

**Sammanträde med produktionsutskottet**

Datum 2008-02-20

Tid kl 15.30-18.00

Plats Skärgårdssalen

Närvarande Ledamöter  
 Maria Wallhager (fp) ordförande  
 Jan Olov Sundström (m) 1 vice ordförande  
 Johan Sjölander (s) 2 vice ordförande  
 Stig Nyman (kd)  
 Lars Dahlberg (s)  
 Håkan Jörnehed (v)

Ersättare  
 Younas Pervaz (m) tjänstgörande  
 Lars-Erik Salminen (m) tjänstgörande  
 Carl-Anders Ifvarsson (fp)  
 Jan Liliemark (fp)  
 Ingela Nylund Watz tjänstgörande  
 Åke Askensten (mp)

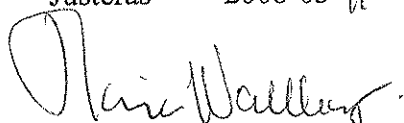
Övriga  
 Göran Stiernstedt föredragande, Ulla Pousette sekreterare, Kent Andersson,  
 Bo Brismar, Maria Englund, Peter Forsén, Johanna Munther, Eric Paulson,  
 Peter Rönnerfalk, Daniel Brämhagen p 2, Mikael Ohrling p 6 samt Hedvig  
 Andersson, David Winks, Catrin Mattsson, Magnus Ljungqvist och  
 Torun Boucher

Vid protokollet




Ulla Pousette

Justeras 2008-03-11



Maria Wallhager



Johan Sjölander

## § 1

**Utseende av justerare för dagens sammanträde mm**

Ordförande Maria Wallhager (fp) och 2 vice ordförande Johan Sjölander (s) utsågs att justera protokollet.

Ordförande meddelade att dagordningen kompletteras med ett beslutsärende om nya styrningsstrategier för akutsjukhusen.

## § 2

**Redovisning av resultatet av medarbetarenkäterna inom landstinget**

Daniel Brämhagen, vd IC Quality, presenterade resultatet av den medarbetarenkät som genomförts inom landstinget.

I enkäten ställdes frågor kring fyra nivåer inom organisationen: företaget, ledningen, gruppen och den egna situationen. Svarsfrekvensen är relativt hög. Resultatet visar på styrkorna i organisationen: lärande, motivation, förtroende för närmaste chef, utveckling av förbättringsområdena från enkät 2006. Förbättringsområden: företagsfrågor, övergripande processer, resultatorienterat ledarskap och utsatthet.

## § 3

**Information om personalfrågor**

Personaldirektör Maria Engman informerade

- Uppgifter om medellöner och faktiskt utbetald lön (inkl övriga ersättningar) för olika sjuksköterskegrupper i Stockholm och i riket presenterades. Material kommer att distribueras till utskottet
- Löneförhandlingar med Sveriges läkarförbund och Vårdförbundet pågår
- I enlighet med incitamentsmodellen vid S:t Eriks Ögonsjukhus har sjukhusets styrelse beslutat att alla medarbetare erhåller drygt 4000 kr för 2007. En uppföljning av modellen kommer att ske under 2008 enligt tidigare beslut i produktionsutskottet.

## § 4

**Ekonomisk information**

Johanna Munther, LSF Ekonomi och verksamhetsstyrning, redovisade och kommenterade det totala årsbokslutet för vårdproducenterna. One-pager presentation delades ut.

Johanna Munther, samt medarbetare vid LSF Ekonomi och verksamhetsstyrning, Peter Forsén och Kent Andersson redovisade och kommenterade årsbokslut 2007 och budget 2008 för Karolinska Universitetssjukhuset, Sjukvården Salem Nykvarn Södertälje, Danderyds sjukhus AB samt för Tiohundra AB. Presentationsmaterial delades ut.

Tlund/up

Mup ml.

