

Landstingsrådsberedningen

SKRIVELSE  
2013-04-10

LS 1303-0453

LANDSTINGSSTYRELSEN

13-04-23 00006

Landstingsstyrelsen

## **Förslag att påbörja förberedande arbeten avseende del av den strategiska fastighetsinvesteringen vid Danderyds Sjukhus AB**

Föredragande landstingsråd: Charlotte Broberg

### **Ärendebeskrivning**

Arbetsutskottet har inkommit med förslag att påbörja förberedande arbeten avseende del av den strategiska fastighetsinvesteringen vid Danderyds Sjukhus AB.

### **Förslag till beslut**

Landstingsrådsberedningen föreslår landstingsstyrelsen föreslå landstingsfullmäktige besluta

*att* godkänna förslag att påbörja förberedande arbeten inför ny- och ombyggnation av DSAB uppgående till maximalt 90 miljoner kronor i investeringsutgift

*att* ge landstingsstyrelsen i uppdrag att i budget för 2014 inarbeta effekter av att förberedande arbeten avseende investeringsobjektet ny- och ombyggnation av Danderyds Sjukhus påbörjas/tidigareläggs.

*dels* – under förutsättning av landstingsfullmäktiges beslut – för egen del besluta

*att* ge landstingsdirektören i uppdrag att i budget 2014 inarbeta effekter av att förberedande arbeten avseende investeringsobjektet ny- och ombyggnation av Danderyds Sjukhus påbörjas/tidigareläggs.

### **Landstingsrådsberedningens motivering**

Danderyds sjukhus är en viktig producent av hälso- och sjukvård i Stockholms läns landsting. Det finns goda förutsättningar för en långsiktig utveckling av Danderyds sjukhus men då krävs åtgärder för att vidmakthålla och öka sjukhusets produktion av akutsjukvård och annan

SKRIVELSE  
2013-04-10

LS 1303-0453

specialiserad vård. Investeringar i en ny akut- och behandlingsbyggnad skapar förutsättningar för en fortsatt framtida utbyggnad av sjukhuset.

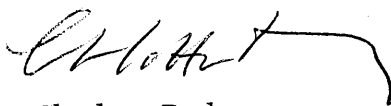
Detta kan ske genom utflyttning av verksamheter som inte behöver akutsjukhusets resurser, investeringar i ombyggnation av befintliga lokaler samt i en ny akut- och behandlingsbyggnad. Det är angeläget att tidigarelägga färdigställandet av de strategiska investeringarna i Danderyds sjukhus så att arbetena blir klara i enlighet med Framtidsplanen och i samband med färdigställandet av NKS.

### **Beslutsunderlag**

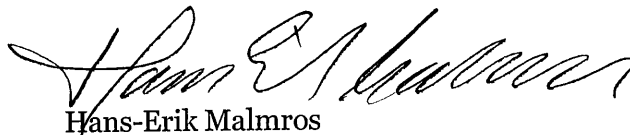
Landstingsdirektörens tjänsteutlåtande den 25 mars 2013  
Arbetsutskottets protokollsutdrag den 9 april 2013  
Hälso- och sjukvårdsnämndens protokollsutdrag den 18 mars 2013 med  
S-ledamöternas särskilda uttalande  
V-ledamotens särskilda uttalande  
Hälso- och sjukvårdsförvaltningens tjänsteutlåtande den 5 mars 2013



Torbjörn Rosdahl



Charlotte Broberg



Hans-Erik Malmros

Landstingsstyrelsens förvaltning  
*Strategiska fastighetsfrågor och  
investeringar*

TJÄNSTEUTLÅTANDE  
2013-03-27

LS 1303-0453

Landstingsstyrelsens  
arbetsutskott

Ankom Stockholms läns landsting
2013 -03- 27
Dnr. LS 1303-0453

*Rotel I*

## **Förslag att påbörja förberedande arbeten avseende del av den strategiska fastighetsinvesteringen vid Danderyds Sjukhus AB**

### **Ärendebeskrivning**

Den strategiska fastighetsinvesteringen avseende ny- och ombyggnation av Danderyds Sjukhus (DSAB) är en del av den av landstingsfullmäktige beslutade inriktningen inom ramen för framtidsplan för hälso- och sjukvården. Mot bakgrund av den tidplan som framtidsplanen förutsätter med koppling till färdigställandet av Nya Karolinska Solna (NKS) är den strategiska fastighetsinvesteringen vid DSAB tidskritisk. För att korta och anpassa tidplanen för denna investering till färdigställandet av NKS föreslås att delar av investeringen avseende DSAB tidigareläggs.

