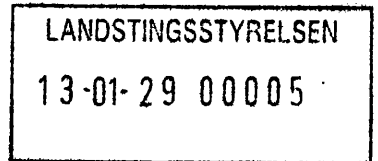


Landstingsrådsberedningen

SKRIVELSE
2013-01-16
Reviderad 2013-01-23

LS 1210-1298

Landstingsstyrelsen



Strategiska fastighetsfrågor i Stockholms läns landsting

Föredragande landstingsråd: Torbjörn Rosdahl

Ärendebeskrivning

I detta ärende beskrivs hur det fortsatta arbetet med de strategiska fastighetsfrågorna ska bedrivas i landstinget.

Förslag till beslut

Landstingsrådsberedningen föreslår landstingsstyrelsen *dels* föreslå landstingsfullmäktige besluta

att ändra reglemente för landstingsstyrelse och nämnder i Stockholms läns landsting i enlighet med vad som framgår av förslag till ändrat reglemente för landstingsstyrelsen och nämnder i Stockholms läns landsting, samt

att ändringen i reglemente för landstingsstyrelse och nämnder i Stockholms läns landsting ska gälla från och med den 1 mars 2013.

dels för egen del besluta

att uppdra åt landstingsdirektören att tillskapa en enhet för strategiska fastighetsfrågor inom landstingsstyrelsens förvaltning i enlighet med landstingsdirektörens tjänsteutlåtande, samt

att i övrigt godkänna fortsatt arbete avseende de fastighetsstrategiska frågorna i enlighet med vad som anges i landstingsdirektörens tjänsteutlåtande.

Landstingsrådsberedningens motivering

Stockholms läns landsting står inför stora investeringar de kommande åren. Stockholm växer samtidigt som stockholmarna lever allt längre. Detta är positivt, men ställer också nya krav på landstingets organisation.

Landstingsstyrelsen ansvarar för övergripande fastighetsstrategiska frågor. Det kan gälla exempelvis arbetet med Nya Karolinska Solna, beslutade investeringar i sjukhusbyggnader inom ramen för arbetet med framtidens hälso- och sjukvård eller planeringen av området Östra Karolinska.

För att ytterligare stärka landstingets arbete i fastighetsfrågor bör också beslutsprocessen förenklas. I dag ansvarar Arbetsutskottet för ett flertal viktiga områden där ett övergripande perspektiv kombineras med möjligheten till ett effektivt beslutsfattande. Samtidigt bereds fastighetsfrågorna i ett särskilt organ, Fastighets- och investeringsberedningen.

En enklare och effektivare arbetsprocess kan uppnås om fastighets- och investeringsfrågorna sorterar direkt under Arbetsutskottet, samtidigt som föredragandeansvaret för dessa frågor kvarstår hos fastighets- och investeringslandstingsrådet. Det innebär samtidigt att Fastighets- och investeringsberedningen avskaffas.

För att samordna arbetet med samtliga övergripande strategiska fastighetsfrågor föreslås en särskild organisation under landstingsdirektören inrättas inom landstingsstyrelsens förvaltning.

I Stockholms läns landstings investeringsstrategi anges hur arbetet med investeringarna ska genomföras. I investeringsstrategin görs uppdelningen av investeringsprocessen i fem steg: Behovsanalys, Förstudie, Program, Genomförande och Driftstart/uppföljning.

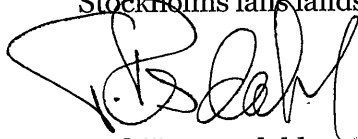
Den föreslagna enheten för strategiska fastighetsfrågor kommer att leda arbetet med de strategiska investeringarna i enlighet med landstingsdirektörens förslag.

SKRIVELSE
2013-01-16
Reviderad 2013-01-23

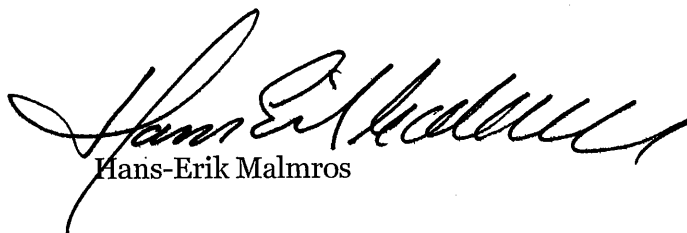
LS 1210-1298

Beslutsunderlag

| Landstingsdirektörens tjänsteutlåtande den 21 januari 2013
Förslag till ändrat reglemente för landstingsstyrelsen och nämnder i
Stockholms läns landsting den 18 december 2012



