad som framgår i LS 0810-0904

⁴⁰ att uppdra åt Landstingshuset i Stockholm AB att utse stämooombud med uppdrag att på bolagsstämma i Stockholm Care AB rösta för ändring av bolagsordning samt antagande av specifika ägardirektiv enligt ovanstående beslut

Framtidsplan för hälso- och sjukvården – första steget i genomförandet

⁴¹ att uppdra åt hälso- och sjukvårdsnämnden att anpassa och utveckla alla vårdavtal för att stödja inriktningen på utvecklingen i enlighet med LS 1109-1229

42 att uppdra åt hälso- och sjukvårdsnämnden att utveckla den specialiserade sjukvården utanför akutsjukhusen och därvid utreda hur olika sjukhus kan ges särskilda profiler och inriktningar i enlighet med LS 1109-1229

43 att uppdra åt hälso- och sjukvårdsnämnden att utveckla ersättningsystem och vårdvalsmodeller för att stödja utvecklingen av sjukvården utanför akutsjukhusen i enlighet med LS 1109-1229

44 att uppdra åt hälso- och sjukvårdsnämnden att tillsammans med Karolinska Institutet, andra berörda högskolor och universitet samt berörda vårdgivare utveckla inriktning och utformning av forskningen i nätverks- sjukvården med beaktande av den omfattande utbyggnaden av sjukvården utanför akutsjukhusen i enlighet med LS 1109-1229

45 att uppdra åt hälso- och sjukvårdsnämnden att med såväl kommuner och andra aktörer och intressenter undersöka alternativa lösningar på lokaler för sjukhus i enlighet med LS 1109-1229

46 att uppdra åt hälso- och sjukvårdsnämnden att inleda utbyggnad av geriatriska vårdplatser över länet i syfte att möta kommande behov och därvid beakta att geriatrisk vård vid Karolinska Huddinge tills vidare ska behållas i enlighet med LS 1109-1229

47 att uppdra åt hälso- och sjukvårdsnämnden att se över strukturen för rehabilitering i enlighet med LS 1109-1229

48 att uppdra åt hälso- och sjukvårdsnämnden att besluta om utveckling av vårduppdrag för stödjande vård i enlighet med LS 1109-1229

49 att uppdra åt hälso- och sjukvårdsnämnden att utveckla en prehospital styrning som stödjer NKS och övriga vårdgivares uppdrag i enlighet med LS 1109-1229

50 att uppdra åt hälso- och sjukvårdsnämnden att utifrån föreslagen inriktning utveckla uppdraget vid akutsjukhusens barnkliniker i enlighet med LS 1109-1229

51 att uppdra åt hälso- och sjukvårdsnämnden att utifrån psykiatrins behov planera framtida och andra slutenvårdsenheter i enlighet med LS 1109-1229

52 att fastslå inriktningen av förändringar i vårdutbudet fram till år 2018 i enlighet med LS 1109-1229

53 att fastslå den föreslagna inriktning av investeringar i lokaler och utrustning för hälso- och sjukvården som anges i den tioåriga investeringsplanen i enlighet med LS 1109-1229

54 att uppdra åt landstingsstyrelsen att anpassa program för ny- och ombyggnad av Södersjukhuset i enlighet med LS 1109-1229

55 att uppdra åt landstingsstyrelsen att anpassa program för ny- och ombyggnation av Danderyds sjukhus i enlighet med LS 1109-1229 och därmed anse Danderyds sjukhus hemställen, LS 1111-1522, besvarad

56 att godkänna Södertälje sjukhus AB:s avrapportering av uppdraget LS 1102-0231 att återuppta programarbetet avseende ny- och ombyggnation av Södertälje Sjukhus, LS 1110-1372, i enlighet med LS 1109-1229

57 att uppdra åt landstingsstyrelsen att anpassa program för ny- och ombyggnation av Södertälje Sjukhus i enlighet med LS 1109-1229 till en total investeringskostnad på 1 200 miljoner kronor för bygginvesteringar samt därutöver tillkommande utrustningsinvesteringar

58 att godkänna genomförandet av investeringen Södersjukhuset: Byggnad 25 – Ombyggnad till vårdavdelningar i enlighet med landstingsdirektörens förslag, Mål och budget 2013 och plan för åren 2014-2015 för totalt 133 miljoner kronor varav totalt 109 miljoner kronor beslutas ingå i investeringsbudget för 2013 med inriktning för planåren 2014-2017