### **Beslutsunderlag**

Landstingsdirektörens tjänsteutlåtande den 25 mars 2013  
Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut, HSN 1209-1122 den 18 mars 2013  
Hälso- och sjukvårdsförvaltningens tjänsteutlåtande den 5 mars 2013

### **Förslag till beslut**

Arbetsutskottet föreslår landstingsstyrelsen föreslå landstingsfullmäktige besluta

*att godkänna förslag att påbörja förberedande arbeten inför ny- och ombyggnation av DSAB uppgående till maximalt 90 miljoner kronor i investeringsutgift*

*att ge landstingsstyrelsen i uppdrag att i budget för 2014 inarbeta effekter av att förberedande arbeten avseende investeringsobjektet ny- och ombyggnation av Danderyds Sjukhus påbörjas/tidigareläggs.*

Landstingsstyrelsen under förutsättning av landstingsfullmäktiges beslut för egen del besluta

att ge landstingsdirektören i uppdrag att i budget 2014 inarbeta effekter av att förberedande arbeten avseende investeringsobjektet ny- och ombyggnation av Danderyds Sjukhus påbörjas/tidigareläggs.

### **Förvaltningens förslag och motivering**

#### *Sammanfattning*

Landstingsfullmäktige har tidigare godkänt inriktningen avseende ny-ombyggnation av DSAB, dock finns ännu inget genomförandebeslut för objektet. Den nuvarande tidplanen för denna strategiska fastighetsinvestering visar att investeringen inte är synkroniserad med tidsplanen för Framtidsplan för hälso- och sjukvården. Tidplanen för Framtidsplan för hälso- och sjukvården visar att det är av stor vikt att den strategiska investeringen vid DSAB blir klar i anslutning till att NKS är färdigt.

Arbetet med investeringen vid DSAB är inne i en programhandlingsfas. Hela programarbetet för DSAB beräknas vara färdigt först i början av 2014. Det är således i nuläget inte möjligt att ta fram de underlag som krävs för ett genomförandebeslut. För att genomförandetiden med koppling till färdigställandet av NKS ska nås föreslås att del av det förberedande arbetet påbörjas.

Totalt beräknas dessa förberedande arbeten avse en investeringsutgift som uppgår till som mest 90 miljoner kronor. Investeringsobjektets tidigare fastställda totala investeringsutgift ligger dock fast.

Finansieringen föreslås ske genom en teknisk justering inom redan befintlig investeringsram för Landstingsfastigheter Stockholm.

Om ny- och ombyggnation vid DSAB vid ett senare skede inte kommer att godkännas och beslutas för ett genomförande finns risk att del av utgiften, 90 miljoner kronor blir en förgäves investering.

#### *Bakgrund*

Det är Hälso- och sjukvårdsnämnden som för sin del beslutar om genomförande avseende de strategiska fastighetsinvesteringarna innan landstingsfullmäktige slutligen fattar beslut. Det nyligen inrättade funktionsområdet Strategiska fastighetsfrågor och investeringar inom

landstingsstyrelsens förvaltning ansvarar för den koncernövergripande bedömningen avseende de strategiska fastighetsinvesteringarna.

Landstingsfullmäktige har tidigare godkänt inriktningen angående objektet ny- och ombyggnation vid DSAB och i samband med budget 2013 uppdrogs åt landstingsstyrelsen att anpassa program för investeringsobjektet i enlighet med Förslag till Mål och budget för år 2013 och plan för åren 2014-2015 samt investeringsbudget för år 2013 och inriktningsnivåer för planåren 2014-2017, LS 1109-1229.

Det totala objektets investeringsutgift är 1 903 miljoner kronor. Objektet ingår i den av landstingsfullmäktige beslutade investeringsplanen men saknar i nuläget ett genomförandebeslut. Enligt investeringsplanen planeras färdigställandet till 2018.

