

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen

TJÄNSTEUTLÅTANDE  
2015 -09-09

HSN 1502-0292

*Handläggare:*  
Britt Arrelöv

Hälso- och sjukvårdsnämnden  
2015-11-03, P 14

## **Yttrande över motion 2015:4 av Erika Ullberg m.fl. (S) om förbättrad vård för länets medborgare och ett bättre användande av landstingets resurser**

### **Ärendebeskrivning**

Landstingsstyrelsen har begärt att hälso- och sjukvårdsnämnden ska yttra sig över en motion om förbättrad vård för länets medborgare och ett bättre användande av landstingets resurser. I motionen föreslår Erika Ullberg m.fl. (S) att landstinget ska tillsätta en kommission med uppdrag att utvärdera och identifiera effektivitets- och kvalitetsbrister i sjukvården.

### **Beslutsunderlag**

Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande, 2015-09-09.

Motion 2015:4 av Erika Ullberg m.fl. (S) om förbättrad vård för länets medborgare och ett bättre användande av landstingets resurser

### **Förslag till beslut**

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

*att* till landstingsstyrelsen överlämna hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande som nämndens yttrande

*att* omedelbart justera beslutet

### **Förvaltningens motivering till förslaget**

#### Motionen

Erika Ullberg med flera (S) föreslår i en motion att landstinget ska tillsätta en kommission med uppdrag att utvärdera och identifiera effektivitets- och kvalitetsbrister i sjukvården samt lägga förslag som förbättrar vården och ger ett effektivare användande av landstingets resurser. I motionen föreslås även att kommissionens slutsatser och förslag ska beaktas i en reformering av styrningen av sjukvården i Stockholms län.

Motionärerna vill effektivisera landstingets arbete genom smartare arbetsformer, bättre styrsystem, stärkt upphandlingskompetens och bättre ledarskap. I motionen lyfts behovet av en förändring av ersättningsystemen mot ett mer värdebaserat system upp. De ekonomiska incitamenten ska styra vårdproducenterna till en effektiv vård där man får betalt för rätt insatser som gör patienterna friska.

Den föreslagna "Effektivitetskommissionen för sjukvården" ska involvera ett flertal aktörer med kunskap och erfarenhet från sjukvårdssektorn och akademi, men även andra områden som läkemedelsindustri och övriga näringslivet.

#### Förvaltningens arbete med utveckling av styrsystemen

Motionen tar upp frågor som berör Stockholms läns landstings insatser för att förbättra styrningen av hälso- och sjukvården. Mot bakgrund av de stora förändringar som sker i anslutning till arbetet med genomförande av Framtidsplanen har behovet av en förändrad central styrning blivit tydlig. Såväl landstingsstyrelsens förvaltning som hälso- och sjukvårdsförvaltningen arbetar med att anpassa styrningen till nya krav och förutsättningar. Det har redan skett och planeras flera stora förändringar med den inriktning som motionen föreslår.

Budget- och planeringsprocessen samt arbetet med vårduppdrag och avtal utvecklas successivt för att åstadkomma en system- och kostnadseffektiv hälso- och sjukvård. De centrala förvaltningarna har tillsammans med de egenägda akutsjukhusen tillsammans arbetat fram en ny typ av avtal så kallade omställningsavtal för planeringsperioden 2016-2019. I samband med det arbetet har även ersättningsmodellen förändrats och anpassats för att stödja genomförandet av omstruktureringen av vården enligt Framtidsplanen.

En väsentlig del av de kommande förändringarna av sjukvårdsstrukturen handlar om att bygga ut och utveckla vården utanför akutsjukhusen. Mycket arbete pågår inom hälso- och sjukvårdsförvaltningens olika avdelningar för att säkerställa att det finns ett utbud med hög kvalitet i hela vårdstrukturen. En förändring av husläkarverksamhetens ersättnings-system i riktning mot en mer värdebaserad inriktning är på gång och arbete pågår såväl inom landstinget som i samarbete med andra landsting runt frågan om värdebaserad vård för ett antal diagnoser.

För att underlätta dialogen med vårdgivarna och styrningen, mot nätverkssjukvård i enlighet med Framtidsplanens intentioner, håller förvaltningen på att konkretisera nätverkssjukvårdens innehåll. Ett arbete pågår även avseende att beskriva indikatorer för personcentrerad vård med syfte att förbättra uppföljningen av vården. Fokus för definitionen av nätverkssjukvård är personcentrering, samverkan mellan vårdgivare och

dialog med patient och närstående, kvalitet och patientsäkerhet samt systemeffektivitet.

Under 2015 genomförs inom ramen för Framtidsplanens utvärderingsprojekt samlade analyser av vårdkonsumtion, vårdutbud, befolkningens sökmönster, kontinuitet och patientströmmar från akutmottagningarna samt kvalitet utifrån dimensionerna i Socialstyrelsens ledningssystem för God Vård. De aktuella dimensionerna är att vården ska vara kunskapsbaserad, effektiv, säker, patientfokuserad, jämlik och levereras i rimlig tid. Analyserna, som ska slutrapporteras under hösten, kommer att ge en bild av hur vården i Stockholm förhåller sig till andra regioner samt i vilken grad dagens uppföljning mäter rätt saker utifrån ett styrningsperspektiv gentemot Framtidsplanens målbild. En strategi för utveckling av ersättningsmodeller och systemuppföljning är också under utarbetande.

I arbetet med att göra behovsanalyser, skriva vårdprogram, ta fram vårduppdrag, följa upp vården, utveckla och förbättra styrningen rådgör och samarbetar förvaltningen med vårdgivare, representanter för vårdprofessionen, patientföreningar, akademi och andra experter samt näringsliv inklusive läkemedelsindustri och medicinteknisk industri. Det finns ett antal organiserade mötesplatser med interna och externa aktörer regionalt och nationellt. Det pågår således såväl rutinmässig dialog med olika aktörer i förvaltningens dagliga verksamhet som särskilda kontakter kopplat till genomförandet av Framtidsplanen. Detta med syfte att öka effektiviteten i hälso- och sjukvården genom förbättrad styrning.

#### Förvaltningens förslag

Förvaltningen arbetar tillsammans med landstingsstyrelsens förvaltning kontinuerligt med att involvera olika aktörer i arbetet med att utvärdera och identifiera effektivitets- och systembrister i vården. Förvaltningens bedömning är att nuvarande arbetsformer är tillräckliga för att fortsätta driva arbetet med involvering av interna och externa aktörer i utvecklingen och effektiviseringen av hälso- och sjukvården.

Barbro Naroskyin  
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Magnus Thyberg  
Tillförordnad avdelningschef