

2004-05-05

LS 0403-0661

Landstingsstyrelsen

**Yttrande över landstingsrevisorernas rapport 9/04 Den nya investeringsprocessen inom fastighetsförvaltningen och vården – granskning av Locums roll i tillämpningen**

Föredragande landstingsråd: Dag Larsson

**ÄRENDET**

Revisionskontoret har överlämnat rapport 9/04 Den nya investeringsprocessen inom fastighetsförvaltningen och vården – granskning av Locums roll i tillämpningen för yttrande.

**FÖRSLAG TILL BESLUT**

**Landstingsrådsberedningen** föreslår landstingsstyrelsen besluta

*att* avge yttrande till revisionskontoret enligt landstingsdirektörens förslag.

Ingela Nylund Watz

Dag Larsson

Anders Lönn

## ÄRENDET OCH DESS BEREDNING

**Landstingsrevisorerna, revisorsgrupp I**, har överlämnat rapporten om "Den nya investeringsprocessen inom fastighetsförvaltningen och vården – granskning av Locums roll i tillämpningen" till landstingsstyrelsen för kännedom och yttrande senast den 15 juni 2004.

Sammanfattning över landstingsrevisorernas rapport bifogas (bilaga).

Ärendet har remitterats till landstingsdirektören.

**Landstingsdirektören** har i tjänsteutlåtande den 21 april 2004 föreslagit landstingsstyrelsen besluta *att* som svar på remissen överlämna direktörens utlåtande.

Landstingsfullmäktige beslöt vid sammanträdet den 10 september 2002 om ny investeringsprocess för Stockholms läns landstings samtliga förvaltningar och bolag, exklusive trafikbolagen. Principerna i den nya processen tillämpades i allt väsentligt under hösten 2002 i samband med beredningen av 2003 års investeringsbudget. I september 2003 beslöt fullmäktige om investeringsprocess för landstingets samtliga förvaltningar och bolag och beslutet utgjorde grunden för arbetet med 2004-2008 års investeringsplan. Revisionens utvärdering baseras framför allt på 2003 års erfarenheter.

Nedan följer revisionskontorets sammanfattande slutsatser (markerade med kursiv stil) med landstingskontorets kommentarer.

- *Den nya investeringsprocessen med investeringsbudgetar/ramar har lett till en kraftig centralisering i beredning och beslut om investeringar.*
- *Under rådande omständigheter med stora ekonomiska underskott och strukturomvandlingar i vården, synes i detta perspektiv den nya investeringsprocessen varit i huvudsak ändamålsenlig. Framför allt har onödiga investeringar kunnat undvikas.*

Förvaltningen instämmer i ovanstående och delar revisionens uppfattning om att den nya investeringsprocessens principer och tillämpning stämmer väl överens med behovet av tydliga prioriteringar av investeringsobjekt inom givna ekonomiska ramar, framför allt i syfte att undvika suboptimeringar och maximera den koncerngemensamma nyttan.

- *Locum har fått en mycket viktig roll i att bistå ägaren i arbetet med den centrala beredningen och prioriteringen av investeringsförslag. Därmed har Locums roll de facto förskjutits mot ett koncernperspektiv.*

2004-05-05

LS 0304-0661

- *Det vore av värde om Locums roll och ansvar gentemot ägaren bekräftades och förtydligades genom dels specifika ägardirektiv, dels i den strategiska af-färsplanen för Locum.*

I förslaget till specifika ägardirektiv för Locum AB från februari 2004 anges bland annat att Locum har en viktig roll när det gäller att i arbetet med landstingets investeringsplan ställa sina resurser till såväl ägarens som hyresgästernas förfogande.

- *Inför kommande år finns ett behov av att dels förenkla, dels utveckla investeringsprocessen. Viktiga utvecklingsfrågor gäller bl.a. lönsamhetskalkylerna och kopplingen till internhyressättningen, hållbarhetsanalyser, sjukhusens investeringsplanering, kopplingen till löpande investeringsbeslut samt finansieringsfrågorna.*

Förvaltningen delar revisorernas bedömning vad gäller fortsatt utveckling av investeringsprocessen i ovan angiven riktning. Från sin sida har förvaltningen betonat vikten av noggranna kalkyler och analyser i samband med investeringsplaneringen och vill här hänvisa till de mallar och anvisningar som finns tillgängliga i Ekonomihandboken på intranet. För övrigt pågår ett utvecklingsarbete i syfte att förbättra koncerngemensamma rutiner och öka kvalitet i beslutsunderlaget.

Sammanfattningsvis ställer sig förvaltningen positivt till revisionskontorets rapport som på ett värdefullt sätt bidrar till fortsatt utveckling av landstingets investeringsprocess.

**Landstingsrådsberedningen** behandlade ärendet den 5 maj 2004.