59 att uppdra åt landstingsstyrelsen att genomföra en förstudie för att flytta huvuddelen av den psykiatriska vården från S:t Göransområdet till Sabbatsbergs sjukhus i enlighet med LS 1109-1229

60 att uppdra åt landstingsstyrelsen att vidareutveckla riskfördelningsmodellen för investeringar samt utarbeta riktlinjer och implementera den beslutade riskfördelningsmodellen i enlighet med LS 1109-1229

61 att uppdra åt landstingsstyrelsen att fatta beslut om mått för att mäta effektiviteten och produktiviteten i hälso- och sjukvården och utifrån dessa ange mål för utvecklingen av effektiviteten och produktiviteten i hälso- och sjukvården i enlighet med LS 1109-1229

62 att uppdra åt landstingsstyrelsen att i budgetförslag för år 2014 återkomma till landstingsfullmäktige med detaljerade kalkyler över omstruktureringskostnader för Framtidsplan för hälso- och sjukvården samt föreslå en finansieringsmodell för detta i enlighet med LS 1109-1229

⁶³ att fastställa förslaget till inriktning av kommunikationen för att nå målbilden för Framtidsplan för hälso- och sjukvården avseende åren 2015 och 2025 i enlighet med LS 1109-1229

⁶⁴ att uppdra åt landstingsstyrelsen att utforma riskhanteringsmetod, process, samt verktyg för effektiv riskhantering vid genomförandet av Framtidsplanen i enlighet med LS 1109-1229

⁶⁵ att uppdra åt landstingsstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden att fortsätta arbetet med utveckling av Framtidsplan för hälso- och sjukvården enligt föreslagen inriktning i enlighet med LS 1109-1229

⁶⁶ att godkänna avrapportering av arbetet med Framtidsplan för hälso- och sjukvården i enlighet med LS 1109-1229

Kollektivtrafiken

⁶⁷ att godkänna genomförandet av investeringen Spårväg City, etapp 2, LS 1109-1253 för totalt 4,3 miljarder kronor.

⁶⁸ att godkänna att medelsbehov på 500 miljoner kronor för Spårväg City hanteras inom ramen för trafiknämndens investeringsbudget för 2012 under förutsättning av att landstingsfullmäktige godkänner genomförandet av Spårväg City i beslut om investeringsbudget för år 2013 med inriktningsnivåer för planåren 2014 – 2017

⁶⁹ att godkänna genomförandet av investeringen Program tunnelbana Röda linje (LS 1201-0191), för totalt 12,6 miljarder kronor varav totalt 6 427 miljoner kronor beslutas ingå i investeringsbudget för 2013 med inriktning för planåren 2014-2017.

⁷⁰ att uppdra till landstingsstyrelsen att återkomma till landstingsfullmäktige med ett bearbetat genomförandebeslut för Program Kistagrenen som innebär en lägre total investeringskostnad.

⁷¹ att uppdra till landstingsstyrelsen att återkomma till landstingsfullmäktige med ett bearbetat genomförandebeslut för Program Slussen inklusive Söderströmsbron som innebär en lägre total investeringskostnad.

⁷² att uppdra åt trafiknämnden att genomföra en utredning där internationella jämförelser görs vad gäller möjligheter till medfinansiering av önskvärda kollektivtrafikprojekt i enlighet med LS 1112-1617

⁷³ att godkänna att trafiknämnden uppdrar åt AB Storstockholms Lokaltrafik att tillsvidare stoppa den fortsatta planeringen av den nya Hornsbergsdepån i enlighet med LS 1203-0526

74 att godkänna att trafiknämnden genom AB Storstockholms Lokaltrafik ingår köpeavtal samt andra dokument som är nödvändiga med anledning av lokalisering av bussinnerstadsdepån till Tomtebodavägen i Solna kommun i enlighet med LS 1203-0526

75 att anse motion 2011:19 av Pia Ortiz-Venegas m.fl. om fri tilldelning av färdtjänstresor, LS 1105-0705, besvarad

Övrigt

76 att ändra kategoritillhörighet för fastigheten Säbyholm 5:1 i Upplands-Bro kommun från strategisk till marknadsfastighet i enlighet med vad som framgår i LS 1204-0538

77 att uppdra åt landstingsstyrelsen att ansvara för planering av byggnader som har strategisk betydelse för NKS nya sjukhusområde

