

**Extra möte med produktionsutskottet**

*Datum* 2007-06-18

*Tid* kl 15.00 – 16.45

*Plats* Skärgårdssalen, Landstingshuset

*Närvarande* Maria Wallhager (fp), *ordförande*  
Jan Olov Sundström (m), *1: e vice ordförande*  
Johan Sjölander (s), *2: e vice ordförande*  
Charlotte Broberg (m)  
Torbjörn Rosdahl (m)  
Stig Nyman (kd)  
Håkan Jörnehed (v)

*Ersättare*

Carl-Anders Ifvarsson (fp)  
Jan Jogell (s) *tjänstgörande*  
Tomas Rudin (s) *tjänstgörande*  
Åke Askensten (mp)

*Ej närvarande* Lars Dahlberg (s)  
Kristina Söderlund (s)  
Ingela Nylund Watz (s)  
Lars-Erik Salminen (m)  
Younas Pervaz (m)  
Jan Liliemark (fp)  
Gustav Andersson (c)

*Övriga:* Peter Rönnerfalk, Hedvig Andersson, Eric Paulson, Magnus Ljungqvist, Johanna Munter, Kent Andersson, Torun Boucher, Petri Salonen, Carolina Wallenius, Kaj Lindwall, Marie Forssell, Christina Söderholm, Per Olof Karlsson, Carola Lemne, Meg Tivéus

Vid protokollet

Marianne Rudholm

Justeras

Maria Wallhager

Johan Sjölander

## § 1

**Val av justerare för dagens möte**

Maria Wallhager och Johan Sjölander utsågs att justera protokollet.

## § 2

**Redovisning av rapporter med anledning av ägartillskott till Danderyds sjukhus AB och Södersjukhuset AB**

LS 0702-0168

Ärendet återremitterades vid utskottets förra möte.

Vd och styrelserepresentanter för Södersjukhuset AB respektive Danderyds sjukhus AB lämnade muntlig information om sjukhusens ekonomiska situation och olika förslag till sparåtgärder.

Inför beslut förelåg två förslag.

- V-ledamotens yrkande om bifall till förslagen i tjänsteutlåtande 2007-05-23.
- Ordförandens yrkande, med stöd av övriga majoritetsledamöter, om bifall till förslag till beslut enligt bilaga 1.

Ordförande ställde proposition på de båda förslagen och fann efter omröstning att hennes förslag bifallits.

**Produktionsutskottet beslöt**

- att* Danderyds Sjukhus AB och Södersjukhuset AB i dialog med Hälso- och sjukvårdsnämnden förvaltning ska överenskomma om på vilket sätt producerad men icke beställd produktion under 2007 skall hantearas.
- att* Danderyds Sjukhus AB och Södersjukhuset AB gemensamt med Hälso- och sjukvårdsnämnden förvaltning i förhandlingar inför avtal 2008 ska sträva efter en beställning som volymmässigt siktar på att minimera överproduktion, det vill säga icke ersatt produktion.
- att* Danderyds Sjukhus AB och Södersjukhuset AB ska presentera i vilken utsträckning nuvarande och planerade processarbeten på sikt kan ge ytterligare kostnadseffektivitet, även i ett flerårsperspektiv.
- att* Danderyds Sjukhus AB och Södersjukhuset AB ska presentera vilka fördelar respektive nackdelar, processdynamiskt och ekonomiskt, man kan förutse med längre avtalstider än nuvarande avtalsperioder.
- att* Danderyds Sjukhus AB och Södersjukhuset AB ska presentera möjliga överföringar av verksamhet till andra verksamheter inom Stock-

holms läns landsting alternativt till annan aktör vilka kan leda till resultatförbättringar för enheten samtidigt som kvalitet och uppdrag i överförd enhet kan bibehållas.

