

*Handläggare:  
Henrik Gaunitz*

Landstingsstyrelsen  
Hälso- och sjukvårdsnämnden

## **Framtidsplan för hälso- och sjukvården**

### **Ärendebeskrivning**

I detta ärende behandlas inriktningen på den framtida hälso- och sjukvården i Stockholms läns landsting liksom vilka investeringar som krävs för en ändamålsenligt anpassad infrastruktur. Detta inbegriper även frågor som gäller inriktningen på det fortsatta arbetet avseende Nya Karolinska sjukhuset. Inriktningen som beskrivs i ärendet går under namnet Framtidsplan för hälso- och sjukvården. Framtidsplan för hälso- och sjukvården förutsätter flera utredningar i olika avseenden såväl verksamhetsmässiga, ekonomiska som organisatoriska vilka också behandlas i ärendet.

### **Beslutsunderlag**

Förvaltningarnas tjänsteutlåtande 2011-04-27 med bilagorna -  
Bilaga 1 Sammanfattning av rapport om framtidens hälso- och sjukvård  
Bilaga 2 Sammanställning av remissvar för framtidens hälso- och sjukvård  
Bilaga 3 Sammanfattning av rapport om NKS verksamhetsinnehåll  
Bilaga 4 Större investeringsobjekt – aktuella ärenden

### **Ärendets beredning**

Detta tjänsteutlåtande har utarbetats av landstingsstyrelsens förvaltning tillsammans med hälso- och sjukvårdsnämndens förvaltning.

Synpunkter har under utarbetandet av Framtidsplan för hälso- och sjukvården inhämtats från ett stort antal remissinstanser i den del som gäller den framtida inriktningen på hälso- och sjukvårdens utveckling.

Information lämnas till de fackliga organisationerna i centrala samverkansgruppen (CSG) liksom samverkansrådet med länets handikapporganisationer.

Ärendet kommer att behandlas av styrelsen för Karolinska Universitetssjukhuset, styrelsen för Stockholms läns sjukvårdsområde, produktionsutskottet, NKS-beredningen och fastighets- och investeringsberedningen.

### **Förslag till beslut**

Hälso- och sjukvårdsnämnden föreslår landstingsstyrelsen föreslå landstingsfullmäktige besluta

*1) att godkänna målbilden för hälso- och sjukvården för 2015 som är hög tillgänglighet: vård i rätt tid, god kvalitet och delaktighet: säker vård till rätt patient på rätt nivå, hög effektivitet: säker vård i rätt tid, till rätt patient, på rätt nivå till rätt kostnad*

*2) att godkänna inriktningen i Framtidsplan för hälso- och sjukvården avseende*

- utveckling av specialistcentra,
- utveckling av akut omhändertagande,
- integrerat arbete med psykisk ohälsa,
- utveckling av barnsjukvården,
- behovet av utredning av begrepp i hälso- och sjukvårdstrukturen,
- utveckling av tjänster för patienter med speciella behov,
- att huvudprincipen är att akutsjukhusen inte tillåts delta i vårdval,
- behov av ytterligare förlossningskliniker,
- profilering av respektive akutsjukhus,
- utveckling av vårdavtalen

*3) att uppdra åt hälso- och sjukvårdsnämnden att*

- besluta om utveckling av specialistcentra,
- besluta om utveckling av det akuta omhändertagandet,
- besluta om utveckling av integrerat arbete med psykisk ohälsa,
- besluta om utveckling av barnsjukvården,
- besluta om förtydligande av begrepp i hälso- och sjukvårdstrukturen
- besluta om fortsatt arbete med tjänster för patienter med speciella behov,
- besluta om framtida behov av förlossningskliniker,
- besluta om utveckling av geriatrikvård och ASiH,
- besluta om vårdavtal

*4) att uppdra åt landstingsstyrelsen att utarbeta förslag till profilering av respektive akutsjukhus för beslut i landstingsfullmäktige*

5) att styrelsen för Karolinska Universitetssjukhuset ansvarar för NKS och implementeringen av verksamheten från 2012

6) att landstingsstyrelsen ansvar kvarstår för byggnationen av NKS inkluderande nödvändiga upphandlingar som krävs för färdigställandet av byggnaden

7) att uppdra åt landstingsstyrelsen att utarbeta förslag till ägardirektiv för Karolinska Universitetssjukhuset med beaktande av styrelsens ansvar för NKS från 2012 för beslut i landstingsfullmäktige

8) att uppdra åt landstingsstyrelsen att föreslå ändringar i reglementet för landstingsstyrelsen och Karolinska Universitetssjukhuset med beaktande av det förändrade ansvaret för NKS från 2012 för beslut i landstingsfullmäktige

9) att uppdra åt hälso- och sjukvårdsnämnden att besluta om vårdavtal för Karolinska Universitetssjukhuset med beaktande av ansvaret för NKS

10) att godkänna inriktningen i Framtidsplan för hälso- och sjukvården avseende investeringar

11) att uppdra åt landstingsstyrelsen att utarbeta förslag till tioårig investeringsplan för beslut i landstingsfullmäktige

12) att godkänna att psykiatrivården som inte kräver akutsjukvårdens kompetens flyttas från Karolinska Universitetssjukhuset i Huddinge, Danderyds sjukhus och S:t Görans sjukhus till närsjukhusen och inleda detta senast våren 2012

13) att godkänna att geriatrikvården som inte kräver akutsjukvårdens kompetens flyttas från Danderyds sjukhus till närsjukhusen och inleda detta senast våren 2012

14) att uppdra åt hälso- och sjukvårdsnämnden att tillsammans med berörda verksamheter genomföra omlokalisering av psykiatrivården och geriatrikvården från akutsjukhusen till närsjukhusen