## § 5

**Bitr landstingsdirektören informerar**

Peter Rönnerfalk, medicinsk rådgivare, informerade

- Statistik över antal förlossningar 2006 och 2007 presenterades. Prognosen visar ett ökat antal förlossningar under 2008. Planering/åtgärder är vidtagna för att tillgodose det ökade behovet.
- Statistik över antal organdonationer 2005-2007 presenterades. Antalet sjönk under 2005, efter inrättande av donationssjuksköterskor har antalet ökat igen. Önskvärt med 35-40 donationer/år.
- Statistik över antal MRSA-smittade patienter och vårdpersonal 2007 presenterades.
- Statistik över telefonrådgivningar 2007 presenterades. En stor andel av utgörs av rådgivning av egenvård

Bitr landstingsdirektör Göran Stiernstedt informerade

- Hälso- och sjukvårdsnämndens förvaltning har genomfört en granskning av rutiner mm i samband med listningen av patienter vid vårdcentralerna.
- Kompletterande underlag tas fram till ärendet av förslag om nybyggnad vid Danderyds sjukhus, Södersjukhuset och Karolinska Huddinge samt ombyggnad vid Södertälje sjukhus. Byggnationen avser främst operation men vid Danderyd även röntgen och akutmottagning och vid Södersjukhuset även förlossning och akutmottagning.
- Produktionsutskottets seminarier med styrelserna inom utskottets ägaruppföljningsansvar kommer att äga rum onsdagen den 21 maj kl 17.00-20.00 (ca) samt torsdagen den 6 november kl 17.00- 20.00 (ca)

## § 6

**Vårdval Stockholm – vad händer vid Stockholms läns sjukvårdsområde**

Mikael Ohrling, direktör vid Stockholms läns sjukvårdsområde SLSO, inledde presentationen med att redovisa SLSOs måluppfyllelse samt produktionsresultat 2004-2007.

SLSOs arbetsprocess med syfte att anpassa verksamheterna till vårdvalet redovisades. Fortsatt uppmärksamhet kommer att ägnas åt några av husläkaruppdragen/vårdcentralerna med stora anpassningsbehov, åt nya etableringar och anpassningsbehov, samt åt vårdkvalitet och medarbetarnöjdhet.

Material kommer att distribueras till utskottet.

## § 7

**Komplettering av specifika ägardirektiv för Folktandvården i Stockholms län AB**

LS 0801-0045

Landstingsdirektörens tjänsteutlåtande 2008-02-11.

Ordföranden (fp) yrkade bifall till alliansens förslag att godkänna följande komplettering av specifika ägardirektiv för Folktandvården Stockholms län AB: "Folktandvården Stockholms län AB ska, med beaktande av landstingets beslut om "Ökad mångfald av vårdgivare och konkurrens inom tandvården" och "Hantering av avknoppningar", medverka till genomförande av de beslut om avknoppningar av verksamheter, inom bolagets ansvarsområde, som fattas av landstinget" (bilaga 1).

Johan Sjölander (s) och Håkan Jörnehed (v) yrkade bifall till gemensamt förslag att avslå förslaget till komplettering av specifika ägardirektiv för Folktandvården i Stockholms län. (bilaga 2).

Ordföranden ställde proposition på yrkandena och fann att utskottets beslutat i enlighet med ordförandens yrkande.

**Produktionsutskottet hade således beslutat föreslå landstingsstyrelsen föreslå landstingsfullmäktiges besluta**

*att godkänna följande komplettering av specifika ägardirektiv för Folktandvården Stockholms län AB: "Folktandvården Stockholms län AB ska, med beaktande av landstingets beslut om "Ökad mångfald av vårdgivare och konkurrens inom tandvården" och "Hantering av avknoppningar", medverka till genomförande av de beslut om avknoppningar av verksamheter, inom bolagets ansvarsområde, som fattas av landstinget."*

Johan Sjölander (s), Ingela Nylund Watz (s), Lars Dahlberg (s) och Håkan Jörnehed (v) reserverade sig till förmån för sitt förslag.