Den nuvarande tidplanen för ny- och ombyggnation av DSAB visar att denna investering inte är synkroniserad med tidsplanen för framtidsplan för hälso- och sjukvården. Tidplanen för framtidsplan för hälso- och sjukvården visar att det är av stor vikt att den strategiska investeringen i DSAB blir klar i anslutning till att NKS är färdigt.

Ett arbete har genomförts med syfte att se över möjligheten att korta tiden för genomförandet av den strategiska investeringen av DSAB. Genom att påbörja vissa förarbeten skulle ny- och ombyggnation av DSAB kunna vara klar under 2017.

#### *Överväganden*

Arbetet med detta investeringsobjekt är inne i en programhandlingsfas. Hela programarbetet för DSAB beräknas vara färdigt i början av 2014. Det är i nuläget inte möjligt att ta fram de kompletta underlag som krävs för ett genomförandebeslut.

För att möjliggöra att tidplanen avseende åtgärder inom framtidsplan för hälso- och sjukvården kan uppnås är förvaltningens bedömning att vissa förberedande arbeten avseende denna fastighetsinvestering bör påbörjas. Totalt beräknas dessa inledande arbeten avse en investeringsutgift som uppgår till högst 90 miljoner kronor. Investeringsobjektets tidigare fastställda totala investeringsutgift på 1903 miljoner kronor ligger dock fast.

Det förberedande arbetet, som berör ny behandlingsbyggnad samt ombyggnation av vårdavdelning omfattar följande delar.

- Projektering och genomförande av förberedande arbeten
- Detaljprojektering av ombyggnad av vårdavdelningar
- Uppförande av provisoriska anordningar

Förslaget möjliggör att landstingsfullmäktige bibehåller kontrollen över investeringsobjektet samtidigt som ett tidigareläggande av det förberedande arbetet avseende del av den strategiska investeringen vid DSAB möjliggör att tidsplanen avseende åtgärder inom framtidsplan för hälso- och sjukvården kan uppnås.


Finansieringen föreslås ske genom en teknisk justering inom redan befintlig investeringsram för Landstingsfastigheter Stockholm.

#### **Ekonomiska konsekvenser av beslutet**


Inga ekonomiska konsekvenser uppstår då beslutet endast avser en teknisk justering över tid avseende investeringsplanen. Om ny- och ombyggnation vid DSAB vid ett senare skede inte kommer att godkännas och beslutas för ett genomförande finns risk att del av utgiften, 90 miljoner kronor blir en förgäves investering.

#### **Miljökonsekvenser av beslutet**

I enlighet med landstingets Miljöpolitiska program 2012-2016 har hänsyn till miljön beaktats och slutsatsen är att det inte är relevant med en miljökonsekvensbedömning i detta ärende.



Toivo Heinsoo  
Landstingsdirektör



Marit Brusdal Penna  
Direktör för Strategiska  
fastighetsfrågor och investeringar

Landstingsstyrelsen  
Arbetsutskottet

PROTOKOLLSUTDRAG  
2013-04-09

Justerat                                    den 9 april 2013  
Justeringen anslogs                    den 9 april 2013

Torbjörn Rosdahl                        Lars Dahlberg

---

## § 25

**Förslag att påbörja förberedande arbeten avseende del av den strategiska fastighetsinvesteringen vid Danderyds Sjukhus AB**  
LS 1303-0453

### **Beslutsunderlag**

Landstingsdirektörens tjänsteutlåtande 27 mars 2013.  
Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut, HSN 1209-1122 den 18 mars 2013.  
Hälso- och sjukvårdsförvaltningens tjänsteutlåtande den 5 mars 2013.

### **Beslut**

Landstingsstyrelsens arbetsutskott beslutade föreslå landstingsstyrelsen föreslå landstingsfullmäktige besluta

*att* godkänna förslag att påbörja förberedande arbeten inför ny- och ombyggnation av Danderyds sjukhus AB uppgående till maximalt 90 miljoner kronor i investeringsutgift,

*att* ge landstingsstyrelsen i uppdrag att i budget för 2014 inarbeta effekter av att förberedande arbeten avseende investeringsobjektet ny- och ombyggnation av Danderyds Sjukhus påbörjas/tidigareläggs.

