

Landstingsstyrelsen

## **Förslag till ny Investeringsprocess för Stockholms läns landsting**

(1 bilaga)

### **Ärendet**

I samband med beslut om fortsatt utveckling av landstingets styrmodell, 2001-12-11 § 289, gav landstingsfullmäktige landstingsstyrelsen i uppdrag att framlägga förslag till ny investeringsprocess.

Förslaget till ny investeringsprocess för Stockholms läns landsting (bilaga 1) har framtagits av landstingskontoret.

### **Förslag till beslut**

Landstingsstyrelsen beslutar föreslå landstingsfullmäktige besluta

*att* anta förslag till ny investeringsprocess för Stockholms läns landstings samtliga förvaltningar och bolag, exklusive trafikbolagen, i enlighet med bilaga 1.

Landstingsstyrelsen föreslås för egen del, under förutsättning av landstingsfullmäktiges beslut enligt ovan, besluta

*att* nivån för krav på specifikation av utrustningsobjekt sätts till 10 miljoner kronor och byggnadsobjekt till 20 miljoner kronor samt

*att* uppdra till landstingskontoret att utarbeta anvisningar.

Bilaga:

1. Förslag till Stockholms Läns Landsting - Investeringsprocess

2002-06-27

## Bakgrund

I december 2001 uppdrog landstingsfullmäktige åt landstingsstyrelsen att framlägga förslag till ny investeringsprocess. Uppdraget motiverades av behovet att komma till rätta med bristande samordning, oklara prioriteringar och viss otydlighet i arbetet med stora investeringar inom sjukvården.

I beslutet betonades vikten av en långsiktig investeringsplan årligen beslutad i landstingsfullmäktige. En sådan investeringsplan blir ett underlag för respektive ansvarig enhet eller styrelse att genom avrop mot planen fatta det slutliga beslutet om vart och ett av investeringsprojekten. Vidare underströks vikten av samarbete mellan producent och beställare eftersom beställarna har en avgörande roll i fråga om investeringarnas finansiering.

## Landstingskontorets förslag

Landstingskontoret har arbetat fram ett förslag till ny investeringsprocess för Stockholms läns landsting, vilken framgår av bilaga 1. Företrädare för sjukvårdens producenter och beställare samt fastighetsförvaltaren Locum har beretts tillfälle att diskutera förslaget och avge synpunkter. De framkomna synpunkterna har föranlett justeringar av förslaget bl.a. avseende förslag om beloppsnivåer för ospecificerade byggnads- och utrustningsobjekt. Huvudpunkterna i förslaget till ny investeringsprocess redovisas nedan.

Investeringsplanen ska vara långsiktig, omfatta fem år, och spegla det totala investeringsbehovet för SLL. Den ska på en övergripande nivå ge information om pågående och planerade investeringar. Planen omfattar såväl byggnader som utrustning och ska revideras och fastställas årligen. Investeringsplanen är en viktig del av den ekonomiska helhet, vilken landstingsfullmäktige har att fatta beslut om i samband med budgetbeslut.

Investeringsprocessen består av två delar, dels processen att fastställa en investeringsplan dels processen att hantera beslut om vart och ett av investeringsprojekten, dvs. löpande investeringsbeslut. Investeringsprocessen är en integrerad del av budgetprocessen och tidsplanen för investeringsprocessen överensstämmer med tidsplanen för landstingets budgetprocess.

Arbetet med investeringsplanen utförs på lokal och central nivå i de olika steg som leder fram till planens slutliga utformning. Ansvar för att ta fram förslag till investeringsplan åligger respektive producent. Övriga involverade aktörer är be-

2002-06-27

ställare, koncernfunktionen/landstingskontoret, landstingsstyrelsen och landstingsfullmäktige.

Respektive producent sammanställer en investeringsplan som ska innehålla verksamhetsmässiga och ekonomiska underlag. Samråd och dialog ska ha förts med beställarna och dessa ska ge sin bedömning av föreslagen investeringsplan innan planen behandlas på central nivå. Dialogen syftar till att bedöma om föreslagna investeringar ligger i linje med den utveckling och förändring av verksamheten som beställarna önskar se utifrån sin roll som företrädare för medborgarna. Poängteras bör att beställaren inte har någon vetorätt, dvs. rätt att bestämma vilka investeringar som producenten slutligen tar med i sitt planförslag.

Beslut om vart och ett av investeringsprojekten, dvs. löpande investeringsbeslut, beskrivs med koppling mot fastställd investeringsplan. Med hänsyn till plan och resultat kalkyl tas därefter beslut om genomförande.

Uppföljning av investeringsplanen är en integrerad del av investeringsprocessen och sker dels för hela investeringsplanen och dels för de enskilda projekten. Genomförda investeringar ska utvärderas med utgångspunkt från de kriterier och mål som var de ursprungliga motiven till att genomföra investeringen.

Avslutningsvis föreslås utformning av investeringsplaner i enlighet med vad som angivits i förslaget. Planen omfattar specificerade byggnads- och utrustningsobjekt samt totalt belopp för ospecificerade objekt. Gränsen för specifikation föreslås bli 10 mnkr för utrustningsobjekt och 20 mnkr för byggnadsobjekt. Beslut om detta föreslås fattas av landstingsstyrelsen.

Sören Olofsson

Helena Holmstedt

Ted Emanuelsson