Åke Askensten (mp) anmälde att om han hade haft rösträtt skulle han ha bifallit förslaget från (s) och (v).

§ 8

**Karolinska Universitetssjukhusets och Sjukvården Salem Nykvarn Södertäljes (SNS) begäran om deltagande i upphandling av öppenvårdsradiologi**  
LS 0802-0138

Biträdande landstingsdirektörens tjänsteutlåtande 2008-02-12.

Ordföranden (fp) yrkade bifall till landstingsdirektörens förslag.

Johan Sjölander (s) och Håkan Jörnehed (v) yrkade bifall till gemensamt förslag att utskottet ska tillstyrka Karolinska Universitetssjukhusets och SNSs begäran om att delta i upphandlingen samt att en genomlysning av landstingets ägarstyrning ska startas för att eliminera misstankarna om att landstingets producenter lägger underbud vid upphandlingar (bilaga 3).

Ordföranden ställde först proposition på ordförandes yrkande och yrkande från (s) och (v) om deltagande i upphandlingen och fann att utskottet beslutat i enlighet med ordförandens yrkande.

3 up wv.

Därefter ställde ordföranden proposition på avslag eller bifall till yrkande från (s) och (v) om genomlysning av landstingets ägarstyrning och fann att yrkandet avslagits.

Produktionsutskottet hade **således** beslutat

*att* Karolinska Universitetssjukhuset och sjukvården Salem Nykvarn Södertälje inte tillåts lämna anbud i pågående upphandling inom öppenvårdsradiologi.

Johan Sjölander (s), Ingela Nylund Watz (s), Lars Dahlberg (s) och Håkan Jörnehed (v) reserverade sig till förmån för sitt förslag.

Åke Askensten (mp) anmälde att om han hade haft rösträtt skulle han ha bifallit förslaget från (s) och (v).

§ 9

#### **Nya styrningsstrategier för akutsjukhusen**

LS 0802-0179

Biträdande landstingsdirektörens tjänsteutlåtande 2008-02-18 med bilaga Brev från produktionsutskottets ordförande ang nya styrningsstrategier för akutsjukhusen.

#### **Produktionsutskottet beslutade**

*att* till respektive ordförande i akutsjukhusens styrelser översända brev med frågor angående nya styrningsstrategier (bilaga 4).

§ 10

#### **Svar på skrivelse från (v) om Strategi för att rekrytera och behålla personal inom landstinget i konkurrens med helt privata och försäkringsfinansierade vårdverksamheter**

LS 0802-0172

Biträdande landstingsdirektörens tjänsteutlåtande 2008-02-18.

Skrivelse från Håkan Jörnehed (v) anmäldes vid produktionsutskottets föregående sammanträde.

#### **Produktionsutskottet beslutade**

*att* anse skrivelsen från Håkan Jörnehed (v) besvarad.

---

3 uppl. med.

**Komplettering av specifika ägardirektiv för  
Folktandvården Stockholms län AB**

Produktionsutskottet föreslår landstingsstyrelsen att föreslå landstingsfullmäktige besluta

*att* godkänna följande komplettering av specifika ägardirektiv för Folktandvården Stockholms län AB: "Folktandvården Stockholms län AB ska, med beaktande av landstingets beslut om "Ökad mångfald av vårdgivare och konkurrens inom tandvården" och "Hantering av avknoppningar", medverka till genomförande av de beslut om avknoppningar av verksamheter, inom bolagets ansvarsområde, som fattas av landstinget."

3 uppl

Socialdemokraterna  
Vänsterpartiet

### **Komplettering av specifika ägardirektiv för Folktandvården i Stockholms län AB**

Under december månad debatterades avknoppningarna inom folktandvården i landstingsfullmäktige. Efter två debatter uppdrogs till produktionsutskottet att återkomma med förslag till nya specifika ägardirektiv i syfte att möjliggöra avknoppningar.