Landstingsstyrelsen under förutsättning av landstingsfullmäktiges beslut för egen del besluta

*att* ge landstingsdirektören i uppdrag att i budget 2014 inarbeta effekter av att förberedande arbeten avseende investeringsobjektet ny- och ombyggnation av Danderyds Sjukhus påbörjas/tidigareläggs.

---

Vid protokollet

Elisabeth Angard-Levander

PROTOKOLLSUTDRAG

2/2013

§ 29

SAMMANTRÄDESDAG

2013-03-18

*Justerat*                      Filippa Reinfeldt (M)  
    Dag Larsson (S)

*Anslagsdatum*            2013-03-20

## **§ 29 Genomförande av strategisk investering i Danderyds sjukhus** HSN 1209-1122

### **Ärendebeskrivning**

Landstingsfullmäktige har beslutat om inriktningen i den tioåriga investeringsplanen med den strategiska investeringen i Danderyds sjukhus, LS 1109-1229. Mot bakgrund av framtidsplanens tidsplan är den strategiska investeringen i Danderyds sjukhus tidskritisk. För att ytterligare korta tiden för genomförande föreslås att totalt 90 miljoner kronor avsätts för att påbörja arbetet med att genomföra den strategiska investeringen i Danderyds sjukhus.

### **Beslutsunderlag**

Förvaltningens tjänsteutlåtande, 2013-03-05

### **Beslut**

Hälso- och sjukvårdsnämnden **beslutar**

- att* föreslå landstingsstyrelsen avsätta totalt 90 miljoner kronor inom ramen för den tioåriga investeringsplanen för att påbörja arbetet med att genomföra den strategiska investeringen i Danderyds sjukhus
- att* överlämna ärendet till landstingsstyrelsen arbetsutskott för fortsatt beredning.
- att* omedelbart justera beslutet.

### **Särskilda uttalanden**

S-ledamöterna lämnar ett särskilt uttalande (bilaga 16).

Håkan Jörnehed (V) lämnar ett särskilt uttalande (bilaga 17).

Vid protokollet  
Lisbeth Ekebom

Rätt utdraget intygas

Lisbeth Ekebom



## Bilaga 16

HÄLSO- OCH SJUKVÅRDSNÄMNDEN 2013-03-18  
Socialdemokraterna SÄRSKILT UTTALANDE HSN 1209-1122

Ärende 29

### Genomförande av strategisk investering i Danderyds sjukhus

Att Danderyds sjukhus skall vara färdigt för ta emot patienter 2017 är en förutsättning för driftsättandet av NKS, och har tydligt redovisats i arbetet med Framtidsplan för hälso- och sjukvård. Vi Socialdemokrater blev därför något förvånade över Filippa Reinfeldts uttalande i Metro 13/3 om att tidsplanen för Danderyds sjukhus nu kortats ned med ett år, och att sjukhuset skall kunna stå klart just 2017. Socialdemokraterna uppskattar att Moderaterna försöker hålla tidsplanen genom att effektivisera arbetet med processerna kring investeringen, men vill understryka att tidsplanen ingalunda har kortats ned med ett år. Danderyds sjukhus har hela tiden varit planerad att vara klar 2017.

Socialdemokraterna vill samtidigt understyrka att det redan vid maktskiftet 2006 låg förslag till ny akutvårdsbyggnad för Danderyds sjukhus. Moderaterna drog dock tillbaka detta ärende efter sitt maktövertagande, och lade det på is under många år. Hade Moderaterna fortsatt Socialdemokraternas och den dåvarande majoritetens arbete med akutsjukhusen redan från sitt tillträde hade den nuvarande, och den kommande, situationen troligtvis inte uppstått.

