

## REVISIONSRAPPORT

### PROJEKTRAPPORT

#### **Den nya investeringsprocessen inom fastighetsförvaltningen och vården**

- \* Den nya investeringsprocessen med investeringsbudgetar/ramar har lett till en kraftig *centralisering* i beredning och beslut om investeringar.
- \* Under rådande omständigheter med stora ekonomiska underskott och strukturomvandlingar i vården, synes *i detta perspektiv den nya investeringsprocessen varit i huvudsak ändmålsenlig*. Framförallt har onödiga investeringar kunnat undvikas.
- \* *Locum* har fått en mycket viktig roll i att bistå ägaren i arbetet med den centrala beredningen och prioriteringen av investeringsförslag. Därmed har Locums roll de facto förskjutits mot ett *koncernperspektiv*.
- \* Det vore av värde om *Locums roll och ansvar gentemot ägaren* bekräftades och *förtydligades* genom dels specifika ägardirektiv, dels i den strategiska affärsplanen för Locum.
- \* Inför kommande år finns ett behov av att *dels förenkla, dels utveckla investeringsprocessen*. Viktiga utvecklingsfrågor gäller bl.a. lönsamhetskalkylerna och kopplingen till internhyressättningen, hållbarhetsanalyser, sjukhusens investeringsplanering, kopplingen till löpande investeringsbeslut samt finansieringsfrågorna.