- att* Danderyds Sjukhus AB och Södersjukhuset AB ska presentera planering för årsarbetarutveckling de kommande tre åren, vilken ska specificeras per yrkeskategori och specialistfunktion.
- att* Danderyds Sjukhus AB och Södersjukhuset AB ska presentera mål för prisutveckling på bassjukvård inom de tre stora specialiteterna, kirurgi/medicin/ortopedi de närmaste tre åren
- att* ovanstående uppdrag ska vara redovisade för produktionsutskottet senast den 15 september 2007

V-ledamoten reserverade sig till förmån för sitt eget förslag och gjorde ett särskilt uttalande enligt bilaga 2.

(S) deltog inte i beslutet men gjorde ett särskilt uttalande enligt bilaga 3.

### § 3

#### **Övriga frågor**

V-ledamoten ställde frågor med anledning av de uppgifter om en ”hemlig lista” med tänkbara privatiseringar som cirkulerat den senaste tiden i medierna.

Ordföranden svarade att det rörde sig om ett arbetsmaterial under beredning inom utvecklingskansliet. Listan hade dock nu lämnats ut till oppositionen på begäran av Dag Larsson (s).

Avslutningsvis tackade ordföranden för vårens arbete och önskade utskottets ledamöter och ersättare en skön sommar.

2:e vice ordföranden tillönskade ordföranden detsamma.

Folkpartiet  
Moderaterna  
Kristdemokraterna  
Centerpartiet

2007-06-18

### **Redovisning av rapporter med anledning av ägartillskott Danderyds sjukhus AB och Södersjukhuset AB**

#### **Förslag till beslut**

Produktionsutskottet beslutar

- Att Danderyds Sjukhus AB och Södersjukhuset AB i dialog med Hälso- och sjukvårdsnämnden förvaltning ska överenskomma om på vilket sätt producerad men icke beställd produktion under 2007 skall hanteras.
- Att Danderyds Sjukhus AB och Södersjukhuset AB gemensamt med Hälso- och sjukvårdsnämnden förvaltning i förhandlingar inför avtal 2008 ska sträva efter en beställning som volymmässigt siktar på att minimera överproduktion, det vill säga icke ersatt produktion.
- Att Danderyds Sjukhus AB och Södersjukhuset AB ska presentera i vilken utsträckning nuvarande och planerade processarbeten på sikt kan ge ytterligare kostnadseffektivitet, även i ett flerårsperspektiv.
- Att Danderyds Sjukhus AB och Södersjukhuset AB ska presentera vilka fördelar respektive nackdelar, processdynamiskt och ekonomiskt, man kan förutse med längre avtalstider än nuvarande avtalsperioder.
- Att Danderyds Sjukhus AB och Södersjukhuset AB ska presentera möjliga överföringar av verksamhet till andra verksamheter inom Stockholms läns landsting alternativt till annan aktör vilka kan leda till resultatförbättringar för enheten samtidigt som kvalitet och uppdrag i överförd enhet kan bibehållas.

- Att Danderyds Sjukhus AB och Södersjukhuset AB ska presentera planering för årsarbetarutveckling de kommande tre åren, vilken ska specificeras per yrkeskategori och specialistfunktion.
- Att Danderyds Sjukhus AB och Södersjukhuset AB ska presentera mål för prisutveckling på bassjukvård inom de tre stora specialiteterna, kirurgi/medicin/ortopedi de närmaste tre åren.
- Att Ovanstående uppdrag ska vara redovisade för produktionsutskottet senast den 15 september 2007.

Det kan konstateras att en välfungerande akutsjukvård är nödvändigt för att kunna ge länets alla invånare en bra vård. Idag är akutsjukvården hårt belastad. Detta beror främst på att tillgängligheten till närsjukvården inte fungerat tillfredsställande, vilket har lett till ett ökat tryck på akutsjukvården. Med förbättrad tillgänglighet i närsjukvården kan akutsjukvården användas som den var avsedd, det vill säga att ansvara för de svårast sjuka.

Målet är att lika villkor ska gälla för dem som erbjuder vård inom Stockholms län.