Under debatten den 11 december 2007 säger det ansvariga landstingsrådet Gustaf Andersson:

*"Vi vill vi uppdra åt produktionsutskottet att utarbeta förslag till ägardirektiv för folktandvården i enlighet med förslag att tillåta avknoppning, det vill säga att motiverad personal ska ges möjligheten att ta över verksamheten i folktandvården på olika mottagningar för att utveckla den i egen regi."*

I debatten den 21 december säger samma företrädare för majoriteten:

*"Ingen tvingar någon till avknoppning. Det är bara en frihetsmöjlighet för personalen, inte tvång."*

Signalerna är tydliga från majoriteten. Det är personalens initiativ som ska driva avknoppningsprocessen. Men när strålkastarljuset slocknat på den politiska scenen och förslag läggs på bordet om det nya ägardirektivet har kappan vänts 180 grader. Nu är det Folktandvården AB som ska "aktivt medverka och genomföra" avknoppningarna.

Bortsett från de uppenbart dubbla budskapet är det anmärkningsvärt att en ägare ger ett bolag i uppdrag att skada sig själv. Att tänka sig något motsvarande i den privata sektorn låter sig inte göras. Det enda synbara skälet att formulera ett ägardirektiv på detta sätt tycks ju vara att bakbinda bolagsledningen vid en handlingsväg som är missgynnsam för bolaget.

Förslaget till komplettering av ägardirektiv för Folktandvården AB står dessutom i direkt strid med det av fullmäktige tidigare antagna ägardirektivet. Där stadgas nämligen att:

*FTV AB ska på affärsmässiga grunder bedriva folktandvård inom Stockholms läns landsting och inom ramen för landstingets ansvar enligt tandvårdslagen.*

3 up W

Därutöver stadgas i de antagna ägardirektiven att:

*Bolaget ska med samhällsansvar bli den mest attraktiva arbetsplatsen inom tandvårdssektorn.*

Den föreslagna formuleringen står i direkt strid med de tidigare angivna direktiven. Affärsmässigheten åsidosätts helt när bolaget får i direktiv att genomföra politiskt motiverade avknoppningar. Likaså är det uppenbart att direktivet om att vara den mest attraktiva arbetsplatsen inom tandvårdssektorn knappast är relevant när personalen aktivt ska drivas från bolaget.

Med hänvisning till ovan anförda yrkar vi

*att* avslå förslaget till komplettering av specifika ägardirektiv för Folk tandvården i Stockholms läns AB.

3 up tv



Socialdemokraterna  
Vänsterpartiet

**Karolinskas och SNS:s deltagande i upphandling inom radiologi**

Såväl Karolinska Universitetssjukhuset som sjukvården i Salem, Nykvarn och Södertälje (SNS) har inkommit med begäran om att få delta i upphandlingen om röntgentjänster i öppenvård. I tjänsteutlåtandet avslås båda dessa ansökningar med en i långa stycken motsägelsefull och svag argumentation.

I tjänsteutlåtandet kan man läsa att "SLL-ägda producenter inte sällan dras med underskott utgör faktor, som riskerar inge misstanke om underbud". Lite senare i samma tjänsteutlåtande står att läsa att "en av flera anledningar för landstinget att ha egen ägda verksamheter är att äga kunskap om kostnadsnivå. Denna kunskap bör utnyttjas i upphandlingar."

Om dessa två påståenden överhuvudtaget ska tas på allvar, när de framförs i samma tjänsteutlåtande, betyder det ju att landstingets ledning idag har anledning att misstänka att styrelserna för Karolinska Universitetssjukhuset och SNS har för avsikt att medvetet vilseleda landstinget vid deltagande i denna upphandling. Det är ett anmärkningsvärt påstående och bör omedelbart föranleda åtgärder från produktionsutskottet för att stärka ägarstyrningen.