15) att landstingsstyrelsen ansvarar, i samråd med berörda verksamheter, för en samlad planering av byggnationer och ombyggnationer samt inköp av utrustning och inventarier i samband med byggnationer och ombyggnationer

*16) att uppdra åt landstingsstyrelsen att besluta om principer för uthyrning av vårdlokaler*

*17) att uppdra åt landstingsstyrelsen att tydliggöra definitionen av fastighetsunderhåll och beakta behovet*

*18) att godkänna inriktningen i Framtidsplan för hälso- och sjukvården avseende enkelrum*

*19) att godkänna inriktningen i Framtidsplan för hälso- och sjukvården avseende förutsättningarna för privata aktörer att investera i hälso- och sjukvårdsstruktur*

*20) att godkänna inriktningen i Framtidsplan för hälso- och sjukvården avseende investeringar i IT*

*21) att godkänna inriktningen i Framtidsplan för hälso- och sjukvården avseende utveckling av IKT*

*22) att uppdra åt landstingsstyrelsen att, i samråd med berörda verksamheter, utarbeta ett förslag till strategi för arbete med IT-frågor inkluderande investeringar för beslut i landstingsfullmäktige*

*23) att uppdra åt landstingsstyrelsen att, i samråd med berörda verksamheter, utveckla arbetet med forskning, utveckling och utbildning (FoUU) i enlighet med Framtidsplan för hälso- och sjukvården*

*24) att uppdra åt landstingsstyrelsen att utarbeta ett förslag till övergripande ekonomisk kalkyl avseende de åtgärder som redovisats i framtidsplanen och omställningskostnader samt kostnader för implementering av NKS för beslut i landstingsfullmäktige att redovisas i budgetärendet för år 2013*

*25) att uppdra åt landstingsstyrelsen att, i samråd med berörda verksamheter, utarbeta ett förslag till modell för delning av risker vid genomförandet av investeringarna inom Stockholms läns landsting för beslut i landstingsfullmäktige*

*26) att uppdra åt landstingsstyrelsen att följa upp genomförandet av Framtidsplan för hälso- och sjukvården*

27) att uppdra åt landstingsstyrelsen att, i samråd med berörda verksamheter, samordna upphandlingar av byggnationer, inventarier och IT för de behov som framgår av Framtidsplan för hälso- och sjukvården

28) att uppdra åt landstingsstyrelsen att årligen i samband med behandling av budgetärendet i landstingsfullmäktige redovisa vilka åtgärder som vidtagits respektive kommer att vidtas samt tidplan för att implementera Framtidsplan för hälso- och sjukvården

*landstingsstyrelsen föreslår under förutsättning av landstingsfullmäktiges beslut för egen del besluta*

29) att uppdra åt landstingsdirektören att utarbeta förslag till ändring av delegationsordningen för landstingsstyrelsen med beaktande av det förändrade ansvaret för NKS

30) att uppdra åt landstingsdirektören att vidta nödvändiga åtgärder med anledning av det förändrade ansvaret för NKS verksamhet

### **Förvaltningens förslag och motivering**

De kommande åren förväntas befolkningen inom Stockholms län årligen öka med 25 000 till 30 000 personer per år. I takt med detta förändras vårdutbudet liksom medborgarnas och patienternas förväntningar på hälso- och sjukvården. Förändrade styrformer för hälso- och sjukvården, såsom till exempel vårdval, leder till ökad mångfald av leverantörer och till större medborgar- och patientinflytande över vården. Samtidigt förväntas stora pensionsavgångar, vilket ställer ökade krav på den övergripande personalplaneringen. Parallellt byggs ett nytt sjukhus med inriktning på högspecialiserad vård och avancerad forskning, Nya Karolinska Solna (NKS).

NKS innebär stora möjligheter för landstingets hälso- och sjukvård att ligga i framkant såväl nationellt som internationellt inom den medicinska utvecklingen. Samtidigt får NKS tillkomst och dess verksamhetsinnehåll betydande konsekvenser för övriga delar av sjukvården i länet. Nya Karolinska Solna har bedömts vara nödvändigt därför att renowering av nuvarande Karolinska Solna inte kan garantera den standard som krävs för att möta kraven på framtidens universitetssjukvård.

Den nuvarande infrastrukturen på akutsjukhusen är delvis åldersstigen och måste förnyas. Det pågår en omfattande planering för stora investeringar

på samtliga akutsjukhus. Dessa investeringar måste vara i enlighet med de framtida behoven, med verksamhetsinnehållet i NKS och med de finansiella förutsättningarna i landstinget.

Dessa frågeställningar kan inte ses separat utan måste hanteras inom ramen för ett gemensamt förslag med utgångspunkt från de övergripande politiska målen om en hög tillgänglighet och kvalitet i hälso- och sjukvården samt en ekonomi i balans. Mot bakgrund av detta föreslås Framtidsplanen för hälso- och sjukvården utgöra styrdokumentet för hur hälso- och sjukvården i Stockholms läns landsting ska utvecklas under de kommande åren.

Motiveringar för de beslut som föreslås framgår av dokumentet Framtidsplan för hälso- och sjukvården, bilaga 1.

### **Ekonomiska konsekvenser av beslutet**

De ekonomiska konsekvenserna hanteras i enlighet med förslaget i Framtidsplan för hälso- och sjukvården.

### **Miljökonsekvenser av beslutet**

Miljökonsekvenser av Framtidsplan för hälso- och sjukvården kommer kontinuerligt att analyseras och nödvändiga åtgärder kommer att vidtas för att minimera negativa miljökonsekvenser.

Toivo Heinsoo  
Tf landstingsdirektör

Catarina Andersson Forsman  
Hälso- och sjukvårdsdirektör