

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen

TJÄNSTEUTLÅTANDE  
2015-09-07

HSN 1506-0772

*Handläggare:*  
Barbro Hansson

Hälso- och sjukvårdsnämnden  
2015-11-03, p 10

## **Inrättande av samordningsförbund i Stockholms stad**

### **Ärendebeskrivning**

I ärendet föreslås inrättande av samordningsförbund i Stockholms stad.

### **Beslutsunderlag**

Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande, 2015-09-07

Förslag till förbundsordning för Samordningsförbundet Stockholms stad,  
bilaga 1

Avsiktsförklaring för Samordningsförbundet Stockholms stad, bilaga 2

Förslag till organisation, bilaga 3

### **Ärendets beredning**

Ärendet har beretts i sjukvårdsstyrelse Stockholms stad och Ekerö.

### **Förslag till beslut**

Hälso- och sjukvårdsnämnden föreslår landstingsstyrelsen att föreslå  
Landstingsfullmäktige besluta

- att* samordningsförbund inrättas i Stockholms stad
- att* fastställa till tjänsteutlåtandet bilagd föreslagen förbundsordning för Samordningsförbundet Stockholms stad
- att* ställa sig bakom till tjänsteutlåtandet bilagd avsiktsförklaring för Samordningsförbundet Stockholms stad
- att* utse ledamöter och ersättare till styrelsen för Samordningsförbundet Stockholms stad
- att* utse revisorer till Samordningsförbundet Stockholms stad
- att* Samordningsförbundet Stockholms stad startar sin verksamhet från och med 2016-03-01
- att* beslutet tas under förutsättning att övriga parter beslutar om medverkan i samordningsförbundet
- att* omedelbart justera beslutet.

**Förvaltningens motivering till förslaget**

En permanent lag (SFS 2003:1210) om finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet, gäller från och med den 1 januari 2004. Motivet för denna lag är att ge olika aktörer bättre möjligheter att prioritera gemensamma insatser. Behovsgruppen är personer med behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och syftet är att dessa personer uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbetet.

Lagstiftningen omfattar fyra parter; försäkringskassan, arbetsförmedling, kommun och landsting. Den finansiella samordningen ska bedrivas genom ett fristående samordningsförbund där parterna är representerade. Förbundet ska besluta om mål och inriktning samt finansiering för sitt ansvarsområde. Samordningsförbundet är en form av offentligrättslig juridisk person som har egen rättskapacitet. Försäkringskassan/arbetsförmedling ska bidra med hälften av medlen till den finansiella samordningen, landstinget med en fjärdedel och den kommun eller de kommuner som deltar med en fjärdedel. Samordningsförbundet ska ledas av en förbundsstyrelse med representanter för förbundets medlemmar.

I Stockholms läns landsting finns för närvarande sex samordningsförbund, Samordningsförbundet Botkyrka, Huddinge och Salem, Samordningsförbundet Nacka, Samordningsförbundet Södertälje, Samordningsförbundet Värmdö, Samordningsförbundet Östra Södertörn som omfattar kommunerna Haninge, Nynäshamn och Tyresö samt Samordningsförbundet Södra Roslagen som omfattar kommunerna Täby och Österåker.

Arbetsmarknadsförvaltningen och socialförvaltningen inom Stockholms stad har utrett frågan om samordningsförbund för Stockholms stad. Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Stockholms läns landsting har deltagit i arbetet. Den förstudie som Stockholms stads arbetsmarknadsförvaltning genomförde 2014 visar på stort behov av att utveckla och effektivisera samverkan mellan parterna och entydig positiv inställning till att inrätta samordningsförbund inom staden.

Den 15 juni 2015 fattade kommunfullmäktige i Stockholms stad ett inriktningsbeslut om att ingå finansiell samordning i Stockholm (inrättande av samordningsförbund).

Befolkningsprognosen för Stockholms stad 2016 för personer 16-64 år är drygt 641 000.

Stockholms stad har ett lägre ohälsotal<sup>1</sup> 2014 (20,5) än genomsnittet för Stockholms län (22,0). Ohälsotalet varierar stort mellan stadsdelar i Stockholms stad från cirka 30 för stadsdelarna Rinkeby/Kista och Skärholmen till 12 för stadsdelarna Norrmalm och Östermalm.