Vidare finner Socialdemokraterna hanteringen av investeringen något märklig. Landstingsfullmäktige har givit Landstingsstyrelsen i uppdrag att ansvara för specifika investeringar så som Danderyds sjukhus. HSN har inte fått detta uppdrag. HSN kan således inte lämna över ärendet till Landstingsstyrelsen för vidare beredning då Landstingsstyrelsen redan äger ärendet till skillnad från HSN. Något som tydliggör detta förhållande ytterligare är att den tjänstemannaenhet som ansvarar för strategiska fastighetsinvesteringar tillhör landstingsstyrelsens förvaltning under ledning av landstingsstyrelsen. Av anförda skäl måste dagens beslut därför betraktas som ett icke-beslut, och kan därför inte ses som något annat än en viljeyttring från nämnden och en fullständig oreda i den moderata ledningen.

SAMMANTRÄDESDAG  
2013-03-18

2/2013  
§ 29

**Bilaga 17**

HÄLSO- OCH SJUKVÅRDSNÄMNDEN  
Vänsterpartiet

2013-03-18

SÄRSKILT UTTALANDE

Ärende nr 29  
HSN 1209-1122

**Genomförande av strategisk investering i Danderyds sjukhus.**

Vänsterpartiet har inget annat förslag till beslut. Vi hoppas naturligtvis att processen är möjlig att snabba upp. Vi förutsätter att tidigareläggningarna ryms inom budget.

Vi beklagar även att majoriteten vid maktskiftet 2006 valde att stänga de närakuter som då fanns. Vi har tappat mycket fart på grund av detta.

Vi hoppas även att de nya lokalerna kommer att kunna befolkas med personal. Därför behöver budgeten för 2014 även ge utrymme för personalsatsningar. Eller som det står i en insändare i Dagens Nyheter den 14 mars 2013 apropå de 33 specialistsjuksköterskor som sagt upp sig i Lund: "För inte blir väl maten lagad bara för att jag har ett välutrustat kök med fantastiska råvaror. Slutar kocken blir det ingen middag."

## **Genomförande av strategisk investering i Danderyds sjukhus**

### **Ärendebeskrivning**

Landstingsfullmäktige har beslutat om inriktningen i den tioåriga investeringsplanen med den strategiska investeringen i Danderyds sjukhus, LS 1109-1229. Mot bakgrund av framtidsplanens tidsplan är den strategiska investeringen i Danderyds sjukhus tidskritisk. För att ytterligare korta tiden för genomförande föreslås att totalt 90 miljoner kronor avsätts för att påbörja arbetet med att genomföra den strategiska investeringen i Danderyds sjukhus.

### **Beslutsunderlag**

Förvaltningens tjänsteutlåtande, 2013-03-05

### **Förslag till beslut**

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

- att* föreslå landstingsstyrelsen avsätta totalt 90 miljoner kronor inom ramen för den tioåriga investeringsplanen för att påbörja arbetet med att genomföra den strategiska investeringen i Danderydssjukhus
- att* överlämna ärendet till landstingsstyrelsen arbetsutskott för fortsatt beredning.

### **Förvaltningens motivering till förslaget**

Danderyds sjukhus är en viktig producent av hälso- och sjukvård i Stockholms läns landsting. Fastighetsutvecklingsplan och strategiska förstudie visar också att det finns goda förutsättningar för en långsiktig utveckling av Danderyds sjukhus inom sjukhusområdet.

För att genomföra Framtidsplan för hälso- och sjukvården beslutade Landstingsfullmäktige om inriktningen i den tioåriga investeringsplanen. I investeringsplanen avsattes 1 903 miljoner kronor för strategiska investeringar i Danderyds sjukhus.

Danderyds sjukhus har idag en underdimensionerad akutmottagning och en behandlingsbyggnad som inte är helt ändamålsenlig. Sjukhuset har brist

på vårdplatser samtidigt som behovet av vårdplatser ökar med ett större uppdrag. Åtgärder som krävs för att vidmakthålla och öka sjukhusets produktion av akutsjukvård och specialiserad vård ska ske genom utflyttning av verksamheter som inte behöver akutsjukhusets resurser, investeringar i ombyggnation av befintliga lokaler samt i en ny akut- och behandlingsbyggnad. Nybyggnaden ska utformas på sådant sätt att den skapar förutsättningar för en fortsatt framtida utbyggnad av sjukhuset.