78 att fastställa specifika ägardirektiv för Locum AB i enlighet med vad som framgår i LS 1201-0164 att gälla från den 1 juli 2012

79 att utfärda instruktion till stämmoombudet att på bolagsstämma i Locum AB rösta för att ändringar i specifika ägardirektiv fastställs

80 att uppdra åt landstingsstyrelsen att vidta de ändringar i rådande avtal och fullmakt mellan Stockholms läns landsting och Locum AB som bedöms erforderliga med anledning av ovanstående beslut

81 att uppdra åt landstingsstyrelsen att inleda förhandlingar med Norrtälje kommun om att gå vidare med Tiohundraprojektet med angiven utformning

dels – under förutsättning av att landstingsfullmäktiges beslut – för egen del besluta

82 att uppdra åt landstingsdirektören att utarbeta tekniska anvisningar och mallar med koppling till föreslagen ansvars- och beslutsordning, LS 1112-1730

83 att uppdra åt landstingsdirektören att utreda redovisningsansvaret och strategiska frågor med koppling till NKS-bygg i syfte att uppnå samordning inom förvaltningen

⁸⁴ att uppdra åt landstingsdirektören att genomföra nödvändiga åtgärder inom förvaltningen som stöd åt landstingsstyrelsens uppdrag avseende fastighetsstrategiska frågor i enlighet med vad som framgår i LS 1201-0164

⁸⁵ att uppdra åt landstingsdirektören att utarbeta anvisningar för arbetet med slutlig budget 2013

⁸⁶ att uppdra åt landstingsdirektören att genomföra fortlöpande analys av investeringsutrymmet och vidta nödvändiga åtgärder

⁸⁷ att uppdra åt landstingsdirektören att bevaka och följa upp omfattning och nivåer på medfinansiering avseende såväl enskilda objekt som totalt

⁸⁸ att uppdra åt landstingsdirektören att genomföra en översyn av de kort-siktiga målens indikatorer

dels för egen del besluta

⁸⁹ att godkänna att Nya Karolinska Solna, NKS, ska användas som namn på sjukhusbyggnationen under byggtiden samt att sjukhuset därefter benämns Karolinska Universitetssjukhuset Solna

⁹⁰ att behandla inkommet förslag från Stiftelsen för Konserthuset, som indikerar ett behov av ytterligare tillskjutna medel för genomförande av investeringar, i särskilt ärende

⁹¹ att uppdra till landstingsdirektören att återkomma med en behovsprövad sammanställning av underhållsbehovet för Skärgårdsstiftelsens fastigheter 2014 -2018.

Landstingsrådsberedningens motivering

Med den enskilda individen i fokus och valfrihet, mångfald och trygghet som ledord ska Stockholms läns landsting fortsätta att utveckla sin huvuduppgift att ge god service på ett effektivt sätt till invånarna i Stockholms län. En vilja till ständig omprövning och förnyelse är därför en nödvändighet och självklarhet. Stockholms läns landsting står fortsatt ekonomiskt starkt med god ordning på finanserna.

Stockholms län sjuder av växtkraft och utveckling. Den positiva ekonomiska utvecklingen fortsätter. Stockholmsregionens roll som Sveriges ekonomiska motor förstärks därmed ytterligare. När det gäller ekonomisk utveckling överträffar den alla förväntningar. Sysselsättningen är den högsta i landet

och arbetslösheten den lägsta. Samtidigt fortsätter befolkningsökningen kraftigt.

Det är storstadsregionen med dess möjligheter och utmaningar, med myllrande liv inom kultur, handel och vetenskap som skapar framgång. Här finns kreativitet, utvecklingskraft och en internationell puls som syresätter hela landet. När andra ser globaliseringen som ett hot ser invånarna här en möjlighet för Sverige att än en gång ta sig upp till toppen av välståndsligan. Ett fortlöpande inflöde av nya människor, nya företag och nya idéer gör att vår region ständigt känns intressant, dynamisk och attraktiv.

Stockholms läns landstings uppgift är inte i första hand att skapa tillväxt men väl att bidra till att skapa bättre förutsättningar för tillväxt, god miljö och framtidstro i hela regionen. Såväl de mycket stora investeringarna inom sjukvård och kollektivtrafik som arbetet för att öka mångfald och förbättra förutsättningarna för företagande inom sjukvården är exempel på hur landstinget arbetar med detta även i denna budget.