Antalet öppet arbetslösa i Stockholms stad<sup>2</sup> som 2014 var 3 procent visar också på variationer mellan stadsdelarna. Andelen öppet arbetslösa (2013) är högst i Rinkeby/Kista (7 procent), Spånga/Tensta och Skärholmen (6 procent) samt lägst i stadsdelarna i innerstan och Bromma (2 procent).

Bilden ser lika ut när det gäller andelen av befolkningen som får ekonomiskt bistånd.

En styrgrupp bestående av representanter för försäkringskassan, arbetsförmedlingen, arbetsmarknadsförvaltning och socialförvaltning i Stockholms stad samt Stockholms läns landsting har tagit fram förslag till organisation, förbundsordning och avsiktsförklaring.

Det är viktigt att skapa en ändamålsenlig, effektiv och hållbar organisation för finansiell samordning i Stockholm. Administrationen av förbundet bör vara kostnadseffektiv där så stor andel som möjligt av samordningsförbundets medel används till insatser. Styrgruppen föreslår att samordningsförbundet organiseras som ett stadsövergripande förbund som utgår ifrån och bidrar till att utveckla befintliga samverkansstrukturer och från lokala behov och initiativ.

Berörda parter samverkar i dag i flera olika typer av samverkansformer som ser olika ut i olika delar av staden. I några av Stockholms stads kluster kring de så kallade "jobbtorgen" medverkar representanter för samtliga fyra parter. Dessa kluster är en bra bas för samverkan. Där finns bra områdeskunskap och närhet till basverksamheterna och i och med att fler stadsdelar ingår i samma kluster är antalet personer fler som kan vara aktuella för samverkaninsatser.

---

<sup>1</sup> Ohälsotal: är ett mått på antalet utbetalade ersättningsdagar från Försäkringskassan per person och år (för personer 16-64 år). Talet summerar utbetalade dagar för sjukpenning, rehabiliteringspenning samt sjukersättning och aktivitetsersättning och gäller för nettodagar.

<sup>2</sup> Arbetslösa redovisas enligt Arbetsförmedlingens definition av öppet arbetslösa - arbetsökande utan arbete som aktivt söker och omgående kan tillträda på arbetsmarknaden förekommande arbete och som inte deltar i ett program med aktivitetsstöd (sökandekategori 11, 96-98). Sifferunderlaget levereras av SCB och avser den sista oktober respektive år.

Förslag till organisation bifogas. I beredningsgrupp ingår representanter från kommun, landsting, försäkringskassa och arbetsförmedling. Landstinget är representerat av hälso- och sjukvårdsförvaltningen (HSF).

Avsiktsförklaring anger parternas övergripande viljeinriktning för samordningsförbundets verksamhet.

Den föreslagna förbundsordningen följer de rekommendationer och stöd som Nationella rådet för finansiell samordning ger. I Nationella rådet ingår Sveriges kommuner och landsting (SKL), försäkringskassan och arbetsförmedlingen.

Förbundsordningen har granskats av SLL Juridik, Stockholms stads och Försäkringskassans jurister.

Samordningsförbundet planerar att starta den 1 mars 2016 under förutsättning att samtliga parter godkänt förbundsordningen. Namnet föreslås vara Samordningsförbundet Stockholms stad.

Samordningsförbundets totala kostnader för 2016 beräknas till 8 miljoner kronor varav landstingets andel är 2 miljoner kronor. Medlen finns för 2016 reserverade i budget. För de kommande åren föreslås en successiv ökning av budgeten.

#### *Ekonomiska konsekvenser av beslutet*

Finansiell samordning ger möjlighet till kompletterande och samordnade insatser av medverkande myndigheter och bör leda till effektivare insatser för att få personer till egen försörjning. Samordningsförbundet har även möjlighet att arbeta förebyggande vilket kan innebära att framtida kostnader kring samordningsförbundets målgrupper för medverkande myndigheter kan minska. Ett stadsövergripande förbund bedöms underlätta samverkan oavsett förändringar av geografiska gränser för parterna och kan bidra till erfarenhetsutbyte och lärande inom staden. Administrationen av förbundet blir mer kostnadseffektiv där så stor andel som möjligt av samordningsförbundets medel används till insatser. Medel för samordningsförbundet finns avsatta i Budget 2016. Beslutet förutsätter att utökade medel för samordningsförbunden avsätts i kommande års budgetar.