Torbjörn Rosdahl



Hans-Erik Malmros

Landstingsstyrelsens förvaltning
SLL Juridik och upphandling

REVIDERAT
TJÄNSTEUTLÅTANDE
2013-01-21

LS 1210-1298

Landstingsstyrelsen

Ankom Stockholms läns landsting
2013 -01- 22
Dnr. LS 1210-1298

Rote I

Strategiska fastighetsfrågor i Stockholms läns landsting

Ärendebeskrivning

I detta ärende beskrivs hur det fortsatta arbetet med de strategiska fastighetsfrågorna ska bedrivas i landstinget.

Beslutsunderlag

Landstingsdirektörens tjänsteutlåtande den 21 januari 2013

Förslag till beslut

Landstingsstyrelsen föreslås besluta

att godkänna fortsatt arbete avseende de fastighetsstrategiska frågorna i enlighet med vad som anges i landstingsdirektörens tjänsteutlåtande.

Förvaltningens förslag och motivering

Sammanfattning

Landstingsstyrelsen ansvarar för övergripande fastighetsstrategiska frågor. Exempel på sådana frågor är arbetet med Nya Karolinska Solna liksom beslutade investeringar avseende sjukhusbyggnader inom ramen för arbetet med framtidens hälso- och sjukvård samt planeringen av området Östra Karolinska. I syfte att samordna arbetet med samtliga övergripande strategiska fastighetsfrågor avseende både vård och trafik ska en särskild organisation under landstingsdirektören inrättas inom landstingsstyrelsens förvaltning.

Bakgrund

Enligt 13 § reglementet för landstingsstyrelsen och nämnder har landstingsstyrelsen ansvaret för strategiska fastighetsfrågor i Stockholms läns landsting.

En konsekvens av landstingsstyrelsens ansvar för detta ledde till att landstingsfullmäktige den 12-13 juni 2012 beslutade om ändring av ägardirektiven för Locum AB (LS 1206-0164).

Ett särskilt arbete har inletts som just gäller strategiska fastighetsfrågor som avser landstingets sjukvårdsfastigheter. Arbetet har sin grund i de beslut som gäller den framtida hälso- och sjukvården, beslutat av landstingsfullmäktige i juni 2011 (LS 1104-0624) och i juni 2012 (LS 1109-1229). Ansvaret för Framtidsplanen för hälso- och sjukvården är delat mellan landstingsstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden. Ett särskilt gemensamt programkontor har inrättats. Programkontoret leder för tillfället arbetet med implementering av styrningsmodell, formering av projektorganisationer samt utveckling av tidplaner på respektive sjukhus. Samtidigt pågår byggnationen av NKS.

Överväganden

Strategiska fastighetsfrågor

Ett antal huvudområden för övergripande strategiska fastighetsfrågor kan idag urskiljas.:

- NKS projektets färdigställande av byggnationen och ansvaret för utrustningsinvesteringarna. Arbetet pågår på NKS-Bygg.
- Sjukvårdsfastigheter där landstingsfullmäktige fattat beslut om strategiska investeringar. Arbetet är inlett vid programkontoret för Framtidsplanen.
- Labbyggnaden och Thoraxfastigheten m.fl. fastighetsfrågor med anknytning till området runt NKS och av betydelse för planeringen av NKS. Arbetet pågår vid programkontoret för Framtidsplanen.
- Östra Karolinska – planering och utveckling.
- Övriga strategiska fastighetsfrågor vilka ännu inte omfattas av programkontorets arbete.
- Fastigheter och rättigheter kopplat till trafiknämndens ansvar för bedrivande av kollektivtrafik.

Utredning

En utredning har genomförts som belyser hur landstinget fortsättningsvis ska driva arbetet med de strategiska fastighetsfrågorna. Slutsatsen av den är att det inom landstingsstyrelsen bör inrättas en särskild funktion med ett antal medarbetare som ansvarar för och samordnar arbetet med landstingets strategiska fastighetsfrågor. I arbetet bör Locum AB bistå med utförandet av uppgifter, resurser och kompetens för utförande av arbete

kopplat till fastighetsstrategiska frågor. En viktig del av det strategiska arbetet är också att fortlöpande analysera investeringsutrymmet och att följa upp omfattning och nivåer på medfinansiering.