Den nya behandlingsbyggnaden ska placeras mellan sjukhusets centrala och södra kvarter i enlighet med gällande fastighetsutvecklingsplan och funktionellt kopplar ihop sjukhuset med de södra kvarteren. Den nya byggnaden ska innehålla akutmottagning, avdelning för bild och funktion, centraloperation, sterilcentral och andra lokaler för behandling och intensivvård, hjärtintensivvård med tillhörande angiografilaboratorium, medicinsk akutvårdsavdelning samt teknikutrymmen.

Nuvarande akut- och behandlingsbyggnad som ligger i direkt anslutning till den föreslagna nya byggnaden används för att begränsa nybyggnadsarean och kostnaderna för projektet. Denna byggnad kan, efter ombyggnad, användas exempelvis till del av akutmottagningen, expeditioner och dagkirurgi.

Evakueringslokaler tillskapas inom akutsjukhuset för att kunna genomföra föreslagna investeringar. Vad gäller det ökade behovet av slutenvårdsplatser löses detta genom omflyttningar och ombyggnationer av befintliga byggnader, inledningsvis i de norra delarna och på sikt i de södra delarna av akutsjukhuset.

Sammantaget kommer dessa ombyggnationer garantera ett fortsatt väl utvecklat Danderyds sjukhus som kommer att kunna möta behoven som anges i Framtidsplanen.

### **Tidigarelägg färdigställandet av de strategiska investeringarna**

I Framtidsplanen så beskrivs det framtida vårdutbudet med befolkningsökningen i länet tillsammans med Nya Karolinska Solna. Danderyds sjukhus kommer att få ett utökat uppdrag enligt och enligt framtidsplanen ge allt fler patienter sjukvård i framtiden. Framtidsplanens tidsplan visar att det är av högsta vikt att den strategiska investeringen i Danderyds sjukhus blir klar i nära anslutning till dess att Nya Karolinska Solna är färdigt.

För att synkronisera tidsplanen för den strategiska investeringen i Danderyds sjukhus med tidsplanen för Framtidsplanen pågår ett arbete med syfte att se över möjligheten att korta tiden för genomförandet av de

strategiska investeringarna i bland annat Danderyds sjukhus. Målet är att de strategiska investeringarna i Danderyds sjukhus ska vara klara under 2017.

I den av landstingsfullmäktige beslutade investeringsstrategin anges hur arbetet med investeringarna ska ske i Stockholms läns landsting. Arbetet sker i olika faser med beslut i flera på varandra följande steg; behov, utredning, inriktning och genomförande och inför varje steg beskrivs vilka underlag som krävs. För Danderyds sjukhus befinner sig arbetet med den strategiska investeringen i en programhandlingsfas, det vill säga fasen innan beslut om genomförande.

Enligt landstingsfullmäktiges beslut är det landstingsstyrelsen som fattar beslut om specificerade objekt och dess arbetsutskott som bereder förslag inför beslut i samråd och dialog med respektive nämnd. Landstingsstyrelsen ansvarar för fastighetsstrategiska frågor, såsom arbetet med Nya Karolinska Solna och investeringar i sjukhusbyggnader inom ramen för arbetet med framtidsplanen.

Inom landstingsstyrelsens förvaltning finns en särskilt enhet för strategiska fastighetsfrågor, som ansvarar för att leda, samordna och följa det fortsatta arbetet med strategiska investeringar i bland annat Danderyds sjukhus.

För att ytterligare påskynda arbetet och korta tidsplanen kan extern kompetens i form av exempelvis projektledning och byggplanering anlitas.

Hela programarbetet för Danderyd beräknas vara färdigt först i början av 2014. För att möjliggöra påbörjande av förberedande arbeten föreslås beslut om genomförande för dessa arbeten vilket innebär att projektets totala genomförandebeslut delas i in i flera steg. Totalt beräknas dessa inledande kostnader uppgå till 90 miljoner kronor. Projektets tidigare beräknade totala ekonomiska ramar ligger fast.

Detta innebär att den strategiska investeringen i Danderyds sjukhus kan påbörjas så att den totala tiden för genomförandet av Danderyds sjukhus kan kortas. Den kortare genomförande tiden ligger i linje med Framtidsplanens tidsplan.

Catarina Andersson Forsman  
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Henrik Gaunitz  
Avdelningschef