*Konsekvenser för patientsäkerhet*

I samordningsförbund samverkar sjukvård med försäkringskassan, arbetsförmedling och/eller kommuner kring personer med behov av rehabiliteringsinsatser från flera parter. Det bör leda till ett bättre omhändertagande och därigenom en ökad patientsäkerhet.

*Konsekvenser för jämställd och jämlik vård*

Idag finns samordningsförbund för alla kommuner i södra länet utom för Nykvarns kommun. I norra länet finns ett gemensamt samordningsförbund för Täby och Österåkers kommuner. Diskussioner pågår om att bilda förbund för Sigtuna, Sollentuna och Upplands Väsby kommun samt för Solna stad och Sundbybergs stad. Ett förbund för Stockholm stad innebär att berörd målgrupp inom Stockholms stad får tillgång till samordnande insatser.

*Miljökonsekvenser*

Beslutet föranleder inte någon särskild miljökonsekvensbedömning.

Barbro Naroskyin  
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Olle Olofsson  
Avdelningschef

2015-09-03

# FÖRBUNDSORDNING

## för samordningsförbundet Stockholms stad

Samordningsförbundet Stockholms stad (nedan kallat förbundet) har inrättats med stöd av lagen (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (FinsamL) mellan Stockholms stad, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Stockholms läns landsting.

### 1 § FÖRBUNDETS NAMN

Förbundets namn är samordningsförbundet Stockholms stad.

### 2 § FÖRBUNDETS SÄTE

Förbundets säte är Stockholms stad.

### 3 § FÖRBUNDETS MEDLEMMAR

Förbundet har fyra medlemmar som tillika är parter i förbundet:

Stockholms stad, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Stockholms läns landsting.

### 4 § FÖRBUNDETS ÄNDAMÅL

Förbundets ändamål är att inom det geografiska området Stockholms stad svara för finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet mellan Stockholms stad, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Stockholms läns landsting.

Samordningsförbundet Stockholms stad är ett komplement till ordinarie verksamheter och ska bidra till att skapa en struktur så att samverkan mellan myndigheterna fungerar över tid. Verksamheten ska främja metodutveckling och långsiktigt förstärka de ordinarie samverkansstrukturerna.

Syftet med samordningsförbundet är att uppnå en effektivare användning av gemensamma resurser och underlätta samverkan mellan myndigheterna. Individerna kan genom en mer utvecklad samverkan erbjudas individuellt anpassat stöd och därigenom uppnå ökad grad av egen försörjning och utökade möjligheter till ett självständigt liv.

### 5 § STYRELSEN

Samordningsförbundet ska ledas av en styrelse. Styrelsen ska bestå av fyra ledamöter och fyra ersättare. Varje part utser en ordinarie ledamot och en ersättare. Ersättarna har närvaro- och yttranderätt. Ledamöter och ersättare väljs första gången för tiden från och med förbundets bildande till och med

den 31 december 2018. Därefter utses ledamöter och ersättare löpande för fyra år räknat från och med den 1 januari året efter att val av fullmäktige i landsting och kommun har ägt rum. Styrelsen utser inom sig ordförande och vice ordförande samt representanter till arbetsutskottet.

## 6 § UPPGIFTER OCH BESLUTANDERÄTT

Styrelsen är beslutsför när fler än hälften av ledamöterna är närvarande. Vid lika röstetal har ordföranden utslagsröst. Beslut om budget och verksamhetsplan ska fattas med  $\frac{3}{4}$  kvalificerad majoritet. Ågarna ska samråda innan beslut om budget fattas.

Samordningsförbundets uppgifter regleras i FinsamL (2003:1210):

1. Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen
2. Stödja samverkan mellan samverkansparterna
3. Finansiera insatser för individer som behöver samordnade rehabiliteringsinsatser som avses i 2 § FinsamL och som ligger inom de samverkande parternas samlade ansvarsområden
4. Besluta på vilket sätt de medel som står till förfogande för finansiell samordning ska användas
5. Svara för uppföljning och utvärdering av beslutade insatser
6. Upprätta budget och årsredovisning för den finansiella samordningen

Utöver dessa uppgifter ska samordningsförbundet Stockholms stad stödja utveckling av förebyggande insatser såväl strukturellt som individinriktat.