Den positiva utvecklingen till trots kan man konstatera att skatteutjämningen långsiktigt utgör ett hot mot utvecklingen i Stockholms län. Stockholms läns landstings uppfattning är att skatteutjämningen borde förändras i grunden. Kraftig tillväxt är givetvis något i grunden positivt. Men den ställer också ökande krav på investeringar och service. Det är i längden inte rimligt att Stockholms läns landstings invånare både bidrar med över 40 procent av statens skatteintäkter och dessutom är de enda nettobidragsgivarna till ett orättvist skatteutjämningsystem. För den enskilde individen och familjen bidrar skatteutjämningen till att det man har kvar efter skatt, boendekostnad, försäkring och annat nödvändigt är lägre än för många i övrigt landet – trots ett något högre löneläge här.

Nu faller de sista bitarna på plats för det som fått namnet "Framtidens Hälso- och Sjukvård." Utgångspunkten för denna förändring är att sjukvårdsstrukturen ska erbjuda ett tillgängligt, flexibelt och högkvalitativt vårdutbud som svarar mot medborgarnas behov och fria val. Det innebär att hälso- och sjukvården utvecklas mer mot nätverk runt patienten med hela sjukvårdsuppdraget, som innehåller förebyggande insatser, klinisk verksamhet, forskning och utbildning. Även eHälsa utgör en tydlig del i hälso- och sjukvårdsstrukturen. Genom samverkan inom nätverkssjukvården förstärks primärvårdens möjlighet att stödja patientens väg i vården. Centralt är också att det finns en flexibilitet i den framtida strukturen såväl avseende vårdutbud som byggnader.

Stockholms läns landsting genomför nu en historiskt stor investeringssatsning inom såväl sjukvård som kollektivtrafik. Sjuttiofem miljarder kronor ska investeras på tio år. Behoven hos en växande befolkning måste tillfredsställas samtidigt som tidigare eftersatt utbyggnad och underhåll nu åtgärdas. Inom ramen för Investeringsstrategins fortsatta implementering har en ansvars- och beslutordning tagits fram. Mot bakgrund av de stora investeringar som landstinget står inför har en översyn av det framtida investeringsutrymmet gjorts.

Inom sjukvården blir det satsningar på akutsjukhusen, på övriga sjukhus samt på Nya Karolinska Universitetssjukhuset. Den positiva befolkningsutvecklingen gör att antalet patienter ökar, vilket skapar ett behov av nya moderna akutmottagningar. Samtidigt ställer den nya medicinsktekniska utvecklingen krav på moderniserade operationslokaler. Även flera mindre sjukhus kommer att byggas ut, bland annat Sollentuna, Sabbatsberg och Dalen. Det blir också stora investeringar på länets närsjukhus för att tillfredsställa ett ökat behov av vårdplatser.

När det gäller kollektivtrafiken görs de största satsningarna på spårtrafiken. Nya spår och vagnar men också nödvändiga reinvesteringar för att möjliggöra en säkrare och utökad trafik. Bland stora investeringar kan nämnas Tvärbana Norr mot Solna, ny tunnelbandepå i Hammarby samt fortsatt upprustning av tunnelbanans gröna linje och nytt signalsystem och fordon till röda linjen. Övriga investeringar omfattar huvudsakligen fortsatt upprustning och modernisering av infrastruktur, tillgänglighetsanpassning för funktionshindrade samt säkerhetshöjande åtgärder.

Beslutsunderlag

Landstingsdirektörens tjänsteutlåtande den 16 april 2012 Förslag till Mål och budget 2013 med plan för åren 2014-2015

Landstingsdirektörens tjänsteutlåtande den 27 april 2012

Motion 2011:19 av Pia Ortiz-Venegas m.fl. (V) om fri tilldelning av färdtjänstresor

Protokollsutdrag från Arbetsutskottet den 17 april 2012

Protokollsutdrag från Fastighets- och investeringsberedningen den 25 april 2012

Protokollsutdrag från Hälso- och sjukvårdsnämnden den 24 april 2012

Protokollsutdrag från Trafiknämnden den 24 april

Protokoll från Locum AB den 26 april 2012

Protokoll från Stockholm Care den 15 mars 2012

Protokoll från Folkvandvården Stockholms län den 26 april

Protokollsutdrag från Södersjukhuset den 20 mars

Protokollsutdrag Slutbehandling i CSG den 9 maj 2012


Torbjörn Rosdahl


Hans-Erik Malmros
