

Landstingsdirektören

En samlad strategi om investeringar

Enligt den investeringsplan som landstingsfullmäktige antog i december 2010 kommer Stockholms läns landsting att investera drygt 62 miljarder kronor under fem år till och med 2015. Det är en mycket stor utmaning för landstingets ekonomi, därför krävs en tydligare och samlad strategi om landstingets investeringar.

Landstingsfullmäktige beslutade i december 2010 att uppdra åt landstingsstyrelsen att i samband med budget 2012 återkomma med förslag på ny investeringsprocess. Detta uppdrag ska ses mot bakgrund av detta.

Landstingets hantering av investeringsfrågor blir alltmer komplexa och med begränsade finansiella resurser behövs verktyg för att göra prioriteringar inom den finansiella ram som finns att tillgå. Stockholms stad har exempelvis antagit riktlinjer för investeringar som innebär att kapitalkostnadernas andel av stadens nettodriftkostnader långsiktigt inte ska överstiga 7 procent.

Landstinget har ett stort behov av en liknande samlad strategi för investeringar. Investeringsstrategin ska utifrån god ekonomisk hushållning skapa möjlighet att styra, utvärdera, samordna och följa upp landstingskoncernens investeringar. Landstingsfullmäktige får därmed ett redskap för att prioritera mellan olika investeringsprojekt.

Landstingsdirektören ska därför utarbeta ett förslag till en samlad strategi för investeringar i Stockholms läns landsting och en tidplan för hur den ska förverkligas. Förslaget ska redovisas senast den 14 april 2011 till fastighets- och investeringsberedningen. I detta arbete bör inspiration hämtas och lärdomar dras från Stockholms stads arbete med en investeringsstrategi.

Fördjupad analys och prioritering

Redan innan det finns en samlad strategi för investeringar i Stockholms läns landsting måste en fördjupad analys och prioritering av investeringsprojekten inför budget 2012 göras för att underlätta landstingsfullmäktiges beslut.

Landstingsdirektören ska därför senast den 14 april 2011 till fastighets- och investeringsberedningen återkomma med en fördjupad analys och prioritering av alla investeringsobjekt med en uppskattad utgift över 100 miljoner kronor.

Att väga samhällsnyttor mot varandra liksom att väga behovet av akuta investeringar mot mera långsiktiga ersättningsinvesteringar kräver både kunskap och relevant underlag.

UPPDRAG
2011-01-24

En vägledande princip för prioriteringen av projektet i relation till andra projekt är att objektivt försöka bedöma hur *viktigt* projektet är samt hur *brådskande* det är att genomföra projektet.

Projekten bör rangordnas utifrån hur väl de är i linje med målen i budget 2011 och budgetdirektiv för 2012 samt den Regionala utvecklingsplanen.

Efter att projekten har rangordnats utifrån övergripande mål bör projekten ställas mot varandra med utgångspunkt från när i tiden de behöver genomföras. Ambitionen är att göra en enkel prioritering utifrån bedömningar om projekten är långsiktigt, kortsiktigt eller akut prioriterat.

Projekten bör därefter bedömas utifrån ett antal faktorer kring genomförbarhet. Exempel på faktorer är konsekvens av tidigare beslutat projekt, total projektrisk och total samhällsrisk.

Projekten ska även bedömas utifrån deras resultatpåverkan. De utvalda projekten analyseras ur ett finansiellt perspektiv, d.v.s. hur valda projekt påverkar kassaflödet år för år över tiden. Även finansieringsform och andra faktorer vägs in i bedömningen.

Bedömning av hur den valda portföljen slår mot nämndens budget avseende såväl investeringar som påverkan på driftkostnader.

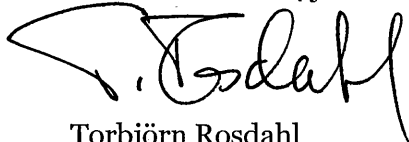
Utöver denna prioriteringsordning finns tvingande projekt, som är investeringar som måste genomföras på grund av lagkrav eller vitesförläggande.

Uppdrag

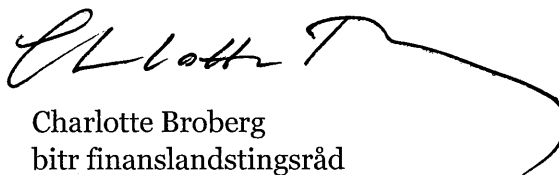
Mot den bakgrunden ges landstingsdirektören i uppdrag att senast den 14 april 2011 återkomma till fastighets- och investeringsberedningen med

- 1) förslag till en samlad strategi för investeringar i Stockholms läns landsting, samt
- 2) en fördjupad analys och prioritering av alla investeringsobjekt med en uppskattad utgift över 100 miljoner kronor.

Stockholm den 24 januari 2011



Torbjörn Rosdahl
finanslandstingsråd



Charlotte Broberg
bitr finanslandstingsråd



Hans-Erik Malmros
ledningskansliet