Samordningsförbundet får inte besluta i frågor om förmåner eller rättigheter för enskilda eller vidta åtgärder i övrigt som innefattar myndighetsutövning eller att tillhandahålla tjänster som är avsedda för enskilda.

## 7 § PERSONAL

Förbundsstyrelsen utser en förbundschef som leder arbetet inom förbundet enligt styrelsens anvisningar, fastställd budget och delegationsordning.

Övrig personal inom förbundet anställs av förbundschefen i samråd med arbetsutskottet utifrån förbundets behov, fastställd budget och delegationsordning.

## 8 § INITIATIVRÄTT

En medlem i förbundet och förbundschefen har rätt att väcka ett ärende i förbundsstyrelsen. Revisorerna får i styrelsen väcka ärenden som rör granskningen av verksamheten i samordningsförbundet.

## 9 § SAMRÅD

Styrelsen ska hålla förbundsmedlemmarna underrättade om den allmänna planläggningen av förbundets verksamhet och om frågor av större ekonomisk eller organisatorisk betydelse. Styrelsen

har rätt att från förbundsmedlemmarna få de yttranden och upplysningarna som behövs för att styrelsen ska kunna fullgöra sina uppgifter.

Ägardialog kan initieras från medlem eller samordningsförbundet.

## **10 § KUNGÖRELSER**

Förbundets kungörelser, protokoll och andra tillkännagivanden ska anslås på Stockholms stads samt Stockholms läns landstings anslagstavlor.

## **11 § ANDELAR I TILLGÅNGAR OCH SKULDER SAMT FÖRDELNING AV KOSTNADER**

Medlemmarna har vid varje tidpunkt andel i förbundets tillgångar och skulder i förhållande till vad man tillskjutit för att täcka kostnaderna. Fördelningen mellan medlemmarna är att Försäkringskassan bidrar med hälften av medlen, Stockholms läns landsting med en fjärdedel samt Stockholms stad med en fjärdedel.

## **12 § STYRNING OCH INSYN**

Förbundsstyrelsen ska upprätta delårsuppföljningar med helårsprognos för verksamheten och ekonomin som skickas till medlemmarna. Förbundsstyrelsen ska också årligen i samband med bokslutet redovisa verksamhetens utfall för medlemmarna.

Förbundet får inte ingå borgen och inte heller sätta sig i skuld utöver vad som är sedvanliga krediter för verksamheten.

Styrelsen ska årligen upprätta en årsredovisning. Detta utfall ska redovisas för medlemmarna tillsammans med revisionsberättelsen senast den 31 mars varje år.

## **13 § BUDGET**

Förbundsstyrelsen ska varje år upprätta en plan för förbundets verksamhet och ekonomi för de kommande tre åren. För det första av de tre åren ska styrelsen upprätta en preciserad årsbudget. Överskott eller underskott överförs till nästa verksamhetsår. Årsbudgeten ska också åtföljas av mål för verksamheten. Förbundsstyrelsen fastställer senast den 30 november budgeten för nästkommande kalenderår. Förbundsstyrelsen ska dessförinnan samråda med förbundsmedlemmarna om budgeten. För första verksamhetsåret fastställs budgeten av medlemmarna i samband med att förbundet bildas.

## **14 § REVISORER OCH REVISION**

Förbundets räkenskaper och årsredovisning samt styrelsens förvaltning ska granskas av en revisor för varje förbundsmedlems räkning. För Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen ska Försäkringskassan utse en gemensam revisor. Stockholms stad och Stockholms läns landsting ska utse var sin revisor. Revisorer utses i övrigt i enlighet med bestämmelserna i 25 § FinsamL.



Revisorer utses första gången för tiden från och med samordningsförbundets bildande till och med den 31 december 2018. Därefter väljs revisorer för fyra år räknat från och med den 1 januari året efter det att val av fullmäktige i landsting och kommun har ägt rum. Mandattiden för statens revisor hanteras i särskild ordning. Vid revision tillämpas bestämmelserna i 26 § FinsamL.