Utgångspunkterna för budget 2008 har fastställts i budgetdirektiv för 2008, vilka beslutades av landstingsfullmäktige den 12 juni 2007.

I budgetdirektiven framgår bland annat följande:

- Ersättningssystemen ska stimulera vårdproducenter att leverera vård av god kvalitet till bra pris. Ersättningssystemen ska vara konkurrensneutrala.
- En mångfald av olika vårdproducenter är nödvändigt för att kunna erbjuda medborgarna en tillgänglig och köfri vård.

Karolinska Universitetssjukhuset, Danderyds Sjukhus AB samt Södersjukhuset AB har under 2007 erhållit tillskott för att ställa om sina respektive verksamheter till de uppdrag ägaren förväntar sig utförs och enligt de avtal som slutits med beställaren. Dessa tillskott samt rätten att begära medel från centralt reserverade medel för omställning var villkorat av att respektive sjukhus under 2007 genomför ett omfattande arbete med att omstrukturera verksamheten, så att sjukhusen från och med 2008 kan utföra sina uppdrag i linje med avtal och till ett nollresultat. Detta innebär att jämfört med 2007 ska sjukhusen ha säkerställt effektiviseringar i verksamheten motsvarande 320 mkr, vilket möjliggörs av de goda förutsättningar sjukhusen

erhållit år 2007. Det åligger sjukhusens styrelse och verkställande chef/vd att säkerställa att dessa krav efterlevs.

Akutsjukhusen ska i budgetarbetet beakta konsekvenserna av nu pågående utredningar/genomlysning som sker av akutsjukhusen. Dessa ska vara en utgångspunkt för arbetet med effektiviseringar och produktivitet utvecklingar som ska ske på akutsjukhusen.

En fortsatt översyn och utveckling sker avseende DRG-systemet. Jämförbarheten mellan sjukhusen ska öka. Hänsyn ska tas till sjukhusen och andra vårdgivares olika uppdrag. Ersättningsnivåerna ska i möjligaste mån vara konkurrensneutrala.

De rapporter som har lämnats till Produktionsutskottet beskriver tydligt de faktorer som är kostnadsdrivande för sjukhusen under de kommande åren. Det kan samtidigt konstateras den dokumentation som avgivits inte tydligt beskriver hur ett arbete med att sänka kostnaderna och effektivisera verksamheten ska ske. Ett arbete med att beskriva områden inom vilka kostnads-sänkande åtgärder och effektiviseringar måste påbörjas.

Exempel på åtgärder i syfte att sänka kostnaderna skulle kunna vara outsourcing av administrativa funktioner såsom IT, ekonomiadministration, lönehantering mm. Andra exempel är att drifta delar av verksamheten med extern management. I budgeten ges ett uppdrag till produktionen ”att se över driftsformerna för bl a medicinsk service (röntgen, lab. tjänster och liknande) på akutsjukhusen”. Produktionsutskottet efterfrågar beskrivningar avseende hur detta ska efterlevas.

Sammanfattningsvis kan sägas att de förutsättningar som beskrivs i budgetdirektiven gäller, vilket innebär att avtal mellan beställare och producenter ska slutas utifrån dessa förutsättningar. Danderyds Sjukhus AB och Södersjukhuset AB har att genomföra förhandlingar med beställaren utifrån dessa förutsättningar. Sjukhusen har att löpande återrapportera statusen avseende avtalsarbetet till Produktionsutskottet.

Produktionsutskottet  
*Vänsterpartiet*

SÄRSKILT UTTALANDE P 2  
2007-06-18

### **Redovisning av rapporter med anledning av ägartillskott till Danderyds sjukhus AB och Södersjukhuset AB**

De utredningar som presenteras påvisar problem på Södersjukhuset och Danderyds sjukhus med att få en ekonomi i balans samtidigt som antal patienter ökar, demografiska förändringar sker, produktiviteten ökar och den medicinska utvecklingen gör stora framsteg.

