

Landstingsstyrelsens  
produktionsutskott

## Produktionsutskottets ägardialog

### Ärendebeskrivning

För att stärka dialogen mellan produktionsutskottet och de landstingsägda bolagen samt de landstingsägda tjänsteproducerande nämnderna har landstingsstyrelsens förvaltning tagit fram ett förslag till en modell som tydliggör dialogens innehåll och struktur.

### Beslutsunderlag

*UP* Förvaltningens tjänsteutlåtande 2011-04-27. *LS*

### Förslag till beslut

Produktionsutskottet föreslås beslut

att anta den föreslagna modellen för ägardialog.

### Förvaltningens förslag och motivering

#### **Bakgrund**

Stockholms läns landsting (SLL) har som huvuduppgift att se till att alla invånare i länet har tillgång till en väl fungerande hälso- och sjukvård och kollektivtrafik. I vissa fall bedrivs verksamheten i aktiebolagsform eller i bolagsliknande former. Syftet är att bolagen ska bidra till att de landstingskommunala målen nås. De landstingsägda bolagen och de verksamheter som bedrivs under bolagsliknande former spänner över ett brett område men gemensamt är att de hanterar frågor av avgörande betydelse för länets invånare. Med anledning av detta är det viktigt att verksamheterna bedrivs effektivt samt skapar nytta och värde för medborgarna.

Alla bolag har som uppgift att uppfylla företagsekonomiska finansiella mål. För landstingskommunala verksamheter tillkommer även demokratiska

och samhällsekonomiska perspektiv. Med anledning av detta är det viktigt att verksamheterna styrs på ett effektivt och ändamålsenligt sätt.

Som nämnts ovan berör ägarstyrningen i SLL de landstingsdrivna och landstingsägda tjänsteproducerande nämnderna, d v s Karolinska Universitetssjukhuset och Stockholms läns sjukvårdsområde (SLSO) samt aktiebolagen. I föreliggande utlåtande benämns dessa sammantaget som verksamheterna.

För att förstärka landstingets ägarstyrning bedriver landstingsstyrelsens förvaltning ett kontinuerligt utvecklingsarbete. Inom ramen för utvecklingsarbetet har det framgått att en väl fungerande och strukturerad dialog mellan produktionsutskottet och landstingets bolag är en nyckelfaktor för en väl fungerande ägarstyrning. Med anledning av detta har ett förslag tagits fram avseende en strukturerad modell för ägardialog mellan produktionsutskottet och verksamheterna.

### **Överväganden**

Det finns ett antal formella verktyg för ägarstyrning så som ägardirektiv, bolagsordning, utnämningar av styrelseledamöter och utnämningar av ombud till bolagsstämma. Som komplement till de formella verktygen behövs en kontinuerlig dialog mellan ägare och verksamheternas ledning.

Ägardialogen bör ha ett strategiskt perspektiv och bör utgå från koncernen som helhet. Dialogformen är grundläggande för den informella styrningen, men även begrepp som förtroende och relation har stor betydelse för att denna styrningsform ska fungera effektivt.

Ägardialog handlar om strategiska inriktningar och processperspektiv och bör vara aktiv utan att leda till detaljstyrning. Den operativa ledningen och styrningen överlämnas till bolagens ledning.

Inom SLL är det landstingsfullmäktige som är den formella ägaren, men ägardialogen utövas främst av produktionsutskottet.

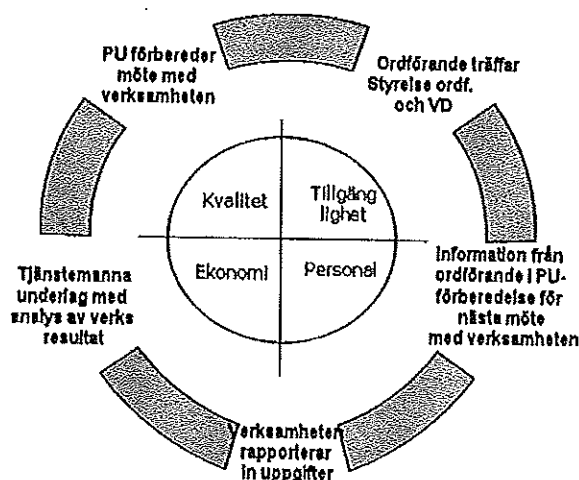
Den strategiska ägarstyrningen kräver en process som tar hänsyn till både delar och helhet och effektueras genom aktiva dialoger mellan ägarrepresentanter och verksamheternas styrelser. För att få en tydlig struktur och ett proaktivt förhållningssätt bör dialogen utgå ifrån följande fyra fokusområden:

- Tillgänglighet  
- uppföljning av vårdplatssituationen

-uppföljning av vårdgarantin

- Kvalitet
  - uppföljning av antal vårdrelaterade infektioner
  - utveckling av kvalitetsmått (kopplat till produktionsresultat och vårdresultat)
- Ekonomi i balans
  - utveckling av ekonomisk uppföljning
- Personal
  - kompetensförsörjning
  - mångfald

Nedan presenteras en översiktlig modell för hur dialogen kan struktureras i praktiken.



Dialog med respektive verksamhet förs under den tidsperiod som löper mellan två sammanträden för produktionsutskottet, så att frågeställningar som tas upp vid ett sammanträde kan diskuteras med respektive verksamhet och möjlighet ges för redovisning vid därefter följande möte för produktionsutskottet.

Dialog förs i första hand av produktionsutskottets ordförande men det finns möjlighet att vidga dialogen till fler ledamöter. Som stöd till ordförande eller ledamot kan tjänsteman eller politisk sekreterare delta vid möte med respektive verksamhet.

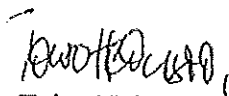
Ett skriftligt schema för respektive dialog upprättas innefattande de fyra fokusområdena kvalitet, tillgänglighet, ekonomi i balans och personal. Det finns också möjlighet att lyfta och diskutera unika frågor för respektive bolag.

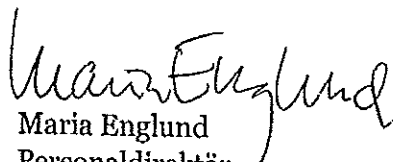
Som komplement till dialogschema bereder tjänstemän i landstingsstyrelsens förvaltning frågorna samt tar fram analyser och underlag till produktionsutskottet.

I ovanstående dialogmodell bör det också inkluderas återkommande styrelseseminarier med medverkan från såväl produktionsutskottet som styrelserepresentanter från de olika verksamheterna. Syftet med seminarierna bör vara att skapa ytterligare forum för en bred dialog och utbyte av kunskaper och erfarenheter.

### **Miljökonsekvenser av beslutet**

I enlighet med landstingets miljöpolitiska program Miljösteg 5 har hänsyn till miljön beaktats och bedömningen är att det inte är relevant med en miljökonsekvensbeskrivning i detta ärende.

  
Toivo Heinsoo  
Tf landstingsdirektör

  
Maria Englund  
Personaldirektör  
Tf direktör för SLL Utveckling  
& styrning