## 15 § UTTRÄDE

En förbundsmedlem har rätt att efter uppsägning utträda ur förbundet. Uppsägningstiden är tre år. Vid en förbundsmedlems utträde upplöses förbundet och medlemmarnas ekonomiska mellanhavanden regleras enligt 11 § i denna förbundsordning.

## 16 § LIKVIDATION OCH UPPLÖSNING

Förbundet kan träda i likvidation om medlemmarna är överens om det eller om en eller flera medlemmar utträder ur förbundet. Ett sådant beslut ska alltid föregås av ett samråd mellan huvudmännen.

När förbundet trätt i likvidation ska skulderna betalas och egendomen avyttras. Därefter ska kvarvarande tillgångar fördelas enligt principerna i 11 § i denna förbundsordning. Förbundsstyrelsen svarar för likvidationen.

När styrelsen har fullgjort sitt uppdrag ska den avge en slutredovisning för sin förvaltning. Det görs genom att styrelsen visar en förvaltningsberättelse över likvidationen i sin helhet som redovisar betalning av skulder, försäljning av egendom och skiftet av resterande tillgångar därefter. Till berättelsen ska bifogas redovisningshandlingar för hela likvidationen. Förbundet är upplöst när förvaltningsberättelsen och redovisningshandlingarna har delgivits medlemmarna.

## 17 § TVISTER OCH ÖVERKLAGAN

TVISTER Mellan förbundet och dess medlemmar ska avgöras vid en allmän domstol i Sverige.

Samordningsförbundets beslut kan, i enlighet med 28 § i lag (2003:1210) om finansiell samordning för rehabiliteringsinsatser, överklagas av den som är medlem i en kommun eller i ett landsting som ingår i förbundet.

## 18 § ERSÄTTNING TILL LEDAMÖTER, ERSÄTTARE OCH REVISORER

Arvoden och ersättningar till ordförande, vice ordförande, styrelseledamöter, ersättare samt revisorer ska bekostas av samordningsförbundet.

Arvode utgår i form av begränsat årsarvode och för deltagande i sammanträden. Utöver arvodet betalas ersättning vid deltagande i konferenser och kurser under förutsättning att styrelsen har fattat beslut om deltagande.



Arvode och ersättning är beroende av tidsåtgång och närvarotid och ska följa Stockholms stads regler om arvoden m.m. för kommunala förtroendeuppdrag och Socialnämndens ersättningsnivåer för arvoden och ersättningar.

Även vid ersättning för förlorad arbetsinkomst samt resekostnader och traktamente ska Stockholms stads regler om arvoden m.m. för kommunala förtroendeuppdrag och Socialnämndens ersättningsnivåer tillämpas.

För den revisor som Försäkringskassan utser betalas ersättning i särskild ordning.

Om sakkunnigt biträde upphandlas ska samordningsförbundet stå för arvodet.

## **19 § ARKIVTILLSYN**

Kommunstyrelsen i Stockholms stad ansvarar för tillsynen av att samordningsförbundet fullgör sina skyldigheter enligt arkivlagen (1990:782).

## **20 § FÖRBUNDETS BILDANDE**

Förbundet anses bildat vid den tidpunkt när samtliga medlemmar godkänt denna förbundsordning.



2015-09-01

# AVSIKTSFÖRKLARING

## för samordningsförbundet Stockholms stad

### Bakgrund

Stockholms stad växer och regionen skapar nya arbetstillfällen på en redan stark arbetsmarknad. En utmaning är att stockholmsregionens arbetsmarknad är kunskapsintensiv och ställer stora krav på arbetssökande. I takt med tillväxten blir personer och grupper som har svårt att ta sig in på arbetsmarknaden mer synliga.

Stockholms stad har många samverkande aktörer, med olika geografiska ansvarsområden. Kontinuiteten i samverkan påverkas av återkommande förändringar i organisationerna. Sammantaget försvårar dessa faktorer samverkan och möjligheten till att långsiktigt planera och upprätthålla den, såväl på individ- som på strukturell nivå.

Stockholms stad, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Stockholms läns landsting har därför gemensamt identifierat ett ökat behov av närmare samverkan mellan parterna.