För vänsterpartiet framstår det som positivt att tex. DS redovisar ökad produktivitet då denna främst kommit socioekonomiskt svaga grupper i nordvästra länet till godo. Detta är ett resultat av den i 3S framgångsrikt genomförda flytten av akutsjukvård från Karolinska till DS som även inneburit en ökad tillgänglighet för Nordväst.

Sjukhusen aviserar att de har svårt att genomföra sina besparingsbeting utan att detta påverkar patienterna och/eller vårdkvaliteten.

Vänsterpartiet anser ett samlat grepp bör tas från produktion och beställare över prioriteringar och bortprioriteringar. Politiken måste ta ställning och inte enbart skjuta över ansvaret på produktionen. Risken för att vi får en situation där vårdvolymen behöver minska är stort.

Vänsterpartiet anser att en minskning av vårdvolymen vore fel prioritering med tanke på landstingets starka finansiella läge och med tanke på de behov som finns i länet.

Den i dagarna så omtalade s.k. "hemliga listan" påvisar ett antal verksamheter framförallt på Danderyds sjukhus som eventuellt kommer att privatiseras, vilket kan påverka sjukhusets ekonomi. Även detta borde beaktas i arbetet framöver.

Socialdemokraterna

### **Redovisning av rapporter med anledning av ägartillskott till Danderyds sjukhus AB och Södersjukhuset AB**

Socialdemokraterna anser att en långsiktig ägarstyrning är viktig för landstinget. Vi är därför även som opposition beredda att delta i ett gemensamt arbete för att erbjuda verksamheterna så stabila förutsättningar som möjligt. Därför är det olyckligt att den politiska majoriteten väljer att presentera viktiga strategiska beslut på sittande möten. Det omöjliggör en politisk process där samtliga partier kan delta. Från socialdemokraternas sida väljer vi därför att inte delta i detta beslut men förväntar oss en mer seriös behandling av ägarfrågorna i fortsättningen.

Det kan konstateras att den politiska majoriteten har misslyckats med den ekonomiska styrningen av de två akutsjukhusen. Den modell av ägarstyrning med tillåtna budgetunderskott och ständiga budgetkorrigeringar i form av ägartillskott som majoriteten använt sig av har skapat otydlighet och dåliga planeringsförutsättningar. Istället borde sjukhusen ha erbjudits realistiska budgetförutsättningar från början. Vi vill i detta sammanhang påminna om att det socialdemokratiska budgetförslaget innebar en 300 miljoner kronor högre ram för beställaren, vilket avsevärt förbättrat avtalsförhandlingarna på ett sätt som kunnat undvika den kraftiga försening som nu skapar problem för de båda sjukhusen.

Vi kan i detta sammanhang också konstatera att de ramar för 2008 som angavs i majoritetens budgetdirektiv framstår som allt mindre realistiska. Om majoriteten framhärdar i dessa ramar kommer det att innebära ett försämrat vårdutbud för stockholmarna. Vi vill även här påminna om att socialdemokraterna i sitt förslag hade betydligt mer realistiska resurstillskott till sjukvården i Stockholms län.

Parallellt med mer realistiska ekonomiska ramar krävs det också ett ständigt utvecklings- och effektiviseringsarbete på respektive sjukhus. Som ägare har landstinget ett stort ansvar för att ge bästa möjliga förutsättningar för att ett



sådant arbete sker.

Socialdemokraternas budgetförslag för 2007 anvisade ett helhetsgrepp för hela sjukvårdssystemet i Stockholms län där närsjukvården spelar en betydligt större avlastande roll. Därtill innebar förslaget en helt annan vikt vid ägarstyrning och ett koncernperspektiv på hela landstingets verksamhet samt de organisatoriska förutsättningarna för alla dessa element. Förutsättningar som den politiska majoriteten genom en rad aktiva beslut omintetgjort.