Fortsatt arbete

Samtliga ovan angivna övergripande fastighetsstrategiska frågor måste landstingsstyrelsen behandla. Därutöver kommer sannolikt fler frågor av liknade strategisk karaktär att initieras på olika sätt. I planeringsfasen gällande strategiska investeringar måste landstingsstyrelsen således ha ett starkt inflytande och leda processer utifrån övergripande mål och planer. Därutöver bör landstingsstyrelsen löpande följa de pågående investeringsprojekten i sina olika faser av planering och genomförande. Bygandet av NKS är ett tydligt exempel på ett sådant arbete som också landstingsstyrelsen hela tiden ansvarat för.

Programkontoret för Framtidsplanen leder för tillfället arbetet med att realisera samtliga strategiska investeringsprojekt inom ramen för Framtidsplanen.

För trafikändamål förfogar landstinget över ett betydande fastighetsinnehav. Planeringen av detta innehav behöver ofta samordnas med andra fastighetsfrågor inom landstinget. Dessutom skulle ett mer aktivt strategiskt agerande på fastighetssidan kunna ge trafiknämnden betydande fördelar och öppna nya möjligheter till finansiering av framtida trafikinvesteringar.

Organisatoriskt ansvar

För att arbeta på ett för landstinget effektivt sätt med de fastighetsstrategiska frågorna bör en ny särskild organisation inrättas inom landstingsstyrelsens förvaltning. Organisationen ansvarar för utveckling, planering, samråd och beredning av olika frågor inom landstinget för att efterleva det ansvar som åligger landstingsstyrelsen.

Den nya organisationen vars chef ska rapportera till landstingsdirektören ska också ansvara för NKS- byggprojekt. Arbetet med de olika investeringarna avseende sjukhusfastigheterna inom ramen för framtidens hälso- och sjukvård inbegriper många strategiska frågeställningar. Även detta bör således den nya organisationen ansvara för. Det innebär att medarbetare kommer att vara anställda på landstingsstyrelsens förvaltning men precis som idag utföra arbetet inom ramen för arbetet inom programkontoret för Framtidsplanen.

Strategiska fastighetsfrågor är nära sammankopplat med landstingets investeringsarbete och arbetet med det tillgängliga investeringsutrymmet samt landstingets investeringsstrategi. Pågående investeringsprojekt behöver löpande följas upp finansiellt och mot landstingets budgetprocess. För detta ansvarar ytterst SLL Ekonomi och finans. Ett nära samarbete med ansvariga för det arbetet etableras. Den praktiska utformningen av arbetet med de strategiska frågorna måste också ske i nära samarbete med de i landstinget övriga berörda förvaltningar och bolag.

I SLL:s investeringsstrategi anges hur arbetet med investeringarna ska genomföras. I investeringsstrategin görs uppdelningen av investeringsprocessen i fem steg:

- Behovsanalys
- Förstudie
- Program
- Genomförande
- Driftstart/uppföljning

Inom ramen för arbetet som bedrivs av programkontoret för Framtidsplanen utarbetas behovsanalys som läggs till grund för det fortsatta arbetet i den strategiska funktionen för resterande steg i investeringsprocessen. Den nya funktionen kommer att leda arbetet under steg två och tre (förstudie och program). I de två övriga stegen i processen (genomförande och driftstart/uppföljning) kommer funktionen att följa arbetet, men inte leda arbetet. Syftet med att följa arbetet i de två sista stegen i processen är att kontrollera att de strategiska investeringarna genomförs enligt landstingsfullmäktiges beslut.

Det är viktigt att inte bygga upp parallella kompetenser i landstinget. Det innebär att den strategiska fastighetsfunktionen främst kommer att utnyttja den befintliga kompetensen hos olika aktörer i landstinget. Viss typ av kompetens kan också komma att överföras till den strategiska fastighetsfunktionen från andra delar av landstinget.

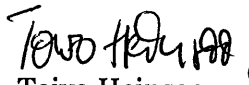
Den nya organisationen ska vara i drift den 1 februari 2013.

Ekonomiska konsekvenser av beslutet

Resurser för inrättandet av det nya funktionsområdet ryms inom den av landstingsstyrelsens förvaltnings föreslagna budgeten för 2013.

Miljökonsekvenser av beslutet

I enlighet med landstingets Miljöpolitiska program 2012-2016 har hänsyn till miljön beaktats och slutsatsen är att det inte är relevant med en miljökonsekvensbedömning i detta ärende.


Toivo Heinsoo
Landstingsdirektör


Anne Rundquist
Chefsjurist