Finansiell samordning genom ett samordningsförbund ger de samverkande myndigheterna möjlighet att bygga mer strukturerade och hållbara samverkansformer.

### Syfte

Samordningsförbundet Stockholms stad ska komplettera ordinarie verksamheter och bidra till att skapa en struktur så att samverkan mellan myndigheterna fungerar över tid. Verksamheten främjar metodutveckling, bidrar till olika projekt och förstärker långsiktigt de ordinarie samverkansstrukturerna.

Syftet med samordningsförbundet är att uppnå en effektivare användning av gemensamma resurser och underlätta samverkan mellan myndigheterna. Individerna kan genom en mer utvecklad samverkan erbjudas individuellt anpassat stöd och därigenom uppnå en ökad grad av egen försörjning.

### Vision

Välfungerande samverkansstrukturer och insatser inom samordningsförbundet Stockholms stad leder till ökad grad av egen försörjning och ett självständigt liv för de enskilda individer.

### Samordningsförbundets uppgifter

Samordningsförbundets uppgifter är att:

1. Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen
2. Stödja samverkan mellan samverkansparterna
3. Finansiera insatser för individer som behöver samordnade rehabiliteringsinsatser som avses i 2§ FinsamL och som ligger inom de samverkande parternas samlade ansvarsområden
4. Besluta på vilket sätt de medel som står till förfogande för finansiell samordning ska användas
5. Svara för uppföljning och utvärdering av beslutade insatser
6. Upprätta budget och årsredovisning för den finansiella samordningen
7. Stödja utveckling av förebyggande insatser såväl strukturellt som individinriktat



## Utgångspunkter för samordningsförbundet Stockholms stad verksamhet

Verksamheten i samordningsförbundet Stockholms stad ska utgå ifrån följande punkter:

- Organisationen är enkel, tydlig och kostnadseffektiv
- Varje part är aktiv och utgår ifrån vad som är bäst för medborgaren
- Verksamheten utgår ifrån och bidrar till att utveckla befintliga samverkansstrukturer
- Verksamheten förbättrar och förenklar för medborgaren genom välfungerande samverkansstrukturer
- Verksamhetens insatser utgår ifrån lokala behov och initiativ
- Verksamheten bidrar till att skapa likställighet och enhetlighet inom staden inom rehabiliteringsområdet
- Verksamheten främjar metodutveckling och lärande samt bidrar till att skapa synergieffekter inom staden
- Resultatet av verksamheten följs upp och effekter utvärderas ur olika perspektiv

## Principer för insatser

Följande principer är vägledande för de insatser som samordningsförbundet Stockholms stad finansierar:

- Insatser bygger på långsiktighet och integreras i möjligaste mån i ordinarie verksamhet
- Individerna kan delta i aktiviteter oavsett var de bor inom Stockholms stad
- Insatserna utgår från individens egna förutsättningar och behov
- Individerna får lättare tillgång till insatser som de olika parterna har och nya insatser kan skapas utifrån behov
- Individens delaktighet är viktig och främjas
- Förebyggande insatser för individer och olika definierade riskgrupper prioriteras
- Insatserna kan vara såväl strukturella som individriktade

## Målgrupp

Målgruppen är personer mellan 16-64 år som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser från minst två av parterna. Prioriterade målgrupper och insatser kan variera över tid och ska utgå från identifierade lokala behov.

## Organisation och samverkansstrukturer

Parterna är överens om att bedriva finansiell samordning genom ett samordningsförbund, med en styrelse, en förbundschef, ett arbetsutskott och en beredningsgrupp.

Styrelsen utser inom sig arbetsutskottet. Förbundschefen är föredragande. Arbetsutskottet har till uppgift att bereda ärenden till styrelsemötena och hanterar ofta också mer löpande ärenden inom styrelsens mandat.

