

*Handläggare: Irina Rehn*

## Revisionsrapport 39/2004 Lokalplanering samt investeringsbehov och investeringsplanering för byggnationer

### Ärendet

Revisorerna i revisorsgrupp 1 beslutade vid sammanträde den 27 januari 2005 att överlämna rubricerad rapport till landstingsstyrelsen samt särskilt efterfråga synpunkter på hur landstingsstyrelsen ser på dels möjligheterna att utveckla lokalplanerings- och investeringsprocessen, dels nyttjandet av centrala medel för lokalomställning samt dels behoven av att komplettera underlagen inför eventuellt kommande beslut om byggnation av ett nytt universitetssjukhus. Ärendet har remitterats till landstingsstyrelsens förvaltning.

### Förslag till beslut

Landstingsstyrelsen beslutar

att som svar på revisionsrapporten överlämna detta tjänsteutlåtande.

### Förvaltningens synpunkter

Nedan följer revisionskontorets sammanfattande slutsatser (markerade med fetstil) med landstingskontorets kommentarer.

- ***Lokalomställningsarbetet för sjukhusen fortskrider i enlighet med 3S-utredningens intentioner. För närsjukvården återstår en hel del planeringsarbete, bl.a. behöver lokalanskaffningsprocessen anpassas.***

Förvaltningen vill förtydliga att revisionsrapporten refererar till *Slutrapport från utredningen om den framtida sjukvården* LS 0409-1729 med förslag till beslut att uppdra åt Locum AB att i samarbete med landstingsstyrelsens förvaltning och Stockholms läns sjukvårdsområde redovisa behov av investeringar och andra lokalmässiga insatser inom närsjukvården. För närvarande är ärendet föremål för behandling inom den politiska beslutsprocessen. Efter att beslutsprocessen för 3S-utredningen har fullföljts

2005-03-11

kommer närsjukvårdens lokalanskaffningsprocess att hanteras inom ramen för detta uppdrag.

- ***I ett kommande beslutsunderlag inför eventuell byggnation av nytt universitetssjukhus behöver ett flertal aspekter kompletteras inför beslut. Det gäller bl.a. frågor om beräkningsgrunder för kostnadsbedömningar, möjligheterna till alternativ lokalisering av högspecialiserad vård, osäkerheten om sjukhusets funktioner samt riskanalys.***

Förvaltningen vill förtydliga att *Slutrapport från utredningen om den framtida sjukvården* LS 0409-1729 utgör i första hand ett underlag för principbeslut om sjukvårdens framtida struktur. Efter att beslutsprocessen för 3S-utredningen har fullföljts kommer underlaget att kompletteras enligt intentionerna i revisionsrapporten.

- ***Det finns som revisionen tidigare konstaterat ett behov av att förenkla och utveckla beslutprocessen för investeringsprojekt. Viktiga frågor gäller bl.a. det lokala ansvaret, lönsamhetskalkylerna och kopplingen till internhyressättningen, behovet av löpande investeringsbeslut samt hanteringen av investeringar för privata vårdgivare.***

Förvaltningen delar revisorernas bedömning vad gäller fortsatt utveckling av investeringsprocessen i ovan angiven riktning. Från sin sida har förvaltningen betonat vikten av noggranna kalkyler och analyser i samband med investeringsplaneringen och vill här hänvisa till de mallar och anvisningar som finns tillgängliga i Ekonomihandboken på intranet.

Förvaltningen har i likhet med revisorerna noterat brister i investeringsunderlagen, främst under beredning av 2005 års investeringsbudget, varför ett antal objekt redovisas utanför ram i avvaktan på att erforderliga underlag och kalkyler tas fram inför beslut i landstingsfullmäktige.

- ***Det är angeläget att få ett regelsystem för nyttjande av de centrala medel som disponeras för bl.a. lokalomställningar.***

Förvaltningen vill initialt förtydliga att de centrala medel som nämns i revisionsrapporten avser en överenskommelse om ett bidrag för omstruktureringskostnader på 400 miljoner kronor som staten och Stockholms läns landsting har träffat under våren 2004. För övrigt vill förvaltningen hänvisa till fullmäktiges uppdrag till landstingsstyrelsen att fatta beslut om vilka omställningskostnader som bidraget skall finansiera,

2005-03-11

vilket innebär att varje enskilt ärende bedöms i relation till beslut om strukturförändringar inom sjukvården.

- ***Arbetet med lokaleffektivisering inom sjukhusen behöver intensifieras. Viktiga frågor är bl.a. nyckeltalsjämförelser, sjukhusens interna internhyressystem samt omförhandlingarna av hyresavtal med Locum.***

Enligt vad som anges i rapporten finns inga problem med vakanta lokaler vid sjukhusen, tvärtom redovisas det brist på lokaler för evakueringsbehov, varför tillräckliga motiv synes att saknas för att ytterligare intensifiera arbetet med lokaleffektiviseringar. Förvaltningen stödjer dock till fullo att eventuella möjligheter till lokaleffektiviseringar inom sjukhusen tas till vara.

Sören Olofsson