Om det inte föreligger någon misstanke mot att de båda styrelserna skulle missleda landstinget vid en upphandling bör ju istället produktionsutskottet välkomna egenregianbudet just som en viktig "bench-marking" om kostnadsnivå.

För att garantera ett rättssäkert förfarande vid anbudsgivning är det viktigt att landstingets produktionsutskott behandlar varje enskild ansökan om att få delta i upphandlingar med egenregianbud på egna meriter. Det finns i tjänsteutlåtandet ingen annan argumentation än rent svepande och oundersbyggda formuleringar som talar emot egenregianbud i dessa två specifika fall.

Eftersom tjänsteutlåtandet inte innehåller några som helst konkreta misstankar om underbudsgivning eller andra specifika skäl som talar för att styrelserna för Karolinska Universitetssjukhuset och SNS inte skulle delta i upphandlingen seriöst bör utskottet bortse från tjänsteutlåtandets slutsatser.



Det är också olyckligt att kunna konstatera att den borgerliga majoritetens tal om att konkurrens inom vården också leder till effektivare offentlig verksamhet uppenbarligen bara var tomt prat och som fått fäste i tjänsteutlåtandet. Med stor möda, men svaga argument, försöker man nu istället hindra den offentliga vården från att mäta sin konkurrenskraft mot privata utförare.

Med hänvisning till ovan anförda yrkar vi

- att* produktionsutskottet tillstyrker Karolinska Universitetssjukhusets begäran att få delta i radiologiupphandling med egen-regianbud,
- att* produktionsutskottet tillstyrker SNS begäran att få delta i radiologiupphandling med egen-regianbud, samt
- att* en genomlysning av landstingets ägarstyrning startas för att eliminera misstankarna om att landstingets producenter lägger underbud vid upphandlingar.

3 up W

Produktionsutskottet

2008-02-20

Till  
Styrelseordförande**Nya styrningsstrategier för akutsjukhusen**Bakgrund

I budget 2008 fattades beslut om en ny styrningsstrategi för akutsjukhusen:

*"Den nya strategin bygger på att tydliggöra styrelsens och ledningens ansvar för landstingets egenregisjukhus. Ansvar och befogenheter följs tydligt åt. I den nya strategin ges akutsjukhusen förtroende och mandat att utföra sina uppdrag och realisera målen."*

Strategin bygger på fyra hörnpelare:

- Resultatansvar
- Flerårsavtal
- Avtal baserade på landstingets lägsta kostnad för respektive kategori sjukhus
- Sanktionsregler

Dessutom har landstinget nyligen fattats beslut om nya generella ägardirektiv. Innehållet i de specifika ägardirektiven är också känt sedan en tid liksom budgetens skrivningar om ökad processtyrning.

Med anledning av ovanstående är det av stor vikt för ägarna och dess representanter i Produktionsutskottet att få en inblick i hur detta påverkar styrelsens arbetssätt vid respektive akutsjukhus. Genom nedanstående frågeställningar vill vi få en ökad kunskap om detta.

Har de nya styrprinciperna redan förändrat styrelsens arbetssätt och i så fall på vilket sätt i så fall?

Vilka åtgärder bedömer ni blir nödvändiga från styrelsens sida med anledning av förändrade styrprinciper, ägardirektiv och kraven på processtyrning?

Hur säkerställer styrelsen att beslutade åtgärder verkställs och följs upp?

Vi ser fram emot att få ta del av Er syn på detta. Tacksam för svar senast 15/4 -08.

Med vänliga hälsningar

Maria Wallhager  
Ordförande i Produktionsutskottet

**Stockholms läns landsting**  
Box 22550  
104 22 Stockholm

Telefon: 08-737 25 00  
E-post: [registrator.isf@sl.se](mailto:registrator.isf@sl.se)

Säte: Stockholm  
Org.nr: 232100-0016  
[www.sll.se](http://www.sll.se)

