

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen

TJÄNSTEUTLÅTANDE  
2014-04-22

HSN 1402-0300

*Handläggare:*  
Torsten Ibring

Hälso- och sjukvårdsnämnden  
2014-05-20, P 20

## **Yttrande över Landstingsrevisorernas rapport 14/2013, Framtidens hälso- och sjukvård - arbetet i projektet 2013**

### **Ärendebeskrivning**

Landstingsrevisorerna har översänt rapporten 14/2013, Framtidens hälso- och sjukvård - arbetet i projektet 2013 till Hälso- och sjukvårdsnämnden för yttrande.

### **Beslutsunderlag**

Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande, 2014-04-22  
Landstingsrevisorernas rapport 14/2013

### **Förslag till beslut**

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

*att* till Landstingsrevisorerna överlämna hälso- och sjukvårdsdirektörens förslag till yttrande

*att* omedelbart justera beslutet.

### **Förvaltningens motivering till förslaget**

#### *Rapporten*

Landstingsrevisorerna har granskat arbetet med Framtidsplanen för hälso- och sjukvården (Framtidsplanen) på en översiktlig nivå. Arbetet har koncentrerats till några centrala områden där riskerna av såväl revisionen som av projektledningen bedöms som påtagliga. Granskningen har i huvudsak ett styrningsperspektiv men även ett patientperspektiv finns med i genomförandefasen.

Revisorerna önskar att nämnden i sitt yttrande särskilt berör frågan om behovet av specifika uppdrag för arbetet med avtal och ersättningsystem. Det gäller hur arbetet ska organiseras och vem som ska ansvara för utvecklingen för att möjliggöra de perspektiv med bland annat nätverkssjukvård som ligger i Framtidsplanen.

### *Överväganden*

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen instämmer i revisorernas samlade bedömning att planeringen av framtidens hälso- och sjukvård bedrivs på ett välorganiserat och strukturerat sätt enligt fullmäktiges uppdrag.

Genomförandet av Framtidsplanen är som framhålls i rapporten ett komplext pussel. Kritiska delar som uppmärksammats är att lägga fast var vård ska bedrivas, risker för förseningar av byggnationer, krav på effektiviseringar, konstruktion av en ny avtalsmodell inklusive ett nytt ersättningsystem, nödvändiga IT-system för information, kompetensförsörjning och styrning av de akuta patientströmmarna.

Mycket har redan färdigställts. Utifrån den under 2011 fastställda målbilden för Framtidsplanen har 2012 och 2013 bland annat verksamhetsinnehåll för Nya Karolinska tagits fram. Vårdutbudskartan för de kommande årens omställning jämte en tio-årig investeringsplan för strategiska investeringar har utarbetats. Även principer för nätverkssjukvården har förelagts landstingsfullmäktige samt huvudsaklig inriktning för akutsjukhusens profilering.

Förvaltningen instämmer i att det för att stödja arbetet med utveckling av avtal och ersättningsystem finns ett behov av att stärka de planer som finns för styrning av vården, i syfte att nå de förändringar som behövs för att genomföra Framtidsplanen. Utgångspunkt för att göra det ska tas i Framtidsplanens målbild, nätverkssjukvårdens principer samt vårdutbudskartan.

Ett arbete har därför inletts i syfte att utarbeta en plan för förvaltningens avtalsarbete och styrning av vården som en strategisk inriktning som bygger på att genomförandet av Framtidsplanen säkerställs. Det kommande arbetet ska innefatta förvaltningens arbete med avtal såväl som med ersättningar, beskrivningssystem och relevanta informatikfrågor. Men även behovet av avtalsförändringar med anledning av Framtidsplanens målbild för forskning, utveckling och utbildning. Ställningstaganden för avtalen under den kommande omställningsperioden ska också beaktas.

Ett viktigt steg för att det kommande avtalsarbetet är de avsiktsförklaringar har tagits fram av Hälso- och sjukvårdsförvaltningen och landstingets programkontor i samverkan med akutsjukhusen. Dessa har under våren anmälts såväl i Hälso- och sjukvårdsnämnden, Arbetsutskottet och Produktionsutskottet. Dessa avsiktsförklaringar lägger fast inriktningen för vilken sjukvård som ska bedrivas var. Akutsjukhusens slutliga uppdrag

fastställs sedan i ordinarie avtalsprocess mellan Hälso- och sjukvårdsnämnden och respektive akutsjukhus.

Med stöd i ovan nämnda arbeten vidtar nu ett omfattande arbete att ta fram genomförandeplaner för centrala förvaltningar, Hälso- och sjukvårdsförvaltningen och Landstingsstyrelsens förvaltning, samt de landstingsägda vårdproducenterna.

För Hälso- och sjukvårdsförvaltningens del kommer det att kräva en fokusering kring avtalsprocess och uppföljningsprocess, nödvändiga ersättningsmodeller samt förutsättningar för styrning av nätverkssjukvården. Avsikten är att detta senare i år ska leda fram till en genomförandeplan för Hälso- och sjukvårdsförvaltningen. I denna ska detaljregleras hur arbetet ska organiseras och vem som ska ansvara för utvecklingen av de olika perspektiv som ankommer på Hälso- och sjukvårdsförvaltningen i förverkligandet av Framtidsplanen.

Catarina Andersson Forsman  
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Henrik Gaunitz  
Avdelningschef