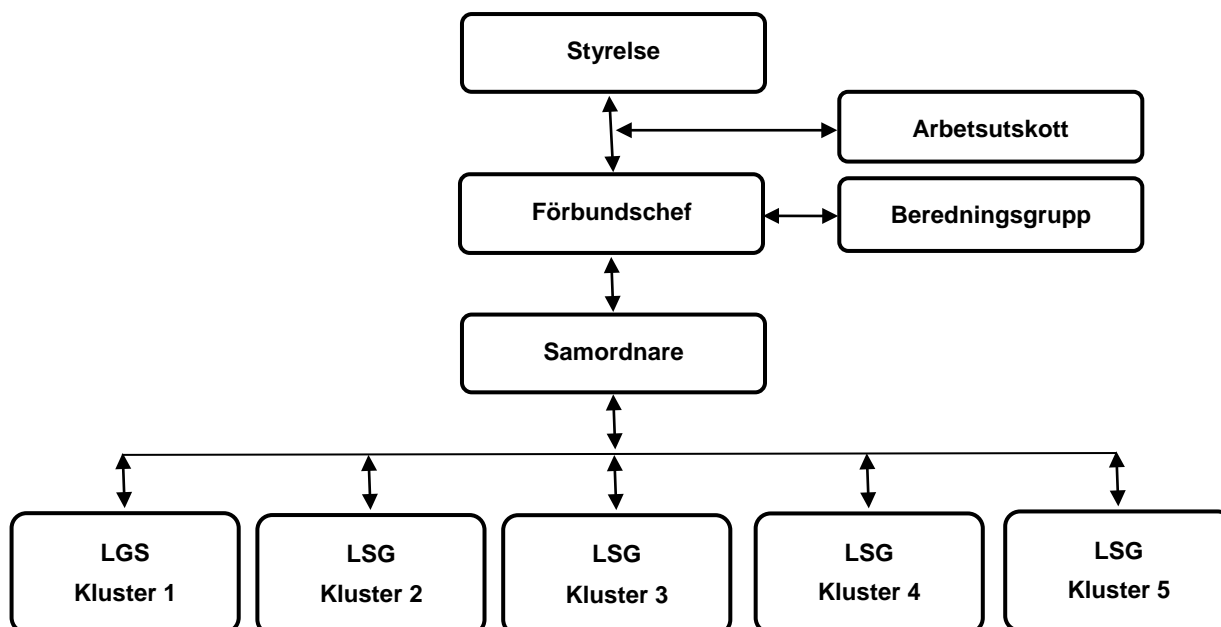
Beredningsgruppen består av företrädare för de samverkande myndigheterna och har som uppdrag att vara ett stöd för förbundschefen vid förankring och förberedelser av förslag till styrelsen.

Lokal förankring och lokala behov tillgodoses genom processtöd och en samverkansgrupp per samverkanskluster, som arbetar utifrån klustrets förutsättningar och behov.



## FÖRSLAG TILL ORGANISATION

### för samordningsförbundet Stockholms stad



LSG = lokal samverkansgrupp

Kluster 1: Jobbtorg Kista centrum inkl. Tensta samt Rinkeby-Kista och Spånga-Tensta stadsdelsförvaltning

Kluster 2: Jobbtorg Vällingby centrum samt Hässelby-Vällingby och Bromma stadsdelsförvaltning

Kluster 3: Jobbtorg Rosenlundsgatan samt Kungsholmen, Norrmalm, Östermalm och Södermalm stadsdelsförvaltning samt Enheten för hemlösa (socialförvaltningen)

Kluster 4: Jobbtorg Skärholmen centrum samt Hägersten-Liljeholmen, Skärholmen och Älvsjö stadsdelsförvaltning

Kluster 5: Jobbtorg Farsta centrum samt Enskede-Årsta-Vantör, Farsta och Skarpnäck stadsdelsförvaltning



## Styrelse

Samordningsförbundet ägs av de samverkande parterna. De utser styrelsens medlemmar och deras ersättare. Styrelsen har det yttersta ansvaret för förbundets verksamhet. Detta tydliggörs i 10 § FinsamL där det står att styrelsen har möjlighet att delegera vissa uppgifter, dock inte frågor som rör verksamhetens mål, omfattning, inriktning eller kvalitet. Styrelsen är en egen juridisk person som fattar beslut i eget namn. De ledamöter som ingår har samma mandat i styrelsen och arbetar därför jämställt. Kommunen (staden) och Stockholms läns landsting utser politiker som ledamöter. Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen har tjänstemannarepresentation.

