

Landstingsstyrelsens förvaltning
SLL Ekonomi och finans

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2016-01-18

LS 2015-1380

Handläggare:
Henrik Gaunitz

Landstingsstyrelsens
ägarutskott

Ankom Stockholms läns landsting
2016 -01- 29
Dnr. LS 2015-1380

Rötel I

Svar på skrivelse från Tomas Eriksson (MP) förbättrad ägardialog

Tomas Eriksson (MP) har lämnat en skrivelse till landstingsstyrelsens ägarutskott med förslag till en förbättrad och strukturerad uppföljning av de landstingsägda verksamheterna som bedrivs i bolagsform.

Beslutsunderlag

Landstingsdirektörens tjänsteutlåtande den 18 januari 2016
Skrivelse från Tomas Eriksson (MP) den 24 november 2015

Förslag till beslut

Landstingsstyrelsens ägarutskott föreslås besluta

att anse skrivelsen besvarad.

Förvaltningens förslag och motiveringar

Sammanfattning

För att skapa mer struktur och tydligare styrning av landstingets bolag föreslår Thomas Eriksson (MP) att ett antal specificerade frågeställningar bör vara grund i kommande ägardialoger. Ytterligare steg i uppföljningen skulle vara att bolagen i samband med delårsbokslut också redovisar ett antal strukturerade uppföljningskriterier.

Överväganden

Landstingsfullmäktige har beslutat att landstingets ägarstyrning ska utvecklas och förtydligas. En viktig del i styrningen är en utvecklad uppföljning.

Tomas Eriksson (MP) föreslår i skrivelsen ett tiotal konkreta frågor som bör ställas i samband med uppföljning och i ägardialog. Frågor som förvaltningen också ser som viktiga.

Ägarutskottet genomförde den 13 oktober 2015 ett seminarium där det föreslogs att ägardialogen utvecklas med en mer åtgärdsfokuserad agenda med en tydligare koppling till koncernens och bolagens målbild.


I samband med att omställningsavtal slöts med de landstingsägda akutsjukhusen har ett arbete inletts för att utveckla uppföljningen av akutsjukhusen. Detta sker i samverkan med både hälso- och sjukvårdsförvaltningen och akutsjukhusen. Uppföljning och ägardialog med både bolag och förvaltningar som driver vård kommer att bli en prioriterad uppgift under kommande år. I det arbetet kommer fördjupad ställning tas till hur skrivelsens frågor kan bli en del av den fördjupade ägardialogen.

Ekonomiska konsekvenser av beslutet

Beslutet har inga ekonomiska konsekvenser.

Miljökonsekvenser av beslutet

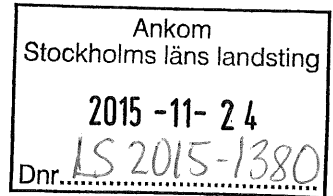
I enlighet med landstingets Miljöpolitiska program 2012-2016 har hänsyn till miljön beaktats och slutsatsen är att det inte är relevant med en miljökonsekvensbedömning i detta ärende.



Toivo Heinsoo
Landstingsdirektör



Henrik Gaunitz
Ekonomidirektör



Förbättrade ägardialoger i Landstingsstyrelsens Ägarutskott

Avgörande för god styrning är en aktiv och innehållsrik dialog mellan landstinget och den egna verksamheten som bedrivs i bolagsform. Ägardialogerna i landstingets Ägarutskott är idag underutvecklad. De ägardialoger vi hittills har haft i Ägarutskottet visar att landstingets bolag inte verkar veta vilka mål ägaren har eller hur de ska prioritera mellan målkonflikter. För att skapa mer struktur och tydligare styrning av landstingets bolag bör nedanstående frågeställningar vara en grund för kommande ägardialoger. Att alla bolag svarar på samma frågor innebär att det finns möjlighet att jämföra svar och att värdera hur bolagen utvecklas i dessa avseenden. Ytterligare ett steg i en utvecklad ägardialog vore att bolagen i samband med sina tertialredovisningar också redovisar ett antal strukturerade uppföljningskriterier.

- Hur arbetar ert bolag med och hur tar ni till vara på FOUUI i verksamheten?
- Hur främjar ni innovation, ny teknik och nya lösningar i verksamheten?
- Hur arbetar ni för att bli en attraktiv arbetsgivare?
- Hur arbetar ni med att utveckla ledarskap i er organisation?
- Hur arbetar ni med mångfald och för att bli en mer jämställd arbetsplats?
- Hur arbetar ni för att förbättra samverkan över organisationsgränser? Vem eller vilka skulle ni kunna arbeta närmre för att göra ert arbete mer effektivt?
- Hur arbetar ni för att nå Miljöutmaning 2018?
- Ekonomi på kort och lång sikt? Kommer ni att nå budget? Hur ser produktiviteten ut?
- Vad ser ni för utvecklingspotential för er verksamhet? Ser ni möjligheter till större investeringar som skulle effektivisera och/eller förbättra verksamheten (ge kostnadsbesparingar) på sikt?
- Hur arbetar ni med förebyggande hälsovård/folkhälsa?
- Vad är er roll i omställningsprocessen - FHS? (för sjukvårdsbolag)
- Hur hanterar ni eventuella målkonflikter mellan landstingets olika målsättningar?
- Vilka förändringar har skett på ovanstående punkter sedan förra årets dialogmöte?

Landstingstyrelsens ägarutskott föreslås besluta

att uppdra till VD för LISAB att säkerhetsställa att ägardialogerna i Ägarutskottet blir mer strukturerade och får ett tydligare syfte

att LISAB:s dotterbolags representanter vid varje ägardialogstillfälle med Ägarutskottet utgår från ovan kriterier och görs på ett likartat sätt