Uppdrag: Styrelsen ska leda och styra verksamheten mot de mål som fastställs i budgeten och verksamhetsplanen. Styrelsen väljer själv hur den vill styra sin verksamhet. Många förbund vill renodla rollerna för den som ska bestämma *vad* som ska göras (styrelsen) och den som bestämmer om *hur* det ska göras (förbundschefen). Detta är dock en fråga som styrelsen äger själv och formerna för ledning och styrning kan därför variera. Mötesfrekvens ca 4 ggr/år.

## Arbetsutskott

Ett arbetsutskott är en utsedd grupp inom styrelsen. Förbundschefen är föredragande.

Uppdrag: Arbetsutskottet har till uppgift att bereda ärenden till styrelsemötena och hanterar ofta också mer löpande ärenden inom styrelsens mandat. Mötesfrekvens ca 4 ggr/år.

## Beredningsgrupp

En beredningsgrupp som består av företrädare (tjänstemän) för de samverkande myndigheterna knyts till förbundschefen. Personerna i beredningsgruppen bör ha beslutsmandat. Gruppen utses av de samverkande parterna och finns alltså inte i förbundets linjeorganisation. Därför har den inte något formellt ansvar i förhållande till styrelsen utan ska ses som ett stöd för förbundschefen vid förankring och förberedelser av förslag till styrelsen.

Uppdrag: Stöd för förbundschefen vid förankring och förberedelser av förslag till styrelsen. Mötesfrekvens ca 4 ggr/år.

## Förbundschef

Vanligen har förbundet en tjänsteman, förbundschef till sitt förfogande för att förbereda ärenden till styrelsen och verkställa de beslut som styrelsen fattar. Förbundschefen har flera roller, till exempel som sammankallande i olika grupperingar, språkrör mellan de samverkande parterna och samordningsförbundet samt ansvar för att upprätthålla kontinuitet och struktur i samverkansarbetet.



#### Uppdrag:

- Driva utveckling av samordningsförbundet och dess verksamhet tillsammans med förbundets styrelse
- Leda och samordna verksamheten utifrån styrelsens anvisningar och delegationsordning
- Bereda ärenden till styrelsen och verkställa besluten
- Svara för den ekonomiska förvaltningen d.v.s. verksamhetsplan, budget, årsredovisning, upphandling av tjänster m.m.
- Företräda förbundet på tjänstemannanivå
- Utveckla samarbetet mellan förbundets medlemmar
- Omvärldsbevakning
- Personalansvar för medarbetarna i kansliet

#### Samordnare

Med hänsyn till förbundet Stockholms stads storlek bör förbundet även ha en samordnare som kan bistå förbundschefen med kartläggnings- och utvecklingsarbete. Bistå och biträda förbundschefen i att leda och samordna verksamheten utifrån styrelsens anvisningar.

#### Uppdrag:

- Bistå förbundschefen i att bereda ärenden till styrelsen och bistå med den ekonomiska förvaltningen, dvs. verksamhetsplan, budget, upphandling av tjänster och årsredovisning
- Tillsammans med förbundschefen utveckla arbetet med att utvärdera förbundets verksamhet samt följa upp och utvärdera olika insatser.
- Vara "spindel i nätet" genom att vara ute bland medlemmarna, delta i samverkansmöten, inventera gemensamma behov, utveckla samverkan samt vara ett processtöd till olika samverkansgrupper och deras verksamheter. I detta ingår att arrangera möten, workshops, konferenser och kompetensutveckling för medlemmarna.
- Bistå medlemmarna i framtagandet av projektidéer och att processa fram ansökningar. Även att ge löpande stöd till projektledare/samordnare för individinsatser. Arbeta med uppgifter som handlar om förbundets kommunikation och ansikte utåt, som t.ex. att ta fram informationsmaterial samt utforma och uppdatera förbundets hemsida.

#### Övriga tjänster

- Förutom förbundschefen och samordnaren ingår olika professioner i förbundet såsom ekonom, utredare/utvärderare, administratör, it-support, nämndsekreterare. Dessa tjänster kommer förbundet att köpa av Stockholms stad i den omfattning som krävs.

När verksamheten utvidgas behöver kansliets bemanning eventuellt ses över.